



# **PLAN DE DESARROLLO COMUNITARIO**

EJIDO "Monterrey". La Concordia. Chiapas. México

***Realizaron:***

Rosario Carrasco Pérez  
Rigoberto Hernández Jonapá  
José M. Pascacio Velázquez

**2014-2016**

# Índice

1.	INTRODUCCIÓN.....	5
2.	METODOLOGÍA.....	7
2.1	Investigación documental.....	7
2.2	Trabajo de campo.....	7
2.3	Integración y sistematización de la información.....	7
2.3	Revisión y entrega del documento final.....	8
3.	GENERALIDADES DEL EJIDO.....	9
3.1	LA RELACIÓN MUNICIPIO-EJIDO Y LA PRESENCIA INSTITUCIONAL ACTUAL EN LA COMUNIDAD SUSTENTADA EN DIFERENTES ACCIONES.....	14
3.1.1	El Municipio y el Ejido.....	14
3.1.2	Intervención institucional en El Ejido.....	16
3.2	SÍNTESIS HISTÓRICA DEL EJIDO.....	18
3.3	UTILIDAD Y FINALIDAD DEL TRABAJO REALIZADO EN EL EJIDO.....	19
4.	ANÁLISIS DE DIFERENTES ASPECTOS DE LA REALIDAD LOCAL Y LA PROBLEMÁTICA QUE ENFRENTAN....	22
4.1	SERVICIOS LOCALES.....	22
4.1.1	Sistema de agua potable.....	22
4.1.2	Energía Eléctrica.....	23
4.1.3	Camino.....	24
4.1.4	Recreación y esparcimiento.....	26

4.2 ACTIVIDADES ECONÓMICO-PRODUCTIVAS QUE EN EL EJIDO REPRESENTAN MAYOR IMPORTANCIA .....	27
4.2.1 Producción café orgánico.....	27
4.2.2 Producción de Maíz .....	28
4.2.3 Producción de frijol de suelo. ....	29
4.2.4 Producción de palma camedor .....	29
4.2.5 Producción de Aves de Corral.....	30
4.2.6 Ganadería.....	32
5. LOS RECURSOS NATURALES DEL EJIDO, DESDE LA PERSPECTIVA LOCAL .....	32
5.1 Las Montañas, su Vegetación y sus Animales .....	32
5.2 Ríos, arroyos y animales que viven en ellos (cangrejos y peces) .....	34
6. LA PARTICIPACIÓN DE LA MUJER EN LA TOMA DE DECISIONES AL INTERIOR DEL EJIDO.....	39
1. LA ESTRUCTURA DE PODER LOCAL PARA ATENDER EL BIEN COMÚN .....	40
8. DEFINICIÓN Y PRIORIZACIÓN DE ALGUNAS ALTERNATIVAS DE INVERSIÓN POSIBLES DE LLEVAR A LA PRÁCTICA, DESDE LA PERSPECTIVA LOCAL .....	45
8. 1 Proyectos posibles en el ejido de manera general. ....	45
8.1.1 Alternativas de inversión priorizadas.....	45
9. ¿QUÉ HACER PARA ATENDER NUESTROS PROBLEMAS? .....	48
9.1 La Misión del Ejido .....	48
10. MEDIDAS, ORGANIZACIÓN Y TIEMPOS DE APLICACIÓN EN LA ATENCIÓN DE LOS PROBLEMAS DEFINIDOS .	49
10.1 SERVICIOS LOCALES .....	49
10.1.1 Sistema de agua potable .....	49
10.1.2 Energía eléctrica .....	50

10.1.3 Camino.....	50
10.1.4 Recreación y esparcimiento.....	51
10.2 ACTIVIDADES ECONÓMICO-PRODUCTIVAS.....	52
10.2.1 Producción de café orgánico.....	52
10.2.2 Producción de maíz.....	52
10.2.3 Producción de Palma Camedor.....	53
10.2.4 Producción de Aves de Corral.....	53
10.3 LOS RECURSOS NATURALES DESDE LA PERSPECTIVA LOCAL.....	54
10.3.1 <i>La Montañas sus vegetación y sus animales</i> .....	54
10.3.2 <i>Ríos, arroyos y animales que viven en ellos (cangrejos y peces)</i> .....	55
10.3.3 <i>Los suelos del ejido, sus nutrientes y microorganismos</i> .....	55
10.3.4 <i>El aire y la basura en el ejido</i> .....	55
11. LA PARTICIPACIÓN DE LA MUJER EN LA TOMA DE DECISIONES AL INTERIOR DEL EJIDO.....	56
12. LA ESTRUCTURA DE PODER LOCAL PARA ATENDER EL BIEN COMÚN.....	57
12.1 LAS FORMAS DE ORGANIZACIÓN LOCAL PARA ATENDER EL BIEN COMÚN.....	58
13. PROGRAMACIÓN DE ANTERNATIVAS DE INVERSIÓN EN EL TIEMPO.....	59
14. CONSIDERACIONES FINALES.....	60

# 1. INTRODUCCIÓN

El presente documento denominado Plan de Desarrollo Comunitario del “Ejido Monterrey (PDC)”, es el resultado de un trabajo colectivo en el que participaron, hombres y mujeres del ejido, con cargos de autoridad o papel de líderes locales, capaces de tomar decisiones a favor de su comunidad; la Asociación Civil “Medio Ambiente, Productividad y Sociedad (MAPS) como coordinadora de todas las actividades emprendidas en el ejido, La Reserva de la Biosfera “El Triunfo”, como financiadora de todas las actividades que implico este Plan y la Asociación Civil “Promotores para el Desarrollo Humano y la Conservación de la Naturaleza en México” (EDHUCAR A.C), como facilitadora de los procesos de participación local e investigación en campo necesarios. Este documento, es también el resultado de un trabajo previo de convencimiento, sensibilización, entendimiento y toma de acuerdos entre el ejido, La Reserva “El Triunfo” y MAPS A.C. como organización responsable de coordinar todas las actividades que administrativamente y en campo, implico la elaboración del presente “Plan de Desarrollo Comunitario”.

Como objetivos, el Plan de Desarrollo Comunitario del “Ejido Monterrey” se planteó alcanzar los siguientes:

1. Conocer, comprender y sistematizar desde la perspectiva y participación local, la problemática que en este momento está enfrentando el Ejido, en diferentes aspectos de su realidad local.
2. Generar desde el conocimiento y la experiencia local, las medidas de atención necesarias y posibles, para atender la problemática local definida.
3. Estructurar, organizar y programar en el tiempo, la aplicación de cada una de las medidas definidas y consensadas, para atender la problemática local, en el corto, mediano y largo plazo.
4. Ser un documento guía, que oriente el esfuerzo colectivo interno de la comunidad, hacia la atención de su problemática y un documento útil para las autoridades locales, en la gestión al exterior, ante instituciones u organizaciones, que pudieran apoyar en la atención de sus principales necesidades.

Para alcanzar estos objetivos, se realizaron cuatro actividades, cada una, con sus respectivas implicaciones, de las cuales hablaremos ampliamente en el desarrollo de la metodología que se siguió en la elaboración del “Plan de Desarrollo Comunitario” del ejido.

## I. INVESTIGACIÓN DOCUMENTAL

### II. TRABAJO DE CAMPO

### III. INTEGRACIÓN Y SISTEMATIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN OBTENIDA

### IV. REVISIÓN y ENTREGA DEL DOCUMENTO FINAL

De esta manera, fue posible acercarse a la vida interna del ejido, buscando con el presente trabajo, rescatar, concentrar, organizar y proyectar en el tiempo sus propios conocimientos y su propia experiencia **EN UN DOCUMENTO, QUE CONCENTRA, LA PROBLEMÁTICA ACTUAL, LAS INICIATIVAS DE MEJORA, LOS TIEMPOS DEFINIDOS Y UNA CONCIENCIA COLECTIVA, CAPAZ DE PROMOVER EL CAMBIO DE UNA COMUNIDAD A FAVOR DE LA VIDA DE SI MISMA Y DE SU ENTORNO.**

Sobre los aspectos más importantes contenidos en este documento, encontramos los siguientes:

- *Generalidades del Ejido*
- *La relación Municipio-Ejido y la presencia institucional actual en la comunidad sustentada en diferentes acciones*
- *Síntesis histórica del Ejido*
- *Utilidad y finalidad del trabajo realizado en el Ejido*
- *Análisis de diferentes aspectos de la realidad local y la problemática que enfrentan*
- *¿Qué hacer para atender nuestros problemas?*

- *Medidas, Organización y Tiempos de Aplicación en la atención de los problemas definidos*
- *Programación de Alternativas de Inversión en el Tiempo.*

Bajo este orden, cada uno de los aspectos enunciados fueron abordados, los que sin duda, no conforman de ninguna manera, la realidad total y compleja que actualmente está viviendo el ejido, sin embargo, si representan en su conjunto, una parte muy importante de la vida local actual, a partir de la cual, si hay voluntad y empeño de la comunidad por una parte, y apoyo y conocimiento de parte del Municipio, dependencias y organismos interesados en apoyar esta iniciativa local, será posible fortalecer en algunos casos y cambiar en otros, determinadas circunstancias y condiciones que favorezcan mejores condiciones de vida para los pobladores, un mejor manejo de los recursos naturales del ejido y sin duda, mayor experiencia y conocimientos para los organismos involucrados en el proceso de mejora.

Importante es señalar, que este pequeño esfuerzo de trabajo colectivo, no pretende ser la solución única a la compleja problemática que enfrenta este ejido, como cualquiera de las comunidades rurales del país sometidas a un proceso de dominación política y económica histórico que las ha llevado a un estado de pobreza material cada vez más acentuado, donde sus condiciones de salud, educación y sustento representan toda una dificultad no atendida todavía; sin embargo, en la medida de sus posibilidades, la gente del Ejido considera que si es posible mejorar y en este sentido, este documento, concentra y expone al mismo tiempo esta iniciativa de cambio local, la que sin duda, sin el apoyo necesario, tampoco tendrá mucho avance, luego, tomando en cuenta que la realidad del ejido es dinámica y cambiante, es probable que al termino de los tres años que es el horizonte de tiempo en que este plan busca ser aterrizado en todas sus medidas, la configuración de la problemática local haya cambiado y vuelva a ser otra totalmente diferente; pero aun y con todo esto, creemos que vale la pena correr el riesgo.

## 2. METODOLOGÍA

### 2.1 Investigación documental

La investigación documental consistió básicamente, en la revisión de diferentes fuentes de información (Ver Anexo), las cuales permitieron en principio, conocer y comprender de manera general, las condiciones geográficas, sociales y económicas bajo las cuales subsiste la población que compone el “Centro de Población Rural” llamado “Monterrey”, y que en esta ocasión, sería uno de los 28 ejidos contenidos en el área de amortiguamiento de la Reserva de la Biosfera “El Triunfo”, un Ejido, actor social importante y protagonista en la construcción de su propio “Plan de Desarrollo Comunitario”, con aspiraciones de alcanzar mejores condiciones de vida.

### 2.2 Trabajo de campo

El segundo paso en la construcción del PDC, fue la realización del trabajo de campo, el cual se enmarcó concretamente en la realización de cuatro actividades importantes de señalar:

- a. Tres sesiones de trabajo grupal; la primera, con dos días de duración, donde hubo la oportunidad de que participaran hombres y mujeres, jóvenes y señoritas con o sin cargo alguno dentro de las estructuras de autoridad del ejido; la segunda de 5 días y la tercera de 4, en ellas, se acordó y pidió a la autoridad ejidal de la comunidad, motivara y buscara asegurar hasta donde fuera posible, la participación de todas las personas que tuvieran algún cargo de autoridad en el ejido, así como personas que por su edad y conocimientos de la vida en la comunidad, pudieran aportar buenas ideas en bien de la mejora del ejido en su conjunto (líderes locales).
- b. Entrevistas con autoridades municipales, para lograr entender el contexto político administrativo bajo el cual subsiste el Ejido, en este caso, bajo la tutela y apoyo del Municipio de la Concordia Chiapas, en la Región Frailesca del Estado de Chiapas.
- c. Entrevistas a informantes clave, para confirmar o ampliar información referente a la vida comunitaria local
- d. Una última actividad relevante en campo, fue la realización de diferentes recorridos con el apoyo de autoridades de la comunidad, para visitar parcelas de cultivo, potreros, tomas de agua, arroyos y centros de culto, realizados en los tiempos acordados con la autoridad ejidal y con el acompañamiento siempre de un representante de la autoridad local.

### 2.3 Integración y sistematización de la información

Este paso, consistió en la recopilación, análisis, ordenamiento, depuración y transcripción de la información más relevante, en un documento (PDC), que busca de manera organizada dar a conocer tres aspectos importantes del Ejido: **uno**, la situación de vida actual desde la perspectiva local, que está enfrentando el Ejido, sus Deficiencias, sus Oportunidades de mejora y sus fortalezas locales, para poder aspirar a una forma de vida mejor, en el entendido colectivo de que esta no será posible, si no se considera, el respeto, la conservación y la regeneración de los recursos naturales locales; **dos**, las medidas que hay que tomar desde la perspectiva local, para poco a poco ir cambiando de una forma de vida actual, a una mejor, capaz de satisfacer eficiente y dignamente, las necesidades básicas de la comunidad, sin poner en riesgo la existencia

de los recursos naturales que al final de cuentas, son los que hacen posible la vida en el ejido, y **tres**; los tiempos y los promotores miembros de la comunidad, quienes tendrán la responsabilidad de estar al pendiente y de promover el alcance de las metas convenidas y programadas en el tiempo, con el fin, de poco a poco ir resolviendo cada uno de los problemas encontrados.

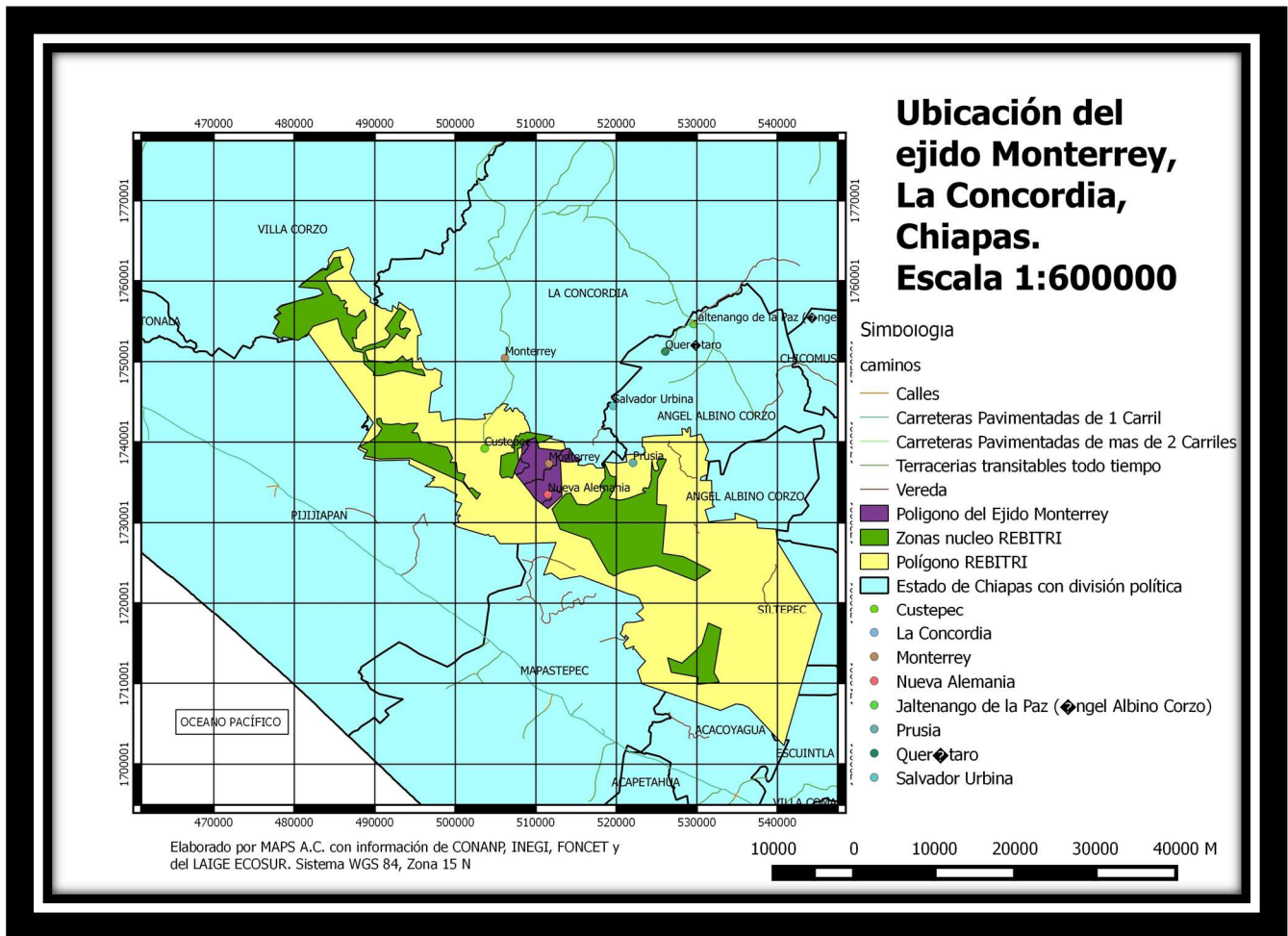
### **2.3 Revisión y entrega del documento final**

Este último paso en la elaboración del PDC, consistió en una vez integrado el documento final con todas sus partes, entregarlo en una versión borrador a la Asociación Civil MAPS A.C, responsable de coordinar su elaboración, para su revisión, hacer sus contribuciones o acotaciones respectivas al documento, para luego regresarlo al personal responsable de facilitar su elaboración, integrar las acotaciones, comentarios o contribuciones realizadas y así, después de todo esto, elaborar la versión final del documento, útil a la comunidad beneficiaria, como una guía del esfuerzo colectivo interno, para mejorar y como un instrumento para la negociación externa, ante organizaciones o instituciones que en dado momento pudieran apoyar en la atención de su problemática definida.



### 3. GENERALIDADES DEL EJIDO

Con base a información de las dos principales autoridades del ejido Monterrey (Comisariado Ejidal y Juez Rural) y del Enfermero responsable de la Clínica de la comunidad<sup>1</sup> descripciones graficas que las y los participantes realizaron sobre la vida comunitaria, este Ejido se conforma actualmente por 121 familias, distribuidas en 4 espacios bien definidos, el primero que se ubica como el centro del ejido, este, concentra a 108 familias, el Barrio “San Pedro” 8 familias, el Barrio “Reforma” 2 familias y el barrio “Nueva Alemania” que concentra a 3 familias, en total, hacen una población de 569 habitantes, 254 mujeres y 315 hombres, se informa que anteriormente existía otro barrio que se llamaba “El Palmar” en el cual Vivian 8 familias más, sin embargo, se explica que todas ellas ahora se fueron a vivir a la ciudad de Ángel Alvino Corzo y que solo vienen a trabajar sus tierras y luego se vuelven a ir. En la Figura 1 se muestra el polígono del ejido.



**Figura 1. Ubicación del polígono del ejido Monterrey en el estado, en la REBITRI, rutas y localidades colindantes.**

Para poder llegar al ejido desde la cabecera municipal de la Concordia Chiapas al cual pertenece este ejido ubicado en la Sierra Madre de Chiapas, funcionarios del actual H. Ayuntamiento Municipal de la Concordia,

<sup>1</sup> Enfermero. Jaime Cruz Morales. Técnico en Atención Primaria a la Salud (TAPS). Responsable de la Casa de Salud del Ejido Monterrey, Municipio de la Concordia Chipas.

explican que saliendo desde la cabecera municipal hay que recorrer un aproximado<sup>2</sup> de 120 km. Mientras que saliendo de Jaltenango, ciudad más cercana a la comunidad se recorren un total aproximado de 45 km. Pasando por ejidos como “Querétaro”, “Salvador Urbina”, la “Colonia Piedra Blanca” y la finca la “Esperanza”, se cruzan dos ríos, el “Prusia y el “Piedra Blanca” (Figura 1), que por lo general en temporada de lluvias de todos los años, estos, obstruyen el paso, en consecuencia, los pobladores se han visto en la necesidad de construir dos puentes hamacas a las que cada 4 años tienen que cambiarles la madera, para que sigan siendo funcionales.

Actualmente, explica el Comisariado, son un total de 143 ejidatarios y de este total 14 son mujeres y aunque al principio cuando el Ejido fue reconocido, solo eran 72 con una dotación de 52 has cada uno, ahora, las dotaciones han cambiado, algunas son de 20, otras de 14 y otras de 10, ya no todos tenemos la misma cantidad de tierra. En términos de superficie de terrenos ejidales, la comunidad cuenta con un total de 3914 has, de las cuales 100 están definidas al cultivo del maíz, aunque este año 2013, se calcula que solo 10 has fueron sembradas con este grano y entre 10 o 15 productores lo sembraron; alrededor de 1500 has están destinadas al cultivo de café, actualmente, solo están sembradas 500 has y se calcula que 150 productores se dedican a este cultivo; 50 has están destinadas a la crianza de ganado, pero en la práctica, solo se ocupan 25. Entre 8 y 10 has se dedican al cultivo de frijol, este año solo 5 productores lo sembraron. La superficie destinada al fundo legal o centro de población es de 20 has. Además se tiene determinada una superficie ejidal de montaña o bosque de alrededor de 2000 has., de ellas, 1090 has de bosque, están reportadas como conservadas, pero el ejido solo recibe apoyo económico a través del programa “Pago por servicios Ambientales” (PSA) por 900 has. Sin embargo, aun y con esta superficie de bosque que refiere el comisariado, el ejido no cuenta con un terreno de bosque destinado a funcionar como astillero, por ello, luego se dan problemas entre pobladores, porque se invaden terrenos ajenos para extraer leña o madera buscando satisfacer sus necesidades.

El ejido limita al Norte con el poblado “Plan de la Libertad”, al Sur con la reserva de la biosfera “El Triunfo” zona núcleo, al Este, con “7 de marzo” y al Oeste con “Finca Cuxtepeques”. La altura sobre el nivel del mar se estima en 1600 metros y el clima es templado húmedo con lluvias en verano. Esta comunidad está rodeada por la Reserva de la Biosfera el Triunfo. El ejido “Monterrey”, limita con dos zonas núcleo de la Reserva de la Biosfera “El Triunfo”, el polígono I “el Triunfo” y el polígono III “el Quetzal”, por donde han visto animales como el tapir y el tigre (jaguar), el quetzal y el venado Guicicil, reconocen montañas importantes como el cerro las “Varillas” y el cerro la “Mesa”, cerro el “Chorro” y cerro “Palo Gordo”, dos fincas que limitan con el ejido, la Finca Catarina y la Cuxtepeques. Al lado norte del ejido, pasa un río conocido como el río “la reforma” que mantiene animalitos como truchas y cangrejos. En esta área, han observado animales como venados Guicicil, gato de monte, mono y culebra tamagás, también señalan la existencia de un camino que va del centro del poblado a la finca Cuxtepeques, ese camino refieren, anteriormente facilitaba la entrega de hoja de palma de la comunidad a la finca, ya que ahí era donde llegaba el comprador, este camino pasa por el barrio la reforma (Figura 1).

En términos de dificultades ejidales por límites de tierras, el comisariado refiere que actualmente tienen un problema con la pequeña Propiedad denominada “La Gloria”, dueños, quienes siendo en un principio pobladores del Ejido Monterrey, de repente, por no gustarles la colaboración en el ejido, estas personas se separan y empiezan hacer gestiones para convertir en pequeña propiedad 302 has que para empezar, ya estaban dentro de las tierras del poblado Monterrey, pero que ellos reportaron como terrenos nacionales y lo más extraño explica, es que la Procuraduría Agraria, les haya hecho caso y les haya otorgado documentos de

---

<sup>2</sup> Ing. Agrónomo Daney Arizmendi Aguilar. Gerente Operativo De La Cuenca Rio Cuxtepeques. H. Ayuntamiento En Turno De La Concordia Chiapas. México

propiedad sobre estas 302 has, aun y cuando ya esas tierras estaban reconocidas como parte del predio total del ejido, el cual cubre una superficie de 3914 has.

Las tierras de esta pequeña propiedad explica, están dedicadas una parte a potrero, otra a café y lo demás a montaña; en este sentido, hace referencia, que si llegan a lograr como ejido la posesión legal de las mismas, gestión que actualmente están haciendo ante el Tribunal Colegiado de la Cd. De México. Por acuerdo de Asamblea General del Ejido, han determinado, respetar el uso del suelo que actualmente se le está dando a estas tierras.

Para vivir, las familias del ejido desempeñan diferentes actividades que en conjunto constituyen la base material y económica que les permite sobrevivir en la comunidad, para ello, se dedican al cultivo del maíz, el frijol, la ganadería, el cultivo del café, de la palma camedor, extraen algunas plantas y hongos comestibles del campo, algunas familias siembran papa y chayotes, además de recibir diferentes apoyos gubernamentales como el de adultos mayores (70 y mas), el programa oportunidades y el pago por servicios ambientales (PSA).

En el caso del cultivo del maíz, este se siembra en asociación con el frijol de vara en algunos casos y con calabaza (chilacayote) en variedades como el maíz cuarentano, barranqueño y maíz pinto, sembrándose entre abril y mayo y cosechándose entre diciembre y enero, las plagas principales del cultivo, son el gusano cogollero, la hormiga y animales como el pizote y el mapache que dañan fuertemente la cosecha, este año solo de entre 10 y 15 has de terreno fueron sembradas con este grano.

El cultivo de frijol es otra actividad que se realiza en el ejido, sembrando variedades de suelo y de vara en dos momentos de siembra distintos, el primero entre los meses de marzo y abril y la segunda entre agosto y septiembre, pero este año, solo 5 productores reportaron haber sembrado frijol en distintas variedades como el "pata de paloma", "chamborote blanco", "Isichi Rojo", "Amarillo de Vara", "negro de vara" y "Chamborote rojo", reportando que este cultivo casi no tienen plagas ni enfermedades solo que requiere un poco más de trabajo porque el suelo debe estar limpio para que la planta fructifique bien. La demanda de frijol en el ejido no se satisface con lo que internamente se produce en el ejido, según testimonios de las y los participantes.

El cultivo del café como actividad productiva, es la más importante en el ejido, no solo por la superficie de terreno que se le destina para su cultivo, sino también por el número de pobladores que se dedican a dicha actividad, en este sentido, es el cultivo del café, la actividad económico-productiva más importante, puesto que de ella es de donde salen los recursos económicos necesarios para comprar granos básicos como el frijol o el maíz que la mayoría de los pobladores de la comunidad no producen.

La actividad de la palma camedor en el ejido es incipiente, reportan tener 1 ha de palma sembrada y 64 has de palma en montaña. Se puede decir que esta actividad productiva, está en un proceso de crecimiento, el cual va a depender mucho, de los acuerdos que internamente tome el ejido en su conjunto, con el grupo de ejidatarios que se están dedicando a ella, por el momento, aun no hay ingresos generados por su desempeño.

La ganadería que se practica en algunas tierras del ejido, es de carácter extensivo y por las condiciones del terreno y el clima del lugar esta actividad no representa para los productores una alternativa segura de sobrevivencia, de hecho, solo 6 pobladores tienen ganado vacuno y en total mantienen un hato ganadero de 68 animales de la raza suiza, holandés y cebú, existentes en tierras del barrio "Nueva Alemania". Lo que sí es muy común es que en cada hogar se observen una que otra ave de corral como los pollos, patos o gansos que de manera libre andan por las viviendas del centro del poblado, lo cual representa una importante oportunidad de alimentación para los pobladores, pero que sin embargo, se enfrentan a enfermedades

severas, como las gripes y las diarreas que casi terminan con ellas, problemas de los cuales hablaremos más adelante.

Para el ejido, comentan los participantes, los meses más difíciles en términos de satisfacción de sus necesidades esenciales como la alimentación, son los meses de septiembre y octubre, porque es cuando crecen los ríos, se descomponen el camino, no hay carro para traer lo necesario, “con vestías nos movemos hasta el río, vamos pasando hamacas, la del río “Prusia” está bien, pero la del río “Piedra blanca” ya está chueca”, el bosque en los meses difíciles, nos da plantas como la “hierba mora”, el “quistan”, el “corredor”, el “clete”, el “quilete”, el “berro”, el “chilillo”, la “candelaria”, el “chipilín”, la “mostaza”, “tomate de árbol”, y hongos como: el “blanco”, la “pancita”, el “ojo blanco”, la “pechuga” y el “scabilac”.

Comentan también que en el ejido se da muy bien la hortaliza, como el picante jalapeño, amarillo y rojo, el “mira cielo”, el “tempen chile”, hierba santa, la papa, zanahoria, repollo, camote de china y a todo tiempo, lo cual es una ventaja para el ejido, porque en los meses difíciles estos productos pueden ser de mucha ayuda para alimentarse. También se dijo que en términos de la satisfacción de la necesidad esencial del vestido, las familias del ejido por lo general se compran una muda de ropa al año.

Con base al análisis realizado con las y los participantes en el taller de diagnóstico, se determinó que por diferentes cuestiones como la falta de recursos económicos, la falta de mano de obra, las condiciones climáticas en algunos casos y las reglas de manejo de los recursos naturales para poder seguir recibiendo los recursos de pago por servicios ambientales, actividades como la ganadería y la siembra de maíz, son actividades que ya no pueden seguir creciendo, mientras que el cultivo del café por las bondades económicas que sugiere y el cultivo de la palma camedor, pueden aparecer como oportunidades que bien trabajadas y orientadas podrían ofrecer mejores beneficios para los pobladores, en términos de producción y de economía. Sin embargo, por su importancia desde la perspectiva local, varias de estas actividades enunciadas, más adelante, se presentan los resultados respecto a la problemática que enfrenta cada una de ellas y de las alternativas que cada una ofrece para poder mejorar en bien de la comunidad y para tener un mayor conocimiento de las actividades productivas realizadas en el ejido puede revisarse “Informe de resultados del diagnóstico socio-productivo del Ejido “Monterrey”, Municipio de la Concordia Chiapas, documento mimeografiado realizado por INIFAP, Fondo de Conservación el Triunfo y CFE. En año 2012.

En el ejido, hay tres ciudadanos con la categoría de pobladores, estos, solo tienen un pedazo de solar y derecho a los servicios de agua y luz, pero carecen de derechos ejidales, generalmente ocupan esta categoría algunos que son hijos de ejidatarios.

En términos de servicios básicos necesarios para poder vivir mejor, el ejido reporta la existencia del servicio de Agua potable, Carretera, Salud, Educación (Kinder-Secundaria), servicio de radio comunicación, Energía eléctrica, Servicios religiosos y un Panteón. Algunos de los cuales por su importancia desde la perspectiva local, son analizados más adelante para determinar sus principales problemas y alternativas de mejora.

Comentarios referentes a algunos de los servicios existentes fueron:

- En el ejido hay deficiente señal de televisión, en partes se ven 4 canales de televisión y en partes nada se ve
- En el ejido no hay hogares que cuenten con servicio de televisión de paga
- No hay servicio de ruta ni de la comunidad a Jaltenango, ni de la comunidad a la Cabecera Municipal de la Concordia.
- En el caso de la salud las plantas medicinales del ejido son de gran ayuda, “creo que por eso no estamos tan mal, para la calentura tomamos la “verbena” y para enfermedades graves, tenemos que salir fuera de la

comunidad, cargando en camilla al enfermo en ocasiones, sobretodo en tiempo de lluvias hasta donde haya carro.

- El sistema de seguridad “seguro popular”, tiene asegurado al 90% de la población del ejido y existen 4 parteras reconocidas que se encargan de dar seguimiento y acompañar los alumbramientos o nuevos nacimientos en el ejido
- Consideran muy deficiente el servicio de salud que brinda la casa de salud del ejido porque dicen que no tiene medicina competente, para enfermedades complicadas como el cáncer o infecciones graves, dicen tener puros medicamentos calmante como el “paracetamol”, tampoco tienen medicamentos de urgencia para mordeduras de serpientes o piquetes de alacrán por ejemplo.
- Según información del enfermero responsable de la casa de salud local, explica que no hay enfermedades graves en el ejido como el cáncer, solo 4 personas con Diabetes Mellitus y una persona con problemas de hipertensión arterial.
- Las enfermedades más comunes en la población son, las diarreas y las gripas.
- El enfermero reporta que a la casa de salud le hace mucha falta equipos como una computadora, una impresora, servicio de teléfono y una ambulancia para poder brindar un mejor servicio a la comunidad; también comenta, que para que el ejido pudiera tener un mejor acceso a los medicamentos en cantidad y diversidad, necesitaría gestionar la llegada de un médico titulado en medicina general, ya que si esto no sucede, el tipo, cantidad y diversidad de medicamentos a ser ofrecidos en la clínica, seguirá siendo reducido, por el mismo nivel de preparación de la persona responsable de brindar la atención médica al ejido.

En términos de las condiciones de las viviendas en el ejido estas, casi en su totalidad tienen techos de lámina y sus paredes hay tanto de material como de madera, con cuartos que van de uno a tres, en la mayoría de los casos las cocinas tienen paredes de madera y los bañitos o sanitarios están separados espacios para cocinar o para dormir.

La educación en el ejido, es considerada de muy bajo nivel, porque los maestros federales de primaria no cumplen con el programa educativo que les marca la Secretaría de Educación ya que solo van de 2 a 3 días por semana, a diferencia de los maestros de CONAFE que si trabajan toda la semana, pero que consideran, les hace falta más preparación, aquí hay que señalar que son los maestros de CONAFE los que tienen bajo su responsabilidad la enseñanza en el Kinder y Secundaria, mientras que la primaria la trabajan los maestros “federales”, decimos que es bajo comenta un ejidatario, “porque mis hijos estuvieron un año aquí, termino el ciclo escolar y me los lleve a Jaltenango y los puros dieces que aquí llevaban, allá no les sirvió de nada, porque los reprobaron, creo que allá en Jaltenango o los maestros saben más o es porque trabajan toda la semana”. En el presente ciclo escolar con base a información del profesor responsable del Kinder<sup>3</sup>, explica que tiene en total 45 niños en clase, en primero 13, en segundo 14 y en tercero 18, mientras que el profesor Interino que llevo a realizar las inscripciones de estudiantes de nivel primaria<sup>4</sup> del ejido, reportó haber hecho una inscripción total de 116 niños, 59 niños y 57 niñas. En primer año 18, en Segundo 24, en tercero 14, en cuarto 15, en quinto 17 y en sexto 18; lo cual refleja una importante población estudiantil, la cual hasta el momento, está sin clases por el problema magisterial.

En el caso de la enseñanza secundaria, que en el ejido se le denomina secundaria comunitaria de CONAFE, los números son los siguientes<sup>5</sup> 18 niños en primer año, 30 en segundo y 4 en tercero, que en total hacen un grupo de estudiantes de 52, en general el ejido ofrece una población escolar de 213 estudiantes de kínder a secundaria.

---

<sup>3</sup> Profr. Osvaldo Villatoro Hidalgo. Estudiante de 6to. Semestre de CECYT. Responsable del nivel Preprimaria en el ejido Monterrey, Municipio de la Concordia Chiapas.

<sup>4</sup> Profr. Julio Enrique Ramírez Hernández. Maestro interino que llevo a levantar datos de inscripción de alumnos de nivel primaria en el ejido Monterrey. Municipio de la Concordia Chiapas.

<sup>5</sup> Profr. Martín Lemus Román. Con cargo de Director de la Secundaria en el Ejido Monterrey, Municipio de La Concordia Chiapas.

La recreación en el ejido como una necesidad básica de niños y niñas, jóvenes y adultos de la comunidad, las y los participantes la consideran mínima pero muy necesaria; sin embargo, explican que los profesores de la escuela primaria, decidieron cerrar la cancha para no jugar y ahora los jóvenes andan haciendo bolitas de una lomita a otra y por ahí se andan fumando un cigarro y ¿qué necesidad hay de eso? En tal sentido, se les informó a los participantes, que en principio, todo bien que hay en una comunidad, en primer lugar, es del pueblo y en segundo lugar, el pueblo, a través de sus autoridades, puede asignarlo para algún uso en especial, luego entonces, si la cancha, la única que hay en el ejido, la Asamblea General de ejidatarios determina que puede volver a ser usada para que los jóvenes del ejido se diviertan bajo algunas reglas mínimas, es el ejido el que a final de cuentas tiene la última palabra sobre el bien en cuestión. En este sentido es importante señalar que gracias a este trabajo emprendido en el ejido, donde se analizó este problema como la falta de espacios de recreación y esparcimiento para la diversión sana de niños, jóvenes y adultos de la comunidad, las autoridades ejidales han tomado la determinación de que la cancha de la comunidad se volviera a reabrir para todos los muchachos del pueblo, mientras se busca el lugar y la oportunidad de construir otra para uso exclusivo del ejido. El análisis, empezó a dar resultados.

### **3.1 LA RELACIÓN MUNICIPIO-EJIDO Y LA PRESENCIA INSTITUCIONAL ACTUAL EN LA COMUNIDAD SUSTENTADA EN DIFERENTES ACCIONES.**

#### **3.1.1 El Municipio y el Ejido**

Desde la perspectiva de Funcionarios Públicos del H. Ayuntamiento Municipal en turno, manifiestan tener una buena relación de entendimiento con el ejido Monterrey, al cual tuvieron la dicha expresan de haberlo visitado cuando anduvieron en campaña, acto no menor, si se considera que es uno de los centros de población más alejados de la cabecera municipal de la Concordia, ya que se encuentra a una distancia aproximada de 120 kms<sup>6</sup>.

Para poder brindar una mejor atención a los centros de población que están dentro de su jurisdicción, el H. Ayuntamiento está estructurado de la siguiente manera; tiene un Presidente, un Secretario Particular, un Secretario Municipal y una Sindicatura. Tiene también 6 regidurías, 3 regidores suplentes y 4 regidores plurinominales. En general, el Ayuntamiento atiende a 1333 grupos de población entre rancherías, ejidos, nuevos centros de población, y comunidades. El área de atención del Municipio está dividido por Zonas, luego una de ellas es la Zona lagos que se ubicada al otro lado de la presa con 7 comunidades, que se dedican a la pesca agricultura y ganadería y ahora están empezando a producir miel. Esta la Zona Centro: con 10 comunidades, 6 de ellas pertenecen al distrito de desarrollo rural, siembran cacahuate, maíz, frijol, sandía y sorgo y tienen árboles frutales como mango ataulfo y cítricos y La Zona Sierra, en que se está trabajan con alrededor de 20 comunidades que se dedican específicamente y en gran medida al cultivo de café con variedades como el Catimor y el Caturra, también están empezando a producir miel<sup>7</sup>.

En particular hasta ahora, se explica que por parte del Municipio, no hay ninguna línea de trabajo que se esté desarrollando directamente con las poblaciones de la sierra, y mucho menos de manera particular con el Ejido “Monterrey” catalogada por su ubicación como de alto riesgo, es bastante vulnerable y está en un alto grado de marginación. Se espera que con la campaña del Gobierno Federal contra el hambre este ejido sea beneficiado de manera directa por que si lo necesita. Ya que el municipio de la Concordia si está dentro de la

---

<sup>6</sup> Ing. Agrónomo Daney Arizmendi Aguilar. Gerente Operativo De La Cuenca Rio Cuxtepeques. H. Ayuntamiento En Turno De La Concordia Chiapas. México

<sup>7</sup> Síndico Primero: M.V.Z. Juan Carlos Bautista Pérez. H. Ayuntamiento Municipal En Turno. Del Municipio de la Concordia Chiapas. México.

campaña contra el hambre del gobierno federal, por ello es que tenemos la esperanza de que muchas comunidades y ejidos que pertenecen a este municipio sean beneficiados a través de proyectos y subsidios de la campaña.

Desde la perspectiva del Ayuntamiento, en esta comunidad lo básico debería ser el cultivo del café, fortalecerlo, porque es lo que más tienen, y para fortalecerlo debería haber una campaña de combate contra la roya con técnica y nuevos conocimientos. El café dura para dar tres años, pero durante esos tres años, debería haber un subsidio para ayudar a las familias de la comunidad, porque ¿mientras de dónde sacan?

El ganado vacuno que producen en el ejido explican, es de raza cebú, pero es muy poco, en la comunidad podría funcionar la miel, las hortalizas como el rábano, el cilantro, la cebolla y habría que probar la fresa porque el clima le asienta. El maíz es muy poquito lo que siembran y tengo entendido que se lo acaba la fauna del monte<sup>8</sup>.

Sobre las obras que requiere el ejido, el Síndico Primero explicó, que para el siguiente año se tiene contemplado para el ejido, elaborar un expediente técnico para ver si es posible la construcción de 2 puentes para cruzar los ríos, para llegar al poblado, porque son 2 ríos los que hay que cruzar, sugiere que en caso de las huellas de concreto para mejorar el camino que va a la comunidad estas no serían funcionales, porque como está muy de ladera, se harían barrancas entre ellas y el camino se descompondría más. Si los puentes son posibles, explica, estos, se tendrían que hacer bajo la modalidad de mezclas de recursos.

Para el año 2014, se explica que el Municipio de la Concordia trabajara un programa de créditos que se llama: "crédito de mujeres unidas por la Concordia" donde se les dará 1000 pesos por mujer, con el único requisito de que sean mujeres que tengan hijos, este recursos, funcionara como un préstamo anual y si lo pagan, al término del año, se les volverá a regresar en forma de préstamo otra vez. La meta, es apoyar a 4000 mujeres del municipio y estoy seguro que las mujeres de Monterrey que son como 50, entrarían todas a este programa. Ahorita tenemos un programa de distribución de fertilizantes, urea, que va a 2 bolsas por productor para el cultivo de maíz., pero Monterrey no está considerado. En el caso de esas comunidades, creo que lo más conveniente sería dar fertilizantes orgánicos pero no para el maíz sino para el café.

En términos de apoyos del Municipio hacia el ejido, la regiduría de Obras del actual Ayuntamiento informa que Monterrey, le toca una participación a través de una obra prioritaria para la comunidad y a través del COPLADEM a cada 2 años, las cuales pueden ser para atender agua potable, pavimentación, rehabilitación de caminos, puentes, vados y electrificación ya sea ampliación o introducción, también puede ser rehabilitación de escuelas<sup>9</sup>. En cada comunidad explica, hay un comité del COPLADEM, luego, cada pueblo escoge de sus prioridades cual es la más importante. Pero si usted requiere de más información, haga una solicitud formal para ver quien la requiere y para qué y con gusto se le dará más información<sup>10</sup>.

Según la Dirección de Obras del Ayuntamiento, para este año, están en estudio 2 peticiones, una, la pavimentación de calles y la otra, la de reparar los daños que ocasiono el huracán Bárbara en el sistema de agua potable de la comunidad. El ejido su asignación presupuestal es de un año si y un año no. Y como beneficiarios son todos los de la comunidad. No se trabajan con grupos. Las asambleas de priorización de obras son a principios de año y hace 15 días fue su asamblea general de la comunidad. Para ver lo de las obras, a veces ellos vienen y a veces uno tiene que ir. Si quisiera más información detallada, haga una

---

<sup>8</sup> Síndico Primero: M.V.Z. Juan Carlos Bautista Pérez. H. Ayuntamiento Municipal En Turno. Del Municipio de la Concordia Chiapas. México

<sup>9</sup> Ing. Luis Héctor López Cintora. Sub Director De Obras Públicas Municipales Del Actual Ayuntamiento Municipal De La Concordia Chiapas.

<sup>10</sup> Ing. Mariana Favila Navarro Mora. Directora De Obras Públicas Municipales del H. Ayuntamiento Municipal en Turno, de la Concordia Chiapas

solicitud por escrito formal. Cabe señalar, que antes de iniciar la conversación, el entrevistador se presentó correctamente, indicando su procedencia y la finalidad de la información lograda.

### 3.1.2 Intervención institucional en El Ejido

Como ya se mencionó anteriormente, el Municipio es una de la instancias de gobierno que particularmente tiene presencia en el ejido, tanto políticamente como a través de alguna obra; sin embargo, también hay presencia de otras instancias gubernamentales y no gubernamentales, las cuales a través de diferentes acciones se hacen presentes en el ejido, en el siguiente esquema se muestra la participación de cada institución:



**Figura 2. Instituciones participantes en el ejido, en color verde son las que tienen una participación directa, en rosa son aquellas que participan de forma directa e indirectamente con proyectos y naranja son las instituciones que participan de forma indirecta con el ejido.**

En lo que corresponde a instancias públicas de investigación, el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP) participa activamente mediante un programa de Conservación de Suelos, el cual consiste en la implementación de barreras vivas para la protección de cultivos, otorgar semillas de maíz criollo para la siembra y la entrega de árboles jóvenes de manzana, durazno, ciruela y limón para diversificar la producción.

Por otro lado, las organizaciones de gobierno de los tres niveles (Municipal, Estatal y Federal) que participan en con los ejidatarios se encuentran:

- La Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (SEMARNAT) de índole Federal, a través de la Comisión Nacional Forestal, realiza un programa denominado PROARBOL, el cual consiste en otorgar



un Pago por Servicios Ambientales en apoyo a la biodiversidad en zonas de cultivo de café bajo sombra; a través de este apoyo se beneficiaron 425 Ha con \$161,000.00 o \$162,000.00 al año que son destinados para el ejido.

- Comisión Nacional Forestal (CONAFOR): realiza un programa de Pago por Servicios Ambientales Hidrológicos (PSAH), del cual se otorgan \$600,000.00 pesos para el ejido, se realizan acciones de reforestación, el cuidado de la fauna nativa evitando la cacería, realizan el cuidado de bosques (no realizan tala de árboles, en caso contrario hay una penalización o multa como acuerdo del ejido para quien no respeta dicho acuerdo). También por parte de esta institución, el ejido se ha beneficiado para realizar el cultivo de la palma camedor silvestre para su eventual venta, hasta ahora ya cuentan con el permiso y participan 22 personas directamente, una de ellas es mujer, cabe mencionar que el proyecto es para beneficio del ejido.
- Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas, a través de la dirección de la reserva de la biosfera "El Triunfo" (RBT o REBITRI), implementa un Programa de Conservación para el Desarrollo Sustentable (PROCOCODES), con el que se habilitaron 68 Ha de palma camedor que existen de manera silvestre; reportan tener 115 mil plantas listas para el mercado, participan 21 ejidatarios y una ejidataria.
- La Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL), mantiene dos programas de seguridad social en el ejido: Oportunidades, con el que apoyan a las mujeres del ejido con \$230.00 para manutención de niñas y niños que están en primaria y \$1200.00 a las niñas y niños que están en secundaria, realizan consultas mensuales para todos los niños con desnutrición y pláticas de concientización para la planificación familias, en este programa participan 84 mujeres con sus hijos; el segundo programa es "70 y más", con el que apoyan a los adultos mayores con \$1000.00 mensuales para manutención, solo 10 adultos mayores están siendo beneficiados.
- La Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca (SAGARPA) tiene presencia en el ejido con el programa PROCAMPO, en el que se apoya a los productores para los cultivos de maíz y café con \$1300.00 pesos por Ha, actualmente son 60 ejidatarios beneficiados; por otro lado a través de esta Secretaría se realiza un pago de \$1200.00 pesos por hectárea de cultivo de café a través del COMCAFE, en el que se ven beneficiados 130 productores (28 mujeres y 102 hombres).

La participación de organizaciones de la sociedad civil también está presente:

- El Fondo de Conservación El Triunfo (FONCET), participa con el ejido a través de un programa de Fondos Concurrentes, en el que esta institución funciona como un recaudador de recursos con empresas, banqueros y otras organizaciones para apoyar proyectos de conservación, en este caso complementa el Pago por Servicios Ambientales (PSA) en conjunto con CONAFOR.
- Biodiversidad, Conservación y Restauración (BIOCORES) es una organización que tiene proyectos de reforestación con árboles nativos (liquidámbar, cedro rojo y tepeaguacate) en partes devastadas del ejido a consecuencia de desastres naturales, los ejidatarios de monterrey participan activamente acarreado plántulas y realizando la reforestación.
- AMBIO, una organización civil tiene un Programa de Responsabilidad Ambiental, en el que se realizan pláticas sobre los servicios ambientales de los árboles, la importancia de la reserva y participación activa con jóvenes para la conservación. Actualmente cuentan con 4 promotores para el ejido, todos son hombres.
- Medio Ambiente, Productividad y Sociedad (MAPS) es una organización que desarrolla en conjunto a la comunidad el plan de desarrollo comunitario, además incluye actividades de conservación a través de una producción sustentable, actualmente se enfoca en realizar estrategias para mejorar el manejo de las parcelas destinadas a la ganadería.
- Organización de Productores de Café Orgánico (OPCO) "Triunfo Verde" tiene un programa de café orgánico y atención médica mensual para los productores, 60 ejidatarios se ven beneficiados.
- ORPAE es otra OPCO que realiza actividades con 40 socios del ejido para la implementación de barreras vivas, terrazas, compostas y regulación de sombra y viveros.

- BIOPAZ, una OPCO que trabaja con 2 socios hombres para lograr transitar hacia una producción de café orgánico sin uso de agroquímicos.
- SOCAE, es una OPCO que también realiza trabajos de concientización con 20 productores para una producción de café orgánico, reforestación y la implementación de viveros.
- 

Finalmente, las organizaciones del sector privado (Sociedades anónimas y cooperativas) que participan en el ejido son:

- Empresa AMSA, que incluye un programa de café orgánico y la conservación de suelos a través de la siembra de árboles nativos, implementación de terrazas y evitar la caza de animales en cafetales. 20 socios del ejido se ven beneficiados, 8 son mujeres.

### 3.2 SÍNTESIS HISTÓRICA DEL EJIDO

Comenta don Gilberto Jiménez Hidalgo, que él era un chamaco cuando llegó con su familia al lugar donde actualmente se encuentra el ejido Monterrey, allá por 1958 o 1960. Había una sola casita, la de don Pablo Hernández y otra casita, la de don Crescencio Hernández. Dice, que las personas que llegaron primero fueron Don Pablo Hernández con su familia, un señor que se llamaba Hortensio y don Pedro Jiménez. El y el señor Diego Velázquez. Don Pablo venía de “Pablo Galeana” Municipio de Siltepec y otros como Don diego, venía de Siltepec, allá de cumbre ventanas.

Las tierras del ejido actual, en un primer momento, Don Hortensio las estaba solicitando para hacerlas una pequeña propiedad, pero sin salir aun la resolución, El vendió a Don Eulalio Vázquez, también uno de los primeros pobladores, el documento Solicitud, que estaba gestionando y se fue del lugar, para ese entonces ya habían como unas 10 familias.

Las tierras del Ejido antes no se llamaban Monterrey, se le llamaba al lugar, “LA LABOR”, pero cuando se solicitó como ejido, entonces se buscó el nombre de “MONTERREY”, se cree las primeras gestiones para hacer ejido las tierras actuales, se iniciaron como en 1960 y que el actual nombre, se lo pusieron los primeros 18 ejidatarios que empezaron con las gestiones para establecer el ejido, logrando su resolución presidencial a favor de la creación del mismo, en 1990 y desde entonces, el pueblo quedo registrado legalmente con el nombre de Ejido “MONTERREY”.

Se tiene conocimiento que el “CAFÉ” se comenzó a trabajar en el ejido, allá por 1975, gracias a la observación que algunos de los pobladores del Ejido hacían de sus trabajos realizados en la finca “Libertad”. Empezaron sembrando café árabe y bourbon, también marago. Pero la variedad que carga más o da mejor explican, es el bourbon y el árabe. Actualmente, siguen sembrando las mismas variedades. Después llego la variedad caturra como a los 5 años.

Por otra parte, el cultivo del “café orgánico”, se comenzó a sembrar hace como 18 años, allá por 1995, que fue cuando comenzaron a llegar al ejido algunas organizaciones que comercializaban el café orgánico, la primera que llego al ejido fue ISMAN, luego UCOAC, CESMACH, TRIUNFO VERDE y después empresas como AMSA, que en buena medida se hacen pasar también como organizaciones de productores para ganar clientes en las comunidades.

En el caso de la ganadería, se comenta que allá por 1980, se introdujeron los primeros animales al ejido, la mayoría de raza criolla, luego otras razas como, Suizo y Cebú, que ahora solo son creados en el barrio Nueva Alemania.

En 1993 informan, que ante la falta del servicio de Luz Eléctrica a 80 familias les apoyaron con Celdas Solares para tener luz, pero que el servicio cableado de energía eléctrica llegó hasta el año 2001, después de haber iniciado las gestiones en 1992.

La Carretera llegó al ejido hasta 1990, aunque su construcción inició allá por 1985.

El agua potable entró al ejido en el año 2000. Después de los desastres ocasionados por el huracán en 1997.

El servicio de teléfono llegó en el 2005.

La primera escuela que se hizo en el ejido fue de adobe en 1972, era una escuela comunitaria, porque el maestro era pagado por la comunidad. El profesor era de Tuxtla y lo llamaban maestro comunal.

La escuela pagada por el gobierno llegó como en 1980, hicieron su primer terraplén para construir la primera cancha con aros de bejuco. De 1980 para adelante llegaron los primeros maestros pagados por el gobierno. El kínder como nivel educativo, llegó al Ejido en el 2006, hace 6 años aproximadamente.

En el Ejido hay tres creencias religiosas, la más antigua y ahora con menos seguidores, es la católica, luego la adventista y luego la pentecostés.

En el Ejido no hay partidos políticos, cada ciudadano vota o no vota, pero aquí, no hay representantes de partidos políticos, porque están conscientes de que en los pueblos solo dividen y no ayudan, “nosotros aquí peleándonos y ellos allá comiendo juntos, afirman”.

La Clínica se construyó en el año 2002.

En el ejido dos personas hablan además del castellano, una lengua original, una persona Tzetal y la otra Tzotzil

En relación a la existencia de bosques y animales en el ejido, se explica que todavía antes del año 1980, había mucho liquidambar, tepeaguacate, cedro, había mucho quetzal, jobo, amate, matapalo, venados y dantas, pero que de 1985 para adelante que es cuando el pueblo se empieza a llenar más de gente, plantas y animales empezaron a disminuir bastante, luego, vino el incendio de 1997, después el huracán y así con todo esto, muchos árboles se secaron y muchos animales se alejaron y fue hasta después de 1998, cuando se ha comenzado a regenerar lo perdido. Los árboles nativos se están regenerando poco a poco.

Con el trabajo de “**Ordenamiento territorial**”, que se hizo en el año 2008 aquí en el ejido, fue para ver hasta donde nosotros íbamos abarcar, hasta donde sembrar, no se sabía hasta donde podíamos llegar, de esas medidas, partió el pago por servicios ambientales, no había ordenamiento territorial antes, se perseguía como un delito actividades que luego hacíamos, el área que se va a cultivar se definió, ya no se va a quemar, hay un lindero para determinar donde sembrar, porque ya más para arriba, el café ya no da, entonces, ni al caso sembrarlo. Entonces es gracias a estos trabajos y acuerdos hechos en el ejido por nosotros, que ahora los animales y las plantas están más vigiladas y cuidadas, porque además como ya lo vimos aquí, esto nos conviene a todos, pero primero a nosotros que vivimos aquí”.

### **3.3 UTILIDAD Y FINALIDAD DEL TRABAJO REALIZADO EN EL EJIDO**

Tener claridad por parte de las y los participantes sobre los trabajos de diagnóstico y planeación, a ser realizados en el ejido, ubicar la importancia de realizar este trabajo y llegar a determinar la necesidad de cambio a favor de una situación de vida mejor, es una condición indispensable que le da sentido y utilidad al trabajo realizado, por ello, de suma importancia fue preguntarnos, para qué es que se trabaja tanto en el ejido y por qué, llegando a la conclusión, de que es el bienestar de los hijos, la esposa, los abuelos, los nietos y para sí mismos en primera instancia, el primer motivo que impulsa a los ejidatarios de “Monterrey” a pensar, trabajar y mejorar; pero también se comprendió que este trabajo que realizan como el sembrar maíz y cultivar café por ejemplo, también sirve de manera indirecta para que vivan otros seres vivos como las aves de corral que la mayoría tienen en sus casas y animales silvestres como pájaros de diferente tipo, el armadillo o los

pizotes; siendo importante también su trabajo en colectivo como los tequios, para poder vivir en comunidad mejor.

Como necesidades a ser atendidas por todos aquellos que dependen del trabajo de los jefes de familia del ejido, las y los participantes manifestaron en primer lugar, la alimentación para los hijos, luego, el vestido, alimentación también para los animales del campo, trabajamos se dijo para los hijos, para la familia, para el ejido, para uno mismo, para el animalito del monte, para las bestias, los animalitos de la casa, para las ardillas, para los trabajadores, para los abuelos, para los nietos y para las esposas. Cuyas necesidades son diversas, pero las principales las siguientes:

**Hijos:** educación, salud, por falta de recursos económicos, no se pueden comprar alimentos y calzado, necesitan alimentación, se carece de salones propios y en condiciones para la secundaria y el kínder, salón, salud, no contamos con medicamentos necesarios.

**Esposas:** Insumos del hogar como jabón, azúcar, recursos económicos, amor lo más importante, atención médica, comprensión

**Loa abuelos:** ellos necesitan atención, necesitan respeto, salud, alimentación y abrigo, los jóvenes debemos ver esto, porque a la larga, nosotros también seremos abuelos y si uno no pone estos ciertos cuidados, puede ser que se repita, llevarlo al médico, quizás necesita salir, hay que sacarlos, hay que tenerles paciencia, estar atentos con ellos, es importante que nosotros veamos por ellos.

**Nosotros como padres:** necesitamos, mejorar nuestro trabajo, para que no nos cueste mucho ganar el dinero, apoyo de la esposa o del esposo según sea, para que se apoyen, tener una vivienda digna y un mejor nivel de vida. También necesitamos capacitación adecuada para que aprendamos más. Lo más importante creo yo, es ser comprendido y ser escuchado.

Conocer las aspiraciones de futuro de quienes dependen directamente del esfuerzo y trabajo de las y los jefes de familia en el ejido, ayuda a dar sentido y motiva el trabajo emprendido, para luego, alcanzar una vida mejor, en este caso, las y los participante determinaron que las aspiraciones de quienes depende de su trabajo, son las siguiente:

**Ancianos:** Luego quieren ser jóvenes otra vez, tener dinero, un buen carro y disfrutar su vida en las ciudades, sembrar cultivos como café, frijol ahora que ya es anciano, quiere ser joven otra vez, se arrepiente, ya no puede, lo que voy hacer ahorita me voy a cuidar yo mismo, voy a dar consejo mis hijos, nietos, nueras, porque ya no tengo nada que hacer y esperar la muerte.

**Nuestros hijos:** quieren seguir el estudio, en mi hogar, mi hijo quería después de la primaria salir a la secundaria, pero aquí no hay, él quería seguir su estudio, pero ya no se pudo, él quería irse a Jaltenango, pero no tenemos o tuvimos dinero para poder seguirlo sosteniendo, por eso ya no se fue, no tenemos una escuela telesecundaria, él quería ser maestro, pero no se pudo.

**Nuestras Esposas:** ellas quieren sus cosas de la cocina, tener una buena cocina, no sufrir con la leña, se riega el humo, como le hacemos para hacer una cocina donde el humo salga por otro lado y ya no afecte a las esposas, pero no alcanza el recurso, tener un esposos comprensivo, tener ambos comunicación para que haiga una buena comprensión.

**Como padres:** queremos tener o quisiéramos tener buenos hijos, quisiéramos platicar con ellos y ya no nos escuchan, en el mundo de hoy que vivimos, los hijos se han descarriado algunos, algunos hijos si se han salido del corral, necesitan ayuda y comprensión.

**Tener buenas esposas,** no hay comprensión luego entre esposos, que sean amables, que sean amorosas y que no sean celosas, tener una comprensión, hay esposos que somos muy celosos y esposas que igual lo son, para evitar eso debe haber comprensión entre la familia, capacitación y entendimiento, debemos ser ejemplo de nuestros hijos, debemos tener esa aspiración de cómo enseñar que se comporten cuando ya sean grandes.

Finalmente, responder sobre lo qué podemos hacer para buscar satisfacer las aspiraciones de futuro de nuestros dependientes, implica un primer esfuerzo de reflexionar sobre las posibilidades que como personas adultas responsables y como comunidad, tenemos para afrontar las adversidades que nos aquejan para poder cambiar una situación de vida determinada, al respecto, las y los participantes, sugirieron, que hace falta trabajar en algo que pudiera beneficiar a todos y no solamente a algunos, cuidando siempre el bosque, buscar el sostén de sus familias, sembrando café y bosques por ejemplo, creando armonía familiar a través del dialogo entre esposos, entre padres e hijos, para caminar de acuerdo, como familias, hacer un plan para poder solucionar problemas que nos afectan, mejorar nuestras actividades y buscar mejores resultados con ellas. En conclusión sugieren que las esposas en el ejido aspiran a una mejor salud, comprensión y cariño, alimentación y ser valoradas. Los hijos aspiran a ser sanos, tener educación de calidad, que sean algo mejor de lo que nosotros no sabemos hacer, que tengan amor, que los comprendan, que sientan ese apoyo de los padres, gracias a Dios hay papas que tienen dinero y apoyan a sus hijos desde la primaria, pero también hay papas que no tienen lo suficiente pero con amor también los hijos comprenden y avanzan. Los Abuelos, aspiran a ser saludables, ser cuidados, ayudados, porque ellos cuando pudieron nos compraban “galguerías” (juguetes, dulces) y hoy nosotros tenemos que corresponder, comprenderlos y tratar de que estén mejor siempre. Por nuestra parte, nosotros, como jefes de familia necesitamos estar bien de salud, estar bien sin dificultades, con trabajo para mantener a nuestras familiar, pero con base en la comprensión y el amor. Porque es muy hermoso vivir en amor y comprensión, entonces debemos empezar y practicarlo, porque los hijos aprenden de nosotros, no todo el tiempo es felicidad, pero tratemos de entender el tema y pongámoslo en la práctica.

## **4. ANÁLISIS DE DIFERENTES ASPECTOS DE LA REALIDAD LOCAL Y LA PROBLEMÁTICA QUE ENFRENTAN.**

Para realizar el análisis de cada uno de los aspectos de la realidad local aquí abordados, se hizo uso de la herramienta metodológica denominada “Análisis FODA” que en la Planeación Estratégica, constituye una herramienta de mucha utilidad para la elaboración del Diagnóstico Estratégico; luego, fue bajo esta perspectiva metodológica que se lograron obtener las Fortalezas, las Oportunidades, las Debilidades y los Riesgos o Amenazas, en cada uno de los aspectos de la realidad local abordados, tales como; Servicios Locales, Actividades Económico-Productivas, Participación de la Mujer en la toma de decisiones al interior de la comunidad, la Situación que guardan los Recursos Naturales, la Estructura de Poder Local y la Organización para Atender el Bien Común, así como la Definición y Priorización de Alternativas de Inversión más posibles, desde la perspectiva e intensión de las y los participantes.

Abordados cada uno de los aspectos antes enunciados, fue posible detectar en cada uno de sus componentes, las fortalezas que hacen posible su funcionamiento, los riesgos o amenazas al momento de buscar ser atendida la dificultad detectada, las oportunidades que se pueden observar como posibilidades para mejorar su funcionamiento y las debilidades o deficiencias que en conjunto, configuran la problemática del componente analizado, problemática que de manera concreta se exponen al final de cada aspecto analizado.

Los resultados fueron los siguientes:

### **4.1 SERVICIOS LOCALES**

#### **4.1.1 Sistema de agua potable**

El sistema de agua que alimenta al ejido, desde la perspectiva de las y los participantes, enfrena diferentes obstáculos para funcionar bien, el problema no es la falta de agua, para tomar, sino las condiciones en que el sistema de agua funciona, las principales deficiencias que enfrenta este sistema, se sustentan en tres aspectos importantes según los participantes; toma de agua que por falta de protección se ensolva y tapa a cada rato, tubos quebrados y flotadores en mal estado, lo cual ha llevado a que alrededor de 20 familias del ejido, ahora ya no estén recibiendo el servicio, con base al análisis realizado del servicio en cuestión, los resultados fueron los siguientes:

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>RIESGOS O AMENAZAS</b>	
- <b>Agua en abundancia todavía</b>	- <i>Captación en malas condiciones, baja basura y tapa la toma</i>	- <i>Municipio a través del COPLADEM puede apoyar la iniciativa de mejora del sistema de agua</i>		
- <b>Planta purificadora</b>				
- <b>Presa de almacenamiento</b>	- <i>Filtro que proteja a la toma para que esta no se tape.</i>			- <i>Deslaves</i>
- <b>Señoras que reparten el agua</b>				
- <b>Un Fontanero en el Ejido</b>	- <i>Tuberías en malas condiciones, están quebrados, los han remendado</i>			
	- <i>El deslave rompió tubos y metimos plástico por falta de recursos.</i>			
	- <i>Flotadores en mal estado.</i>			
	- <i>Como 20 familias de las partes altas del ejido ya no reciben el servicio.</i>		- <i>Que el ayuntamiento no apoye</i>	
	- <i>Red de distribución en malas condiciones</i>			

**PROBLEMAS: SISTEMA DE AGUA POTABLE**

- 1. Toma de agua sin protección que impida se tape por tierra o basura, obstaculizando el suministro de agua al tanque de almacenamiento y en consecuencia a los hogares del ejido.**
- 2. Tubos rotos y en malas condiciones, ponen en riesgo la distribución y calidad del agua para los hogares del ejido.**
- 3. El mal estado de los flotadores, impide el buen funcionamiento del sistema de agua potable.**

**4.1.2 Energía Eléctrica**

El servicio de energía eléctrica que actualmente existe en el ejido, es sumamente deficiente, ya que según explican los participantes, hasta el momento hay transformadores que se han explotado, cuchillas que ya son inservibles, soportes de postes que están a punto de ser arrancadas por el paso del tiempo y lavado del terreno en que se encuentran, en consecuencia, sobretodo en temporada de lluvias, el servicio se interrumpe a cada rato y por largo periodos de tiempo, en ocasiones hasta de un mes de tardanza en ser repuesto el servicio. La consecuencia de todo esto, es que el ejido se queda a oscuras, sin energía eléctrica y sus pocos aparatos en riesgo de ser dañados por los problemas de idas y vueltas de la energía de manera repentina, mientras que los mismos participantes expresan que los cobros no cesan y cada dos meses hay que pagar sin falta; además de que se está dando el caso de que en algunos hogares del ejido, los cobros sin razón

alguna están llegando de manera excesiva con recibos que sobrepasan los 1500 pesos por consumo, sin que esto tenga alguna explicación. Explican que los avisos y peticiones de los males que padece el sistema de energía eléctrica, han sido constantemente notificados a la Comisión Federal de Electricidad "Empresa de Clase Mundial", para que busque atender los problemas existentes y no una sino en muchas ocasiones; sin embargo, hasta la fecha, esta no ha hecho caso a tales llamados. Con base al análisis realizado sobre la situación que guarda este servicio, los participantes llegaron a los siguientes resultados:

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>RIESGOS O AMENAZAS</b>
- Postes en buen estado	- Falta de mantenimiento de la red eléctrica	- Apoyo del Municipio para hablar con Comisión.	- Que sin saber los recibos de luz cambien de precio de bajo a alto de 25 a 1500 pesos.
- Rieles en buen estado	- Transformadores en mal estado y dos de ellos se explotaron y quemaron.		- Que la comisión Federal de Electricidad, siga como hasta ahora, sin hacer caso a las necesidades de atención que ha hecho el ejido
- Cables de alta tensión	- Algunas retenidas ya no están cumpliendo su función, se han arrancado del suelo, por lo que hay postes sin soporte y en riesgo	- Apoyo de otras instituciones Como CONANP, INIFAP, para apoyar al ejido en la petición de atender su problema.	
- Servicio aun existente en el ejido	- Cuchillas dañadas que están por quebrarse - Recibos de luz muy caros, sin justificación - Abuso de Comisión Federal de Electricidad		- Rayos que afectan al sistema de energía eléctrica del ejido.

#### PROBLEMAS: ENERGÍA ELECTRICA

- 1. Transformadores inservibles y el mal estado de las cuchillas, impiden el buen funcionamiento del sistema de energía eléctrica en perjuicio del ejido.**
- 2. La falta de voluntad de la comisión federal de electricidad para atender y dar mantenimiento al sistema de energía eléctrica, causa la pérdida del servicio por largos periodos de tiempo, en perjuicio del ejido.**
- 3. El abuso de comisión federal de electricidad al cobrar recibos muy caros de luz sin justificación alguna, afecta directamente la economía de las familias del ejido.**

#### 4.1.3 Camino

El servicio del camino que conduce al ejido, desde la perspectiva de los participantes en un servicio de primera necesidad, sobre todo por la lejanía a la que se encuentra el ejido de la cabecera municipal y de la Cd. De Ángel Albino Corzo donde generalmente acuden para surtirse de víveres indispensables y donde acuden también en momentos de emergencia por atención de enfermedades graves o repentinas; sin embargo, hay que decirlo, de que sobretodo en temporada de lluvias su camino sufre incontables desperfectos que en muchas ocasiones lo hacen intransitable, ya sea por algún deslave, caída de árboles o descompostura por arrastre de tierras que dejan el camino en muy mal estado. La necesidad de los mismos



pobladores, en todo momento, obliga salir a componerlo a través de tequios, para que en la medida de lo posible el camino siga siendo funcional, sin embargo, esto si se complica, cuando los ríos que hay que cruzar por las lluvias crecen y se vuelven imposibles de cruzar a pie o con vehículos; en este sentido cuando esto sucede, el ejido queda totalmente incomunicado, en perjuicio de toda su población.

En este sentido, el camino que conduce al ejido, padece diversas deficiencias, sin embargo, los participantes sugieren que la construcción de dos puentes uno en cada río, es de extrema urgencia, porque ya les ha pasado en muchas ocasiones, que cuando estos crecen, el ejido se queda sin comida y sin posibilidad de trasladar a sus enfermos para recibir atención médica de manera rápida. El análisis realizado sobre las condiciones que privan en este servicio, sugiere los siguientes resultados:

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>RIESGOS O AMENAZAS</b>
<b>- Camino que da acceso a la comunidad</b>	- Faltan 2 puentes para poder llegar a la comunidad cuando los ríos crecen.	- Protección civil del municipio en tiempos de emergencia.	- Lluvias en exceso, cuando hay huracanes
	- Dos Ríos grandes el "Piedra Blanca" y el río Prusia ponen en riesgo la vida de los habitantes cuando están crecidos	- Obras públicas del municipio que puede apoyar si quisiera.	
	- Camino muy angosto	- Organizaciones cafetaleras con presencia en el ejido que pueden hacer gestiones para mejorar las condiciones del camino del ejido	- Quedar incomunicado, sin víveres y personas enfermas.
<b>- Unidad del ejido para componer el camino.</b>	- Falta de pavimentación del camino a la entrada del ejido.		
	- Faltan 20 vados que protejan al camino de escurrimientos y arrastre de suelo		
	- Faltan muros de contención	- Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT)	
	- Falta alcantarillado.		
- Hay ranchería y fincas que no apoyan para la compostura del camino, todo se lo dejan al ejido como si solo el fuera el beneficiado.			

#### PROBLEMAS: CAMINO

1. Por la falta de dos puentes, uno para cruzar el río "Piedra Blanca" y el otro para cruzar el río "Prusia" en tiempo de lluvias, hacen que el ejido quede incomunicado.
2. La falta de 20 vados para proteger la carretera de arroyos y escurrimientos sobretodo en temporada de lluvias, hacen que el camino que conduce al ejido se vuelva muy peligroso e intransitable, en perjuicio de la población.
3. La falta de muros de contención y alcantarillas, aumentan el riesgo de que la carretera que conduce al ejido, en tiempo de lluvias, sufra derrumbes, quede intransitable y la comunidad incomunicada.

#### 4.1.4 Recreación y esparcimiento

La recreación y el esparcimiento en niños jones y adultos del ejido es una necesidad básica que es necesario darle importancia, sobretodo, por que previene del ocio y permite la inversión de energía en actividades sanas como el deporte; sin embargo, por las condiciones de relieve que presentan los terrenos del ejido, en este solo existe una cancha de concreto, en la que actualmente no se puede entrar a jugar, por decisión de los maestros de la escuela primaria, en consecuencia, los participantes explican que los jóvenes del ejido, al no tener nada que hacer, es común ahora, encontrarlos haciendo “bolitas” por algunos lugares del ejido, donde se reúnen para hacer relajo y fumar o tomar alcohol que traen de fuera porque en el ejido está prohibida la venta de bebidas alcohólicas, y entonces, en el análisis realizado sobre este servicio se hacía la pregunta siguiente entre los participantes ¿Qué necesidad hay de esto?, al respecto los resultados logrados fueron los siguientes:

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>RIESGOS O AMENAZAS</b>
- <b>Cancha de concreto en buen estado.</b>	- Falta una cancha de basquetbol que no sea de la escuela.	- El Municipio	- Que ninguna dependencia apoye al ejido en la atención de esta necesidad.
	- Falta un Campo de futbol en el ejido	- Pago por servicios ambientales	
	- Falta un parque con juegos para los niños del ejido.	- Secretaría de Educación Pública	
	- Faltan valones para jugar	- Cruzada Estatal del deporte	
- <b>Poder llegar a un acuerdo interno como ejido para reglamentar y usar la cancha en bien de los niños y jóvenes del ejido</b>	- Tenemos una cancha de basquetbol que no se permite entrar a nuestros jóvenes para que jueguen.	- Gobierno del Estado	
	- Formación de grupitos de jóvenes para fumar, ver pornografía o consumir bebidas alcohólicas.	- Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas	
	- Problemas entre jóvenes, familias y vecinos.		

#### PROBLEMAS: RECREACIÓN Y ESPARCIMIENTO

1. Hace falta un campo de futbol del ejido, para que los jóvenes de la comunidad practiquen deporte y se distraigan sanamente.
2. Hace falta la creación de un parquecito con juegos infantiles para que las y los niños del ejido jueguen y se distraigan sanamente.

## 4.2 ACTIVIDADES ECONÓMICO-PRODUCTIVAS QUE EN EL EJIDO REPRESENTAN MAYOR IMPORTANCIA

### 4.2.1 Producción café orgánico

La producción de café en el ejido, es la actividad económica más importante en términos de generación de ingresos para las familias de la comunidad, del trabajo del café, explican los participantes, sale para satisfacer medianamente las principales necesidades básicas de la población, como la alimentación, el vestido y la salud; luego, es gracias a esta actividad productiva como ya enuncio anteriormente, hay presencia en el ejido de diferentes organizaciones conocidas también como empresas sociales, a través de las cuales los productores del ejido han podido acceder a diferentes beneficios, y no solamente los productores, sino el ejido en su conjunto, como lo comenta el responsable de la clínica de la comunidad, quien explica que gracias a que la organización cafetalera “Triunfo Verde”, tiene socios en el ejido, cada mes la organización envía al ejido un doctor titulado en medicina general, para que de consulta gratuita a toda la población del ejido, lo cual sin duda, es una gran oportunidad de apoyo para la comunidad, si consideramos la lejanía a la que se encuentra de su municipio y en consecuencia de los servicios básicos de salud. En general los participantes consideran que esta actividad productiva tiene mucho futuro y en consecuencia tiene que ser fortalecida, además de que ya se ha demostrado que en términos de calidad el café del ejido, es uno de los mejores a nivel producción de los cafés de la Sierra madre de Chiapas; así, con base al análisis realizado por los participantes de esta actividad productiva, los resultado obtenidos fueron los siguientes:

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>RIESGOS O AMENAZAS</b>
- <b>Socios de Organizaciones que han recibido capacitación</b>	- Falta de recursos económicos para sembrar más y hacer un mejor trabajo en el cultivo.	- Organizaciones cafetaleras con presencia en el ejido que pudieran apoyar con créditos de bajo costo	- Deslaves
- <b>La mayoría de cafetales de ejido son orgánicos.</b>	- Falta de herramientas para realizar las actividades del café	- Capacitación a productores para mejorar técnicas de cultivo de cafetales y evitar enfermedades.	- Incendios
- <b>Cumplen con los trabajos que requiere el cultivo del café orgánico.</b>		- Un mercado seguro para el café orgánico.	- Variación de precios del café
- <b>Hay ganas de trabajar</b>		- Brigadas de médicos de cultivando la salud para favorecer a familias de productores de café.	- Granizadas
- <b>Alta calidad en el café producido en el ejido, según evaluación de la organización Triunfo Verde.</b>		- HEIFER A.C. con proyectos para productores de café.	
- <b>Cafetales certificados Como orgánicos y de buena calidad por “Triunfo Verde, SOCAES y BIOPAS.</b>	- La Rolla como una enfermedad importante que merma calidad y cantidad del cultivo.		- Falta de salud en productores
- <b>Sobreprecio en el café por estar cultivado en zona de Amortiguamiento de la Reserva de Biosfera “El Triunfo”.</b>		- Pago por servicios Ambientales de café bajo sombra	

PROBLEMAS: CULTIVO DE CAFE

1. **Recursos económicos insuficientes para poder sembrar más café y hacer mejores trabajos en el cultivo, aumentando calidad y cantidad del producto.**
2. **Falta de herramientas en buen estado y apropiadas para realizar las actividades culturales del cultivo, para aumentar rendimiento y calidad del café.**
3. **Capacitación en el conocimiento de técnicas y manejo de productos orgánicos para el control de la roya del café, evitando pérdidas en producción y calidad de producto.**

4.2.2 Producción de Maíz

La producción de maíz en el ejido es de poca importancia en términos de cantidad de grano producido y lo poco que se siembra, es solo para el autoconsumo, comentan los participantes que en ejido aún hay maíz criollo como el pinto y el cuarentano, pero que el comiteco, ya no, hay también maíz amarillo, pero el maíz barranqueño blanco que se daba en clima frío ahora ya no hay tampoco, esto se ha perdido en parte, porque han dejado de sembrar maíz y ahora se dedican más a la siembra de café, luego, no hay suficiente mano de obra para dedicarse en grande a las dos actividades explican, por otra parte, comentan también que los animales del monte afectan fuerte mente al cultivo del maíz, y entonces pues a veces ya no conviene dedicarle tanto tiempo y esfuerzo si los riesgos de pérdidas de cosecha son grandes. Sin embargo, consideran que algo se puede hacer y en ese sentido, plantean los siguientes resultados de su análisis realizado en cuestión del cultivo del maíz en el ejido:

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	RIESGOS O AMENAZAS
- <b>Cultivo natural sin químico</b>	- Terreno no apropiado para sembrar maíz, muy de ladera	- PROCAMPO	- Lluvias, vientos, deslaves, granizadas y argeño
- <b>Monte picado,</b>	- Daños de animales (ardillas, pizotes, cotorras, pecho blanco, roedores y hormigas), pérdida de cosechas.	- INIFAP	
- <b>Protegen sus suelos</b>		- MIAF	
- <b>Tenemos la herramienta básica para cultivar</b>	- No hay mano de obra suficiente	- Siembra de Maíz con frutales para detener suelos	- Los maíces transgénicos
- <b>Hay aún semillas criollas</b>	- fuertes vientos afectan al cultivo del maíz	- PROMAC de la Reserva de la biosfera el triunfo.	
- <b>Terreno</b>		- Ferias del maíz para intercambiar experiencias y semillas	
- <b>Salud</b>			

## PROBLEMAS: CULTIVO DE MAÍZ

- 1. Terrenos del ejido, no apropiados para la siembra de maíz por estar muy de ladera, lo que ocasiona que los suelos se laven con mucha rapidez y pronto dejen de ser productivos.**
- 2. La existencia de plagas como el pizote, ardillas, cotorras, roedores y el pecho blanco, ponen en riesgo cada año, las cosechas de maíz en el ejido.**

### **4.2.3 Producción de frijol de suelo.**

En el ejido, se producen diferentes clases de frijol, los hay de vara en diferentes variedades y el de suelo o agosteo que es de color negro. Los frijoles de vara algunos se siembran con el maíz como el "Isich amarillito" mientras que el denominado de suelo o agosteo que se siembra en el mes de agosto y de donde toma su nombre, se siembra solito, en general tanto los frijoles de vara como el de suelo, refieren los participantes, se dan muy bien en el ejido y que si no obtienen gran producción, no es tanto por las plagas o enfermedades que el cultivo enfrenta, sino más bien, debido a que en realidad el frijol como cultivo se siembra poco. En este sentido y en forma de relajo, los participantes concluyeron que el problema en realidad de la poca producción en el ejido, no era por la "afectación de plagas como el cotorrito, el venado o la tortuguilla, sino por la "flojera" que ya no dejaba sembrar más". Por lo cual se determinó entonces, que el sistema de producción de frijol en el ejido, no presenta ningún problema de relevante importancia que ponga en grave riesgo la producción y que en consecuencia demande ser atendido.

### **4.2.4 Producción de palma camedor**

El cultivo de la palma en el ejido, es una actividad productiva que están llevando a la práctica directamente un grupo de 22 personas y entre ellas 1 mujer; sin embargo; el proyecto está reconocido como un proyecto ejidal, en el que para cualquier trámite o firma de documento, es el Comisariado ejidal el que tiene que responder por dichos requerimientos. Luego, con base al análisis realizado por los participantes de esta actividad productiva, se encontró, que como actividad productiva, tiene la ventaja de que se encuentre en cierta medida, respaldada y protegida por el ejido en su conjunto, a través del accionar del comisariado ejidal, pero al mismo tiempo, el grupo tiene la dificultad de que por las condiciones en que surgió el proyecto, este, no tiene autonomía y por el momento, depende totalmente de la tutela del comisariado ejidal. Después de analizar las condiciones bajo las cuales se está sucediendo esta actividad productiva en el ejido, el resultado del análisis fue el siguiente:

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	RIESGOS O AMENAZAS
- <b>Área para trabajar</b>	- No tenemos permiso para vender la palma	- Conocemos instituciones que nos pudieran ayudar, con recursos.	- Deslaves
- <b>Planta nativa</b>	- No tenemos mercado	- CONAFOR	- Incendios
- <b>Sabemos cortar</b>	- No tenemos vehículo para transportar el producto	- CONANP	
- <b>Tenemos herramientas</b>	- No tienen tasa de aprovechamiento de la palma.	- FONCET	- Plagas como la rata
- <b>Capacitación para corte y selección de palma</b>	- No estar constituidos como una organización legal para vender palma.	- PRONATURA	
- <b>Prestador de servicios para trabajar la logística</b>		- Un Estudio de la palma en Monterrey. - Hay una comercializadora en Villa Flores	

PROBLEMAS: PALMA CAMEDOR

1. La falta de requisitos como el permiso para vender palma, la tasa de aprovechamiento y el no estar constituidos legalmente como una microempresa comercializadora de palma, impide al grupo de productores del ejido, realizar su producto y beneficiarse por ello.
2. La falta de un vehículo, de experiencia y de un mercado seguro donde llevar su producción, imposibilita al grupo de productores de palma del ejido, poder beneficiarse de su trabajo.

4.2.5 Producción de Aves de Corral.

La producción de aves de corral o de traspatio como comúnmente se dice, aunque no lo parezca, es una de las actividades más extendidas e importante como fuente de proteína en la dieta familiar de cada hogar en el ejido, comentan los participantes que en ocasiones, ha hogares que llegan a tener de 40 a 60 gallinas; sin embargo, el no saber cómo prevenir enfermedades como la diarrea blanca o la fiebre, lleva a pérdidas tremendas de aves de corral en todo el ejido, de tal suerte que de un número de 50 gallinas por ejemplo, solo 3 o 4 se logran salvar de la enfermedad, lo cual es un duro golpe en términos alimenticios y nutrimentales para las familias del ejido.

Importante es mencionar, según los participantes, como algunas organizaciones productoras de café orgánico y que tienen socios en el ejido, han buscado capacitar a sus socios en el cuidado y manejo de sus aves de corral, tal es el caso de una esposa de socio de la organización Triunfo Verde, quien ya ha sido capacitada para prevenir enfermedades en sus pollos y en consecuencia, estos ya no padecen cuando las enfermedades vienen, luego, se sugirió la posibilidad de que si en el ejido ya existe experiencia al respecto, porque no esa

experiencia se pudiera compartir con las demás familias del pueblo, de cómo cuidar y prevenir muerte de los pollos por enfermedades; en este sentido, un participante dijo, “Estoy de acuerdo que compartamos como organizaciones y con la comunidad, para que como ejido avancemos, compaginando acuerdos entre organizaciones y ejido”.

Por otra parte, se expresó también que muy seguramente, son las granjas de pollo no criollo, las culpables de que ahora, existan muchas enfermedades para los pollos del ejido, porque de 15 años para acá que más o menos hace que llegó ese pollo a la comunidad, después de haber entrado la carretera y que los vendedores empezaron a llegar al ejido, es que cada año, se enferman los pollos de rancho. Luego, en temporada de secas es cuando entra una gran cantidad de pollos de granja al pueblo, porque cambiamos pollos de granja que traen ellos, por café cerezo que tenemos nosotros. Así, después de haber realizado el análisis correspondiente de esta actividad productiva, los resultados obtenidos fueron los siguientes:

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>	<b>CONSECUENCIAS</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>RIESGOS O AMENAZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Buen clima para la crianza de pollos criollos</b></li> <li>- <b>Espacio para cambio de gallineros</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Falta de conocimientos para hacer un buen manejo de los pollos por la mayoría de las familias del ejido</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pérdida de animales por andar sueltos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Programas de gobierno que pueden apoyar con materiales para los gallineros.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Riesgo de enfermedades contagiosas como el grano, caca blanca, el zoc. La fiebre</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Persona en la comunidad capacitada en el manejo de aves de corral criollas, que podría compartir sus conocimientos con más familias del ejido</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Falta de recursos para comprar materiales como malla y láminas para construir gallineros.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Muerte de muchos pollos en el ejido</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Apoyo de organizaciones como HEIFER Internacional, que puede apoyar con proyectos al Ejido.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Recibir pollos de fuera que luego no sabemos qué hacer cuando se enferman</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Enfermedades contagiosas que acaban con los pollos criollos del ejido (grano, caca blanca, el zoc y la fiebre).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Las familias se quedan sin carne de pollo para comer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>AMBIO de Michoacán, puede apoyar al ejido con experiencias en el manejo de pollos de rancho</b></li> <li>- <b>La Reserva “El Triunfo”, puede apoyar al Ejido con cursos para hacer un buen manejo de las aves de corral.</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Entrada de pollos de granja que traigan enfermedades y contagien a nuestros pollos criollos.</b></li> </ul>

#### PROBLEMAS: AVES DE CORRAL

- 1. Carencia de conocimientos en las familias del ejido, para hacer un mejor manejo de la crianza de aves de corral (alimentación y manejo de espacios)**
- 2. Falta de materiales como malla, laminas, comedores y bebederos para el cuidado y crianza de las aves de corral.**

#### 4.2.6 Ganadería

En el ejido la ganadería se realiza principalmente en el barrio Nueva Alemania y hay aproximadamente tres ejidatarios que tienen a sus animales en los terrenos cercanos al centro de población, se comenta que hay un aproximado de 100 cabezas de ganado entre vacas, toros sementales y becerros, y hay de dos tipos, una cruce de cebú y suizo y los llamados criollos, la ganadería es una forma de ahorro para estas familias que venden una cabeza cada vez que el café no da bien o que exista alguna enfermedad. En el ejido se hace ganadería porque en esos terrenos no se da bien el café.

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>RIESGOS O AMENAZAS</b>
- <b>Existen los terrenos donde vive el ganado</b>	- <i>Falta conocimiento para hacer un buen manejo del ganado.</i>	- <i>Conocemos instituciones que nos pudieran ayudar, con recursos y asesorías.</i>	- <i>Deslaves</i>
- <b>Ganas de trabajar</b>	- <i>Faltan recursos para poder circular a los animales y que estos no se pierdan</i>	- <i>CONANP</i>	- <i>Incendios</i>
	- <i>En la época de seca el pasto se seca y no se puede mantener a las vacas encerradas</i>	- <i>FONCET</i>	- <i>Enfermedades</i>
		- <i>INIFAP</i>	
- <i>MAPS</i>			

### 5. LOS RECURSOS NATURALES DEL EJIDO, DESDE LA PERSPECTIVA LOCAL.

Desde la perspectiva local de las y los participantes en el taller de diagnóstico, se analizaron cuatro recursos naturales importantes, estos fueron: **Las montañas, su vegetación y sus animales, los Ríos, Arroyos y Animales que viven en ellos (cangrejos, peces), Los Suelos, sus nutrientes y microorganismos, El Aire y la basura.**

#### 5.1 Las Montañas, su Vegetación y sus Animales

El análisis que las y los participantes hicieron, sobre la situación que guardan sus montañas, la vegetación de las mismas y los animales que en ellas viven, sin duda fue un ejercicio bastante sincero y claro de lo que ellos perciben al respecto, una situación que no escapa a sus vivencias locales y que sin duda les ha traído consecuencias que ahora a la luz del análisis realizado se visto que se han convertido en problemas que ahora tienen que ser atendidos.

Para empezar, las y los participantes, enuncian la existencia de cuatro montañas importantes para ellos, estas son: el cerro las “Varillas” y el cerro la “Mesa”, cerro el “Chorro” y cerro “Palo Gordo”; en esas montañas comentan que hay diferentes especies de árboles y animales; sin embargo, nadie puede negar que tanto los animales como los árboles en el ejido dañados sobre todo, por los incendios, los deslaves, la tala que en su



momento fue muy intensa y casería de animales de la monta que ahora aún de repente se da pero ya en pequeña escala.

Algunos de los participantes comentaron que muchos de los pobladores del ejido pertenecen a alguna organización de productores de café y que desde estas les sugieren que para evitar la acería en el ejido, deberían ponerse letreros donde se enuncie que está prohibida la cacería de animales de la montaña, pero de qué sirve eso explican si luego, nuestros propios hijos de repente hacen uso de la casa, no se si no les informamos o de por si no queremos hacer caso. Por otra parte, también tenemos el problema de la falta de nuestro astillero para traer nuestra leña o madera para la casa, pero como no tenemos pues entonces luego tenemos que ir bien lejos a traer la leña, o nos metemos a los terrenos de otros compañeros y luego, en cada asamblea estamos con que hay problema porque el compañero se metió a mi parcela, que tumbo un árbol en mi parcela y todo por qué, pues porque desde el principio no se pensó en la necesidad de un "Astillero".

Por otra parte, también estamos en la situación dijeron, de que aun y con un acuerdo ejidal que hay donde se dice que está prohibido quemar, en la siembra del maíz, resulta que no todos le hacemos caso y entonces pues a veces se tienen problemas por dos razones, una porque el gobierno dice que si se puede quemar pero de manera controlada, entonces da permiso y nosotros decimos que no se puede quemar, luego si quema y se le va el fuego al cliente ¿qué sucede?, nos va afectar a todos, no solo se afecta él, por eso, aquí en el ejido está el acuerdo de no quemar, pero no todos lo respetamos, eso está mal, ¿porque entonces de que sirven nuestros acuerdos?, entonces plantea un participante, yo creo que ya somos grandecitos y que entonces se trata de analizar, que nos conviene más, ¿quemar y que se nos vaya el fuego por dos cuerdas de maíz o mejor ya no quemar, el fuego realmente nos afectó mucho en el 98, por eso, tomamos el acuerdo interno de ya no quemar, ¿que ya se nos olvidó?, porque ya sufrimos demasiado, ya sabemos que el incendio pone en riesgo nuestra vida, el incendio del 98 se pagó gracias a Dios porque llovió, entonces pues para que nos hacemos, es como si nos auto engañáramos, porque sabiendo y lo hacemos. Así, después de haberse realizado este tipo de reflexiones, las y los participantes determinaron, que si hay problemas en el ejido por la afectación de la vegetación y los animales del campo y ante tal situación si es necesario poner cartas en el asunto, el resultado de su análisis fue el siguiente:

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>RIESGOS O AMENAZAS</b>
- Acuerdo ejidal de no caza de animales en la montaña, pero no se cumple por todos, porque aun hoy en día hay caza de animales en el ejido aunque en baja escala	- Aun hoy hay caza de animales en la comunidad, acuerdo ejidal poco respetado.	- Pagos a ejidatarios por servicios ambientales	- Incendios que no provocamos nosotros, sino otros ejidos o pequeñas propiedades.
- Actividades de reforestación en el ejido.	- El ejido no tiene astillero, esto hace falta porque evitaríamos problemas entre nosotros y ya no iríamos tan lejos a traer la leña.	- Conservar, nos trae beneficios, mejor vida y en dinero.	- Rayos que caen en la montaña y que pueden causar incendios que afecten al ejido.
- Acuerdo ejidal de no quemar en la comunidad, pero no se cumple por todos, porque algunos ejidatarios siguen quemando.	- Algunos de nosotros también quemamos. Acuerdo ejidal no respetado por todos.	- Instituciones como CONANP	- Si se quema y se va el fuego, los cafetales se queman, los árboles, los animales se mueren y hay riesgo de que se acaben.
	- Auto engaños, para hacer creer a las dependencias que si estamos haciendo algo.	- CAFÉ BAJO SOMBRA  - LA FORESTAL  - CONAFOR, que apoyan por conservar	- Los deslaves que destruyen los bosques por huracanes.

**PROBLEMAS: MONTAÑAS, SU VEGETACIÓN Y SUS ANIMALES**

- 1. Acuerdo ejidal de no caza de animales de la montaña, pero no se cumple por todos, porque aun hoy en día hay caza de animales en el ejido aunque en baja escala**
- 2. Tierras del ejido que han perdido vegetación por incendios pasados y deslaves, y que no se han recuperado.**
- 3. La falta de un terreno ejidal, que sirva a la comunidad como astillero, genera problemas entre ejidatarios y hace más difícil el acarreo de leña a los pobladores.**
- 4. Acuerdo ejidal de no quemar en la comunidad, pero no se cumple por todos, porque algunos ejidatarios siguen quemando.**

**5.2 Ríos, arroyos y animales que viven en ellos (cangrejos y peces)**

Sobre este recurso natural en el ejido, las y los participantes coinciden que hay diferentes escurrimientos de agua que pertenecen al ejido, en concreto más de 10 y un arroyo más grande que denominan río la "Reforma", que se ubica al norte del ejido y en cual se pueden encontrar peces como las truchas además de cangrejos, en este sentido, los participantes consideran que en principio, es fundamental cuidar que estos escurrimientos no se sequen y para eso hay que poner medidas en dos aspectos importantes, el primero, evitar a toda costa la deforestación y promover la reforestación, la otra, tomar medidas sobre para resolver el problema de las aguas residuales que varias familias del ejido dejan ir directamente a los escurrimientos de agua del pueblo, lo cual pone en riesgo, no solo la vida de los animalitos que viven en ellos, sino también la salud de nosotros dijeron, porque ahora por ejemplo, cuando va uno a los trabajos de por allá bajo, ¿con que

confianza tomamos agua del arroyo si ya sabemos que es lo que está pasando?. Ante esta situación, los participantes, de su análisis realizado al respecto, lograron los resultados siguientes:

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	RIESGOS O AMENAZAS
<p>- <b>Ahorita hay bastante agua.</b></p>	<p>- <i>Desmonte, por no tener un astillero ejidal, si cortamos los árboles, los arroyos se secan y los animales se morirán</i></p>	<p>- <i>Baños ecológicos</i></p> <p>- <i>Reserva del Triunfo apoyo en la gestión</i></p> <p>- <i>Estar en zonas de amortiguamiento de una reserva</i></p>	<p>- <i>Denuncia de comunidades río a bajo.</i></p>
<p>- <b>Pago por servicios ambientales</b></p>	<p>- <i>Como 30 familias del ejido, sus drenajes se van directamente a los arroyos.</i></p>	<p>- <i>Capacitación que puede brindar:</i></p> <p>Municipio</p> <p>MAPS A.C.</p> <p>EDHUCAR A.C.</p> <p>INIFAP</p> <p>AMBIO A.C.</p> <p>CONAGUA</p> <p>FONCET</p> <p>FONDO SEMILLA DE AGUA</p> <p>ORGANIZACIONES DE PRODUCTORES</p> <p>- <i>Crear un fondo de la comunidad para garantizar la cultura de la conservación de la comunidad, un fondo comunitario.</i></p>	<p>- <i>Empresas de Minas que contaminen aguas, suelos y aire afectando a los ejidos.</i></p>

PROBLEMAS: RIOS, ARROLLOS Y ANIMALES QUE VINEN EN ELLOS

1. **Por no tener un astillero, hay desmonte en el ejido y si se acaban los árboles, los arroyos y ríos se secan, los animales que ahí viven se morirán y nosotros nos quedaremos sin agua para beber.**
2. **Alrededor de 30 familias del ejido, tiran sus aguas residuales a los arroyos y ríos de la comunidad, afectando a los animales que viven en ellos y a nosotros mismos**

### 5.3 Los suelos del ejido, sus nutrientes y microorganismos.

Interesante fue analizar qué tan importante es para el ejido, el cuidado y la conservación de sus suelos, por el simple hecho de que este recurso es la base material de la cual los cultivos obtienen su sustento, cultivos como el café, el frijol o el maíz que al final de cuentas, son los que en menor o mayor medida hacen posible la sobrevivencia de todas las familias del ejido; en este sentido, con base a información del comisariado ejidal en turno, él considera que actualmente en el ejido un 40% de los suelos ejidales se encuentran afectados primero, por la forma como antes se deforestaba en el ejido, muchos de ellos suelos agrícolas y otros, suelos de montaña que por incendios y deslaves han perdido sus nutrientes, en este sentido, se estaría hablando de un total aproximado de 1560 has, en el ejido con problemas de fertilidad por pérdida de vegetación y en consecuencia de nutrientes.

El análisis de este recurso, permitió a las y los participantes hacer un recuerdo sobre cómo es que ahora diferentes dependencias que promueven la conservación de los recursos naturales, tienen presencia en el ejido, **qué les decían, que contestaban los ejidatarios del pueblo, que pensaban de las dependencias**, nosotros comenta el comisariado actual y otros participantes “no queríamos permitir que entraran los programas de las instituciones, de ninguna, no queríamos, por ignorancia, para que los programas entraran costó aquí, mucho, lo que no se imaginan, no se aceptaba nada, nosotros decíamos, no queremos que nos vinieran a imponer, quemábamos galán, que ronda ni que ronda, donde nos gustaba ahí hacíamos una tumbason, salíamos a la montaña y donde nos gustaba ahí a tumbar montaña, por todo eso, ahora ya no tenemos ni mucho suelo, ni mucha montaña, tal vez perdimos como un 40% de nuestras tierras, los primeros que aquí vinieron a monterrey, fueron los del “**Triunfo**”, ya tiene sus añitos y no tiene muchos años que se empezó aceptar y por eso es que ahora tenemos ese encarecimiento, porque no queríamos dejar de echar fuego a nuestras rozaduras, ellos nos decían que había que cuidar el suelo, el agua y los animales, pero antes solo sembrábamos maíz, no habíamos experimentado que el café, nos podían apoyar pero nosotros no queríamos, cuando ya empezamos a cosechar café, fue cuando ya nos dimos cuenta que el maíz no era muy bueno para que nos ayudáramos, y el café si, año con año, era quemar. Fuimos un poquito duritos, las informaciones no entraban, al grado que metimos a la cárcel al Héctor, al güero ese que luego anda en Jaltenango, para que se fueran, pero cuando iba a entrar la luz al ejido, es que entramos con la reserva, porque fueron ellos los que nos tenían que dar el permiso y si nos lo dieron, ahí, empezamos a asistir a las juntas en la concordia para lograr la luz, de esto ya hace un tiempesito, creo que no hace mucho de la relación con la reserva y ahora, cada año metemos solicitudes a la reserva y a la CONAFOR, pero ya estamos en coordinación con las dependencias”. “Y si hemos visto que los tiempos han cambiado, antes desde principios de abril llegaban los colazos de agua, ahora ya llueve a veces hasta mayo o junio, si hemos afectado al medio ambiente”.

Producto del análisis realizado sobre la existencia de este recurso natural en el ejido, los resultados obtenidos fueron los siguientes:

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	RIESGOS O AMENAZAS	
- <b>Tenemos mucho suelo todavía.</b>	- Como 40% de las tierras del ejido están afectadas en su fertilidad, por falta de vegetación, nos falta reforestación.	- La CONAFORD apoya reforestación.	- Incendios	
		- AMBIO, que sugiere administrar el uso de la leña.	- Huracanes	
		- INIFAP, apoyo barreras vivas.	- Recomendación de no quemar	
	- Triunfo verde, enseño hacer abono orgánicos			
	- Brecha corta fuego que apoya servicios ambientales, para lograr más árboles y más conciencia			
	- Podemos ir a un destino mejor.			
	- Por falta de árboles en tiempo de abril, el agua disminuye, ya no es como antes.	- SEDESOL	- CONAFOR	- Pérdida de suelos por deslaves
		- Si Dios quiere podemos llegar a ser como antes, como estaba antes nuestra comunidad, llena de bosque		
		- Estufas ahorradoras de leña, para los hogares y hacer un mejor manejo de la leña.		

PROBLEMAS: EL SUELO, SUS NUTRIENTES Y LOS MICROORGANISMOS QUE VIVEN EN EL

1. Alrededor de 1560 has en el ejido, están afectadas por falta de vegetación, por eso, estas tierras se han vuelto pobres en nutrientes y poco productivas,
2. Alrededor de la comunidad, los árboles los hemos terminado, ya no hay madera para leña y tampoco para construir, por eso, se ha perdido suelo.

#### 5.4 El aire y la basura en el ejido.

En el caso de este recurso natural comprendido por las y los participantes como el aire o la calidad del aire que la población respira para vivir, se comprendió que esta es de muy buena calidad a diferencia de la atmosfera o aire que respira la población de la ciudad de México, Puebla o cualquier otra, donde la existencia de grandes fábricas productoras de contaminantes, ensucian en gran medida el aire que se respira. Sin embargo, en términos de contaminación del ambiente por la basura que se genera en la comunidad, se comentó que esto casi no sucede, porque el responsable de la clínica en el ejido cada un tiempo organiza campañas de limpieza y de fumigación para tener en condiciones la limpieza de la comunidad, la basura que

junta se quema; aunque algo que si se consideró o salió como una situación que hay que atender, es el hecho de que 10 familias del ejido están tirando los desechos del café a los arroyos del ejido y en ese caso si se dijo que aunque no es una contaminación al aire del ejido, si es una contaminación que va al agua, por lo cual es importante tomar medidas al respecto, así, producto del análisis de este recurso, los participantes llegaron al resultado siguiente:

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>RIESGOS O AMENAZAS</b>
- <b>Tenemos mucho aire puro aun</b>	- 10 familias, tiran su pulpa de café a los arroyos. Les falta aprender la técnica del uso de la pulpa del café, sensibilización y llamadas de atención.	- Uso de compostas	- Que una mina venga y contamine el agua y el aire.
		- Separación de basura en orgánica e inorgánica	
		- Uso de baños ecológicos	- Que incendios no provocados en el ejido contaminen el aire que respiramos.
		- Conservar la naturaleza	
		- Hacer conciencia y capacitar	- Que otros pueblos tiren montaña los arroyos se sequen.

**PROBLEMAS: AMBIENTE Y BASURA**

- 1. 10 familias en el ejido, tiran la pulpa de su café a los arroyos, contaminando sus aguas.**

## 6. LA PARTICIPACIÓN DE LA MUJER EN LA TOMA DE DECISIONES AL INTERIOR DEL EJIDO

La participación de la Mujer en la toma de decisiones al interior del ejido, es una necesidad importante de ser atendida en todas las comunidades que se encuentran dispersas entorno a la reserva de la biosfera “El Triunfo” en sus zonas de influencia y amortiguamiento, en principio, porque toda comunidad o ejido, está conformado por hombres y mujeres con las mismas capacidades humanas que pueden ser desarrolladas a favor de la vida en igualdad de circunstancias.

En segundo lugar, porque el uso y manejo de los recursos naturales de toda comunidad rural en este caso, es de beneficio y de responsabilidad en consecuencia, de todos los hombres y las mujeres que viven en la comunidad o el ejido.

Y en tercer lugar, porque el uso y manejo de los recursos naturales de un ejido y sobre todo, aquellos que están en áreas de amortiguamiento de una Reserva de la Biosfera, representan toda una serie de oportunidades de crecimiento material e intelectual que deben ser aprovechadas en igualdad de circunstancias, tanto para hombres como para mujeres.

¿Pero, en “El Ejido Monterrey”, en qué nivel se está dando la participación de las mujeres del ejido desde la perspectiva de las y los participantes en los talleres de diagnóstico?, con base a los comentarios recibidos, se encontró que las mujeres del ejido, participan en las reuniones del Programa Oportunidades, promovido por el gobierno federal, que hay un comité del programa compuesto por puras mujeres a exigencia de la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL), participan también dijeron los participantes, en las labores del hogar, arreglando la casa, barriendo los patios y manteniendo a los hijos y esposos, también lo hacen en las Asambleas de ejidatarios 14 mujeres del ejido, lo cual es cierto; pero de lo que también nos pudimos dar cuenta, es que esta participación de la mujer en el ejido, es de carácter funcional y marginal al mismo tiempo, esto debido a que su participación en los espacios antes enunciados responden a dos cuestiones solamente, cumplir con el requisito institucional que forma los comités en las que ellas participan, por una parte y por la otra, responder a una necesidad familiar en la cual están cumpliendo con un rol que durante décadas les ha tocado jugar, en el primero, están a expensas de las necesidades y decisiones de una institución y en el segundo, a expensas de necesidades de un esposo o de una familia en su conjunto; pero, ¿Cuáles son las condiciones que las y los participantes observan como dificultades para hacer posible una participación más activa de las mujeres en la comunidad para bien de sí mismas y de la colectividad en su conjunto?, el análisis sugirió los siguientes resultados:

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>RIESGOS O AMENAZAS</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Algunas mujeres ya participan en el ejido</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Falta de capacitación a mujeres para que logren otros apoyos para nuestro ejido.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Reuniones de oportunidades cada dos meses, que pueden aprovecharse para dar temas de igualdad de género.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pérdida de oportunidades de proyectos para el ejido</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La timidez de las mujeres les impide participar</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- La mujer tiene más posibilidades de ser apoyadas por las instituciones</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>Esposos dispuestos a que sus esposas se capaciten</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- No ha habido capacitación para las esposas de los ejidatarios</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Invitar a esposas de ejidatarios a cursos de capacitación para que aprendan y ocupen cargos en el ejido</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Que los maridos no dejen ir a sus esposas a las capacitaciones</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Carga de trabajo en la cocina que le impide participar</li> </ul>		

**PROBLEMAS: PARTICIPACIÓN DE LA MUJER EN LA TOMA DE DECISIONES EN EL EJIDO**

- 1. Falta de capacitación a las esposas de los ejidatarios en desarrollo humano y equidad de género, para que comprendan la importancia de su participación en el ejido y lograr el bien propio y colectivo de la comunidad.**
- 2. Carga de trabajo en el hogar, impide la participación de las mujeres del ejido, en reuniones generales de la comunidad y actividades de capacitación organizadas en el ejido.**

**1. LA ESTRUCTURA DE PODER LOCAL PARA ATENDER EL BIEN COMÚN**

Con base en la información de las dos principales autoridades del ejido (Comisariado Ejidal y Juez Rural), por una parte el presidente del Comisariado Ejidal Sr. Moisés Vázquez Hernández y el Juez Rural del Ejido. Sr. Mauricio Tomas López Hernández, ambos informan, que mientras el primero se encarga de atender los asuntos sobre el uso y usufructo de las tierras del ejido, el segundo se encarga de atender los aspectos de carácter civil que norman y hacen posible la convivencia entre pobladores; los asuntos que en el Ejido atiende el Comisariado Ejidal son los referentes a las diferencias entre ejidatarios por linderos, estar al tanto de la limpieza de los puntos que limitan al ejido, ver lo de los sitios o terrenos que se venden o se compran y que se encuentran dentro del fundo legal; organiza y participa en la limpieza y apertura de caminos de herradura, caminos saca cosecha y arreglo de la carretera; control de las entradas y salidas en los trabajos de la parcela ejidal que consta de 2 has y que actualmente tiene café.

El consejo de Vigilancia que también forma parte del comisariado ejidal, está a cargo de los trabajos de la parcela de la Mujer, con superficie de 1 ha de terreno y en la cual actualmente, se está sembrando café; también se está a cargo de las solicitudes y gestiones a favor del ejido en general, representar y estar al



frente del ejido ante cualquier autoridad, dependencia u organización que llegue. Además de manejar los recursos que llegan al ejido como los del Pago por Servicios Ambientales, Café bajo sombra, recursos del PROCODES, la Palma Camedor, PROCAMPO y programas del municipio en beneficio del ejido.

En el caso del Juez Rural, las responsabilidades son distintas, ya que este cuerpo de autoridad se encarga de vigilar la tranquilidad del ejido, que no haya “maleantes” que pudieran afectar la tranquilidad y patrimonio de las y los pobladores; hacen vigilancia por las noches; vigilan el comportamiento de personas que anden en estado de ebriedad en el ejido, ya que aunque en la comunidad las tienditas tienen prohibido vender bebidas embriagantes, estas llegan de fuera y a escondidas; el juez rural también se encarga de resolver problemas por pleitos entre pobladores o pobladoras, así como resolver problemas entre vecinos por daños de animales, mulas o vacas que luego comen o afectan algún cultivo.

El trabajo de estas dos autoridades, prácticamente, es el que hace posible la vida en colectivo en la comunidad en términos de organización y de convivencia social; sin embargo, hay en el ejido, otros cuerpos de autoridad, que generalmente se encargan de atender cuestiones operativas o cuestiones muy específicas de un servicio local en especial. En este sentido, se encontraron en el ejido 15 cuerpos de autoridad local que en conjunto, constituyen la estructura de poder local creada para atender el bien común del ejido en diferentes aspectos, estos cuerpos de autoridad se les denomina “Comités” y son los siguientes:

- ✓ Comité de la palma
- ✓ Comité de la casa de salud
- ✓ Comité del programa “Oportunidades”
- ✓ Comisariado ejidal
- ✓ Consejo de Vigilancia
- ✓ Agente rural
- ✓ Agua potable
- ✓ Secundaria comunitaria
- ✓ Copladem (Consejo de Planeación para el Desarrollo Municipal)
- ✓ Comité del kínder
- ✓ Comité de la primaria
- ✓ Comité de servicios ambientales
- ✓ Comité de camino
- ✓ Comité de combate de incendios
- ✓ Comité de la Mujer Campesina

Cada “Comité” en el ejido, se compone de tres titulares, un presidente un secretario y un tesorero, tres ciudadanos suplentes y sus vocales respectivos, en conjunto todos tienen la responsabilidad de velar por los intereses del ejido, hacer gestiones y lograr beneficios para la comunidad, durando en sus gestiones uno, dos o hasta tres años. Sin embargo, con base a la información de las y los participantes en el taller de Diagnóstico, ser Comité en el ejido, no es fácil, ya que de entrada, se padecen muchas carencias, tanto de tipo económico, como de conocimientos necesarios para poder desarrollar sus funciones como debiera ser y en consecuencia, lograr los benéficos necesarios para el ejido, lo cual, por las limitantes enunciadas esto no es posible, llega el término del periodo de gestión y todo sigue igual, los beneficios logrados para el ejido a través de sus comités es mínimo.

Aquí es importante señalar que es claro entender que los beneficios que en dado momento se pudieran lograr para el bien del ejido en su momento, no solo depende del bien hacer, pensar y querer de los comités, sino también, del buen querer, pensar y hacer de las dependencias u organizaciones de las cuales muchas veces dependen los comités nombrados. Así, después de realizar el análisis correspondiente sobre cómo es que estos comités funcionan y las deficiencias a las cuales se enfrentan al momento de desarrollar sus actividades, los resultados del análisis fueron los siguientes:

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	RIESGOS O AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> <li>- El 80% de ejidatarios apoyan las gestiones de los comités del ejido, con sus cooperaciones.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Falta de capacidad de los comités por no saber leer y escribir y tienen miedo de salir a enfrentar el cargo.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Que los comités se capaciten en proyectos.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Que el "cabeza" de comité mande a otro para hacer el mandado y al que va no lo tomen en cuenta</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- El Comisariado ejidal actual si ve por las necesidades del ejido.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Falta una computadora propia para que las autoridades del ejido aprendan y se comuniquen con dependencias a través del servicio de Internet que tienen en la comunidad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Curso de computación para que los comités aprendan a manejarla y verlo de las convocatorias, para atender las necesidades del ejido.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Que la comunidad no apoye con cooperación, para que el comité se mueva.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Otros comités de la comunidad a parte del Comisariado ejidal, funcionan entre un 45 o 50%.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- El ejido carece de un directorio de dependencias e instituciones que permita orientar el camino de las gestiones de los comités de la comunidad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Taller de lecto-escritura para que los comités aprendan a leer y escribir lo mejor posible.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Que el representante se vaya a otra dependencia que no era y no más se gaste sus viáticos.</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Servicio de Internet en la comunidad</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- El ejido carece de un GPS y capacitación, para que sus autoridades tomen sus propias medidas de superficie de bosques o parcelas y no estar esperando de una dependencia o consultor para obtener sus datos importantes.</li> <li>- Maestros que vienen dos o tres días a trabajar a la comunidad y no enseñan bien a los niños, futuras autoridades del ejido.</li> <li>- Algunos comités muestran poca responsabilidad y Compromiso hacia las necesidades de la comunidad.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizaciones como CONAFE, MAPS A.C. o EDHUCAR A.C. pueden apoyar con las capacitaciones</li> <li>- Organizaciones cafetaleras en el ejido, que pudieran apoyar con la capacitación a los Comités del ejido.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Que las dependencias a donde los comités acudan para gestionar beneficios para el ejido, no les hagan caso.</li> </ul>

## PROBLEMAS: LOS COMITES DE LA COMUNIDAD

- 1. Comités poco preparados, son tímidos y tienen miedo para hablar en público y ante las dependencias para defender y negociar la atención de necesidades del ejido.**
- 2. Maestros que vienen a dar clases al ejido dos o tres días por semana, no enseñan bien a los niños, quienes serán las futuras autoridades del ejido.**
- 3. Hace falta un directorio de todas las dependencias federales y estatales, para que los representantes de los comités de la comunidad, sepan a dónde acudir para buscar la atención de las necesidades del ejido.**
- 4. Carencia de medicamentos en la casa de salud, para atender más enfermedades.**
- 5. Al ejido le hace falta una computadora, donde los comités puedan aprender a hacer documentos como oficios, solicitudes o proyectos, necesarios para gestionar ante dependencias, la satisfacción de necesidades del ejido.**

### **1. LAS FORMAS DE ORGANIZACIÓN LOCAL PARA ATENDER EL BIEN COMÚN**

Internamente, para atender problemas como la mejora del camino que conduce al ejido o la limpieza de los puntos linderos del ejido o la compostura de las hamacas para cruzar los dos ríos antes enunciados para poder llegar a la comunidad, los pobladores se organizan en grupos para realizar el tequio correspondiente, que es la forma de organización local para atender problemas o situaciones que afectan a todo el ejido. Por ejemplo para limpiar los puntos linderos del ejido que son como 20, los ejidatarios se organizan de 14 pobladores por cada grupo, en total conforman como 10 grupos, estos puntos, se limpian cada año.

Para dar mantenimiento a las 2 hamacas, que por lo general lo hacen cada cuatro años, que es cuando se les cambia tablas, se forman dos grupos, la mitad de ciudadanos va para arreglar una y la otra mitad va arreglar la otra.

Para salir a componer el camino que conduce al ejido los pobladores forman grupos de 10 personas por cada "carrero". En el ejido hay como 40 carros entre coches y camionetas de tres toneladas.

En el caso de la parcela ejidal que es de todos, van todos los ejidatarios hacer la limpieza. El corte de café de la misma parcela, es por tarea de a 4 canastos por ejidatario.

La parcela escolar la atienden los padres de familia, son 57 padres de familias y la parcela es de 2 hectáreas, ellos se encargan de trabajarla y cosechar el producto.

La parcela de la mujer también es trabajada por todos los ejidatarios, todos cosechan y todos limpian. El Consejo de Vigilancia, es el que recibe los recursos por la venta del café de la parcela y lo ocupan para beneficio del ejido, como el pago predial. Esta parcela, apenas está comenzando a dar producir café.

Para hacer cumplir a los ejidatarios en los trabajos del ejido, hay un reglamento interno y cada 6 meses hay un balance de los trabajos realizados y los que no cumplen, si deben un determinado número de días lo tienen que pagar. Pagan 80 pesos por día de falta. Al término del balance, comienza la cuenta nuevamente.

Por otra parte, se explica que en el ejido han pasado 3 fuertes huracanes que son:

- En el 98 el Mich
- En el 2005 el Stan
- En el 2013 la Bárbara

El segundo huracán es el que más los ha afectado y en segundo lugar el Mich dañó seriamente caminos, parcelas, animales, milpa, bosque, cafetales, viviendas y viviendas, mientras que “El Bárbara” tapó totalmente la carretera.

Hasta el momento, explican que aunque estos son huracanes que afectan a todo el ejido, como cualquier percance natural que pudiera ser un incendio o un sismo no tienen la costumbre de la prevención en momentos de desastre, comentan que “Ni tiempo les da de organizarse”, cuando el problema ya está encima. “En 2005 estábamos en junta general y ahí nos agarró, nos comenzamos a organizar hasta que se terminó todo. No había noticias de que venía huracán.”, “No ponemos importancia a lo que dicen en las noticias.” “Nos informan cuando el huracán ya comenzó”, tal vez “El noticiero si lo dice, pero con eso de que luego no hay luz, pues ni como informarse”. Es necesario que aprendamos a prevenir, no es la solución, pero si nos ayudaría. Por las condiciones del terreno en el ejido “Tuvimos una oportunidad de irnos a la ciudad rural que hicieron en Jaltenango, pero no hicimos caso”, “aunque si estamos en una zona de alto riesgo, el cerro aquí arriba, está abierto, ahora esta rellenado, pero cuando paso el huracán quedo abierto, poco a poco se fue tapando con hojas otra vez”.

“Esperamos que cuando se dé la oportunidad de presentar este plan ante las autoridades, presentemos al gobierno municipal nuestra necesidad de tener un refugio seguro para nuestra comunidad”, pudiera ser que la presidencia mande hacer un estudio para saber dónde está más seguro el suelo. No se cuenta con un Plan de protección civil para el Ejido y tampoco sabemos cómo se hace. Este plan es necesario para atender emergencias como huracanes, incendios, sismos, etc.

Hay instituciones que nos pueden ayudar a hacerlo, como Protección Civil del Municipio, a través de la CONANP o la Reserva, MAPS o FONCET. Los riesgos de no prevenir son altos, creo que hasta que no muera gente aquí en el ejido nos vamos a estar preocupando y luego pues ya para qué.

PROBLEMAS: ORGANIZACIÓN LOCAL PARA ATENDER EL BIEN COMÚN

- 1. La falta de un plan de prevención de riesgos en momentos de desastres como incendios, sismos o huracanes que disminuya el riesgo de pérdida de vidas humanas en el ejido.**

## **8. DEFINICIÓN Y PRIORIZACIÓN DE ALGUNAS ALTERNATIVAS DE INVERSIÓN POSIBLES DE LLEVAR A LA PRÁCTICA, DESDE LA PERSPECTIVA LOCAL.**

La finalidad de este apartado dentro del proceso de diagnóstico, es explorar desde la perspectiva de quienes participan en los talleres de diagnóstico donde la reflexión y el análisis son las herramientas básicas del proceso; cuales son o cuales pudieran ser las alternativas de inversión posibles en el ejido, partiendo de las necesidades, conocimientos y experiencias de los participantes; en este sentido, después de dar oportunidad al intercambio de ideas entre los participantes, todos llegaron a determinar 10 alternativas de inversión posibles en el ejido, estas alternativas desde la visión de los participantes pueden responder a dos condiciones esenciales, generar recursos para las familias participantes y en consecuencia para el ejido y también, fortalecer de manera directa el consumo familiar.

Así, con este ejercicio, primero se definieron las alternativas de inversión posibles de manera general y luego, las alternativas de inversión más posibles en el ejido.

Bajo este orden, se presentan a continuación los resultados obtenidos.

### **8. 1 Proyectos posibles en el ejido de manera general.**

Después de realizar un análisis de las posibles alternativas de inversión que en el ejido pudieran funcionar como fuentes de alimento y de recursos económicos para las familias de la comunidad, sin olvidar desde luego, el compromiso con la conservación de los recursos naturales, se obtuvieron las siguientes propuestas:

- a. Producción de aguacate jazz
- b. Producción de frutales (durazno, manzana, ciruela, pera, naranja)
- c. Producción de abono orgánico por lombricultura
- d. Producción de hortalizas (papa, rábano, tomate, cilantro, repollo, pepino, cebollín, zanahoria, coliflor, calabaza, jalapeño, manzanos, chayotes) en invernaderos
- e. Producción de frijol de vara
- f. Producción de hongo seta
- g. Producción de tilapia
- h. Producción de flores
- i. Producción de pan
- j. Apicultura

#### **8.1.1 Alternativas de inversión priorizadas**

- a. Aguacate Jazz
- b. Pan
- c. Papas
- d. Frijol Isichi

Para estar más seguros de ello, a cada alternativa escogida, se le aplicó un análisis "FODA", para ubicar las debilidades que las y los pobladores pudieran tener al momento de buscar llevar a la práctica la iniciativa, también se conocieron sus fortalezas, las oportunidades y los riesgos o las amenazas que la alternativa pudiera tener al momento de ser implementada, los resultados, fueron los siguientes para cada iniciativa:

### 8.1.1.1 Aguacate JAZZ

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>RIESGOS</b>
- El clima propicio para la producción de Aguacate jazz.	- Un poco de plagas	- Alimento y economía para nuestras familias.	- Deslave que tire nuestro cultivo
- Hay experiencia ya en producción de Aguacate Jazz (compañero Gustavo tiene plantas en producción).		- Que venga proyecto individual, cada quien se hace responsable de su planta.	- Incendios
- No hay competencia en producción por esta zona.	- No saber cómo hacer un buen mantenimiento de la planta de aguacate	- Tiene mercado en Jaltenango	- Aire fuerte que tire la fruta
		- El producto se come	- Animales que comen la fruta
			- Que venga la rata y se lo coma, como la rata de dos patas.

### 8.1.1.2 Cultivo de “PAPA”

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>RIESGOS</b>
- Terrenos fértiles sobretodo en el barrio Nueva Alemania donde ya se cultiva la papa	- No hay suficiente semilla de papa para que más pobladores siembren.	- Se puede conseguir semilla de papa en el mismo ejido.	- Lluvias
- Buen clima para producir papa			- Sequedad
- Hay buen rendimiento		- Argeño	
- Hay gente interesada en la comunidad	- Plagas como la gallina ciega o mariposita blanca (la palomilla).	- Puede dar para comer y para vender	- Que entre gente solo por el recurso y no porque realmente quiera trabajar en el proyecto
- Algunos de la comunidad ya tienen semillas de papa		- Instituciones como INIFAP, ECOSUR	
- Hay experiencia ya en la comunidad		- MUNICIPIO, pueden apoyar para que el proyecto pudiera funcionar.	
- Producción puro natural, nada de agroquímicos			

### 8.1.1.3 Panadería

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>RIESGOS</b>
- <b>Señoras que saben hacer el pan en el ejido.</b>	- Que se necesita mucha leña, encino chicharro, roble.	- SEDESOL pudiera apoyar con recursos	- Falta de responsabilidad
- <b>Se vende al 100 %, el pan, la gente le gusta mucho el pan.</b>	- Cuesta para entenderse entre el grupo.	- Existencia de changarritos en el ejido que pudieran distribuir el pan	- Falta de energía eléctrica para hacer el pan.
- <b>Hay aparato de sonido en el ejido para anunciar el pan.</b>	- Lejanía para ir a traer los ingredientes.	- Capacitación gratuita en centros de capacitación antes la Albarrada, hoy centro de capacitación "Porfirio Encino"	- Precios de los productos
- <b>Ganas de trabajar de los responsables del proyecto.</b>	- Falta de lugar específico para ubicar la panadería		- Desacuerdos entre las personas del grupo de trabajo.
- <b>Ganas del ejido para meter la panadería</b>	- Falta de capacitación para hacer un buen pan.		
	- Energía eléctrica muy deficiente		

### 8.1.1.4 Cultivo de frijol "ISICHI"

<b>FORTALEZAS</b>	<b>DEBILIDADES</b>	<b>OPORTUNIDADES</b>	<b>RIESGOS</b>
- <b>Terreno para sembrar</b>	- La mayoría del ejido lo consume y no alcanza para todos.	- Organizaciones con presencia en ejido, difundan que el frijol que se produce es orgánico.	- Lluvias fuertes
- <b>Buen clima</b>			- Deslaves
- <b>Semilla criolla</b>	- El recurso económico familiar, no alcanza para sembrar mucho y producir para la venta, solo para el consumo.	- Dependencias que pueden apoyar con más semillas criollas para producir más.	- Precio bajo
- <b>Herramientas</b>			- Riesgo de Heladas
- <b>Ganas de trabajar</b>	- No se cosecha suficiente frijol	- Poca producción que no satisface la necesidad del ejido.	- Granizadas
- <b>Frijol sin químicos (orgánico)</b>			
- <b>Buena cosecha</b>			
- <b>Como tiene mucho follaje, la planta se protege.</b>			
- <b>Hay frijoles que retoñan hasta por 5 años</b>			
- <b>Fija nitrógeno al suelo y fortalece suelos.</b>			

## 9. ¿QUÉ HACER PARA ATENDER NUESTROS PROBLEMAS?

Responder a esta pregunta, implicó tomar en cuenta dos consideraciones importantes, primero determinar la razón de ser del actor social, encargado e interesado en pensar y aplicar las transformaciones necesarias acorde con sus condiciones, necesidades y aspiraciones de futuro, tomando en cuenta sus intereses propios, de sus dependientes y las condiciones necesarias que aseguren la permanencia y fortalecimiento material que da el sustento para seguir viviendo en el lugar físico, donde actualmente se encuentran, nos estamos refiriendo en este caso, a la determinación de tres aspectos importantes, **¿Quién es el interesado en hacer las transformaciones necesarias y pertinentes a favor de sí mismos y de los recursos naturales base material de su existencia?, ¿Cuáles son los Valores fundamentales, que este actor social comprende y aplica para que en su accionar colectivo se conduzca siempre favorablemente en la atención del bien común y a favor de la vida?, y finalmente, ¿Cuáles es la aspiración de futuro que este actor social, tiene en mente, como un colectivo capaz de poder alcanzarla?.**

La segunda consideración importante a ser desarrollada, por quienes desde un principio estuvieron participando en este proceso de planeación, una vez que tuvieron ya elaborada la problemática enfrentada en cada uno de los aspectos de su realidad local analizada, fue darse a la tarea de construir las medidas de atención pertinentes para atender cada uno de los problemas encontrados; también, sugirieron una programación en el tiempo, para poder cumplir sus medidas de atención definidas, así como determinar, dentro de las estructuras de autoridad local, cual o quienes de ellas, deberían estar al pendiente de que cada medida de atención fuera llevada a la práctica, para ello, se tuvo que determinar un horizonte de aplicación de medidas definidas que en este caso, no va más allá de los tres años de trabajo, en principio por que quienes generalmente tienen la facultad de promover mejoras para la comunidad o el ejido, son los cuerpos de autoridad local definidos como comités y estos, tienen una duración formal que va de un año a tres, como lo es el caso de las autoridades ejidales, cuyo periodo de gestión por mandato de ley (Ley Agraria) es de hasta tres años; en este sentido, fue así como se construyó una planeación lo más acotada posible a las condiciones operativas de quienes en su momento tendrán que llevarla a la práctica.

### 9.1 La Misión del Ejido

La comunidad Monterrey es un ejido que se compone de hombres, mujeres y niños, que se dedican al cultivo del café, maíz, frijol y labores de conservación del medio ambiente (no quema, barreras vivas) y que aplicaremos un plan de Desarrollo comunitario para que nuestro ejido mejore las condiciones de vida de sus habitantes a través de la unidad y el acuerdo conjunto para el bien propio, de nuestros hijos, la comunidad y los recursos naturales.

1. *Los Valores que regirán el quehacer del ejido en la aplicación de su “PDC”*

**Unidad, respeto, puntualidad, confianza, colaboración y paciencia.**

2. *La Visión que persigue el ejido al aplicar su “PDC”*

Queremos vernos como una comunidad con todos sus servicios básicos completos, mejores caminos, mejor educación, con profesionistas de la comunidad, mejor sistema de salud, a través de la unidad, paciencia, respeto, puntualidad, confianza y colaboración, para el bien de todos los pobladores y de los recursos naturales, mejorando la convivencia entre la comunidad y la naturaleza.



## 10. MEDIDAS, ORGANIZACIÓN Y TIEMPOS DE APLICACIÓN EN LA ATENCIÓN DE LOS PROBLEMAS DEFINIDOS

### 10.1 SERVICIOS LOCALES

#### 10.1.1 Sistema de agua potable

PROBLEMA	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	PROMOTOR DE METAS
<b>Toma de agua sin protección, que se tapa con tierra o basura, impidiendo el suministro de agua al tanque de almacenamiento y en consecuencia a los hogares del ejido.</b>	Limpieza constante de la toma de Agua 1 vez al mes	12 limpiezas por año	X			
	Construir una protección que impida el paso de basura y tierra a la toma de agua.			X		Comité de Agua del Ejido
	Poner una Pichancha a la toma de agua.	1 pichancha colocada				Comisariado Ejidal
			X			Todos los ejidatarios
<b>Tubos rotos y en malas condiciones, ponen en riesgo la distribución y calidad del agua para los hogares del ejido.</b>	Gestionar y lograr la tubería necesaria correspondiente.	50 tubos de 6 pulgadas				
		40 tubos de 4 pulgadas	X			
		20 tubos de 2 y ½ pulgadas.				
	Instalar la tubería necesaria			X		Comité del agua del Ejido
						Comisariado Ejidal
<b>El mal estado de los flotadores, impide el buen funcionamiento del sistema de agua potable.</b>	Cambio de flotadores por llaves de "paso"	7 llaves sustituyen a 7 flotadores		X		Comité del agua del Ejido Comisariado Ejidal

## 10.1.2 Energía eléctrica

PROBLEMA	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	PROMOTOR DE METAS
<b>Transformadores inservibles y el mal estado de las cuchillas, impiden el buen funcionamiento del sistema de energía eléctrica, en perjuicio del ejido.</b>	Presionar como ejido a la CFE para que cambien transformadores y cuchillas.	Hacer 1 visita como ejido a la oficina de la CFE, para exponerle los problemas.	✓			Comisariado ejidal, consejo de vigilancia y comité de luz del ejido.
<b>La falta de voluntad de la comisión federal de electricidad para atender y dar mantenimiento al sistema de energía eléctrica, causa la pérdida del servicio por largos periodos de tiempo, en perjuicio del ejido.</b>	Firmar documento compromiso entre CFE y ejido para estén atentos y vengan cuando se necesite arreglar el servicio	1 documento compromiso firmado	✓			Comisariado ejidal, consejo de vigilancia y comité y todo el ejido
<b>El abuso de comisión federal de electricidad al cobrar recibos muy caros de luz, sin justificación alguna, afecta directamente la economía de las familias del ejido.</b>	Como ejido acordar y firmar un acuerdo con CFE, en el que nos comprometemos a pagar una cuota fija de 20 pesos por casa con medidor en funciones.	1 acuerdo firmado entre comisión y ejido, de la cuota de pago acordada	✓			Comisariado ejidal y ejidatarios

## 10.1.3 Camino

PROBLEMA	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	PROMOTOR DE METAS
<b>Por la falta de dos puentes, uno para cruzar el río "Piedra Blanca" y el otro para cruzar el "Río Prusia" en tiempo de lluvias, hacen que el ejido quede incomunicado.</b>	Gestionar y construir 2 puentes que son de mucha importancia para el ejido.	2 puentes construidos	X			Patronato de camino del Ejido
	Para la gestión hacer un escrito al gobierno federal donde lo firmen la colonia Piedra blanca, las fincas, el ejido y el respaldo de la Reserva el Triunfo.	1 escrito Elaborado	X			Comisariado Ejidal
					X	
<b>La falta de muros de contención y alcantarillas, aumentan el riesgo de que la carretera que conduce al ejido, en tiempo de lluvias, sufra derrumbes, quede intransitable y la comunidad incomunicada.</b>	Gestionar y lograr los muros de contención para el camino del ejido	35 muros de contención hacen falta.	X	X	X	Patronato de camino del Ejido Comisariado Ejidal
<b>La falta de 20 vados para proteger la carretera de arroyos y escurrimientos, sobretudo en temporada de lluvias, hacen que el camino que conduce al ejido se vuelva muy peligroso e intransitable, en perjuicio de la población.</b>	Gestionar los vados necesarios para el camino del ejido	3 vados construidos	X	X	X	Patronato de camino del Ejido Comisariado Ejidal

### 10.1.4 Recreación y esparcimiento

Falta una cancha de básquet bol que sea del ejido y no de la escuela, para que se ocupe en múltiples actividades y también para que los niños, jóvenes y adultos se distraigan sanamente en su propia comunidad.

PROBLEMA	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	PROMOTOR DE METAS
<b>Hace falta un campo de fútbol del ejido, para que los jóvenes de la comunidad practiquen deporte y se distraigan sanamente.</b>	Que el ejido compre el terreno para el campo de fútbol y sacar una cuota del PSA para acondicionarlo.	1 acuerdo de Asamblea en el que se aprueba la compra del terreno	X			Comité de obras y Comisariado ejidal
		1 terreno adquirido				
	Solicitar a la presidencia municipal de manera ejidal el apoyo para acondicionar el campo.					
		1 campo de Fútbol instalado y funcionando		X		
				X		
<b>Hace falta la creación de un parquecito con juegos infantiles para que las niñas y los niños del ejido jueguen y se distraigan sanamente.</b>	Que el ejido busque el lugarcito más apropiado para el parquecito de juegos.	1 parquecito establecido en el ejido			X	Comisariado Ejidal
	Solicitar a la presidencia municipal de manera ejidal los juegos para los niños.					

## 10.2 ACTIVIDADES ECONÓMICO-PRODUCTIVAS

### 10.2.1 Producción de café orgánico

PROBLEMA	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	PROMOTOR DE METAS
Recursos económicos insuficientes para poder sembrar más café y hacer mejores trabajos en el cultivo, aumentando calidad y cantidad del producto.		1 acuerdo comunitario firmado	X			Comisariado ejidal
	Crear una organización productora de café ejidal	30 mil pesos para constituir la Organización	X			
		1 organización creada:	X			
		1 Asesor contratado	X			
Falta de herramientas en buen estado y apropiadas para realizar las actividades culturales del cultivo, para aumentar rendimiento y calidad del café.	Solicitar herramientas pero ahora como nueva organización.	Herramientas necesarias logradas a través de la nueva organización.				Comité de la organización
	73 productores pertenecen a organizaciones			X		
		143 productores forman la nueva organización				
	70 productores no están organizados					
			X			
Capacitación en el conocimiento de técnicas y manejo orgánico de productos para el control de la roya del café, evitando pérdidas en producción y calidad de producto.	Talleres de capacitación solicitados a CONANP, SAGARPA y FIRA.	3 curso de capacitación logrados	1	1	1	Comisariado Ejidal y Nuevo Comité de la organización

### 10.2.2 Producción de maíz

PROBLEMA	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	PROMOTOR DE METAS
Terrenos del ejido no apropiados para la siembra de maíz por estar muy de ladera, lo que ocasiona que los suelos se laven con mucha rapidez y pronto dejen de ser productivos	Hacer barreras vivas y compostas	Cada dueño hace sus barreras vivas y compostas	✓			Cada productor
	Dejar descansar el terreno por un tiempo	El terreno muy trabajado dejarlo descansar por 3 años.	✓	✓	✓	Cada productor
La existencia de plagas como el pizote, ardillas, cotorras, roedores y el pecho blanco, ponen en riesgo cada año, las cosechas de maíz en el ejido.	Cuidar la milpa, colocar espantapájaros y cintas de casetes en las orillas de las parcelas	Cada dueño se hace responsable de cuidar su propia parcela	✓	✓	✓	Cada productor

### 10.2.3 Producción de Palma Camedor

PROBLEMA	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	PROMOTOR DE METAS
<b>Falta de requisitos como tasa de aprovechamiento y no estar constituido legalmente como una microempresa, impide al grupo de productores del ejido, comercializar su producto y beneficiarse por ello.</b>	Capacitar a 3 personas para aprender hacer los informes, de tasa y UMA y de Mía	3 personas capacitadas		X		Comisariado ejidal y comité de palma
	Tramitar tasa de aprovechamiento	1 tasa de aprovechamiento gestionada	X			Comisariado ejidal y comité de palma
	Contactar a la comercializadora	1 comercializadora contactada	X			Comisariado ejidal y comité de palma
	Crear un nuevo vivero	1 vivero establecido	X			Comisariado ejidal y comité de palma
<b>La falta de un vehículo, experiencia y de un mercado seguro donde llevar su producción, imposibilita al grupo de productores de palma camedor, poder beneficiarse de su trabajo.</b>	Renta de vehículo	1 venta al año	X	X	X	Comisariado ejidal y comité de palma

### 10.2.4 Producción de Aves de Corral

PROBLEMA	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	PROMOTOR DE METAS
<b>Carencia de conocimientos en las familias del ejido, para hacer un mejor manejo de la crianza de aves de corral (alimentación y manejo de espacios), y de cómo prevenir y tratar las enfermedades contagiosas como la viruela, la diarrea blanca y la fiebre, que causan la muerte de las aves del ejido.</b>	Gestionar la capacitación necesaria	6 cursos de capacitación logrados	2	2	2	
<b>Falta de materiales como malla, comedores y bebederos, para el cuidado y crianza de las aves de corral</b>	Gestionar proyecto	1 proyecto gestionado con gabinete agropecuario del Municipio	X			Comisariado ejidal

## 10.3 LOS RECURSOS NATURALES DESDE LA PERSPECTIVA LOCAL.

### 10.3.1 La Montañas sus vegetación y sus animales

PROBLEMA	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	PROMOTOR DE METAS
<b>Acuerdo ejidal de no caza de animales de la montaña, pero no se cumple por todos, porque aun, hoy en día hay caza de animales en el ejido aunque en baja escala.</b>	Nombrar un comité y su directiva de vigilancia para que norme este problema en el ejido.	1 comité normado	✓			Comisariado ejidal
	Cumplir el acuerdo ejidal de 5000 pesos de multa por caza de animal del monte.	Llevarlo a la practica	✓	✓	✓	Comisariado ejidal
<b>Tierras del ejido que han perdido vegetación por incendios pasados y deslaves, y que no se han recuperado.</b>	Reforestar por parte del ejido con barreras vivas	15,000 metros de barreras vivas cada año.	✓	✓	✓	Comisariado ejidal
<b>La falta de un terreno ejidal, que sirva a la comunidad como astillero, genera problemas entre ejidatarios y hace más difícil el acarreo de la leña a los pobladores</b>	Acuerdo ejidal para buscar terreno para astillero del ejido y comprarlo	1 terreno comprado			✓	
<b>Acuerdo ejidal de no quemar en la comunidad, pero no se cumple por todos, porque algunos ejidatarios siguen quemando.</b>	Que el consejo de vigilancia cumpla su función de vigilar, para que se cumpla el acuerdo del pago de \$5000.00 pesos por quema.	Un Consejo de Vigilancia estricto y funcionando	✓	✓	✓	Consejo de Vigilancia

### 10.3.2 Ríos, arroyos y animales que viven en ellos (cangrejos y peces)

PROBLEMA	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	PROMOTOR DE METAS
Alrededor de 30 familias del ejido, tiran sus aguas residuales a los arroyos y ríos de la comunidad, afectando a los animales que viven en ellos.	Acordar en una junta, que los drenajes no descarguen directamente a los arroyos y en caso de no acatar lo acordado, que exista una sanción.	30 hogares dejan de tirar aguas negras al río y construyen sus fosas sépticas u otro tipo de letrina ecológica.		X		Comité de salud Comisariado ejidal
	Recordar a ejidatarios el acuerdo de asamblea de no tala.	Responsabilizar a quien tale con una multa de \$500.00 pesos.	✓	✓	✓	
Por no tener un astillero, hay desmonte en el ejido y si se acaba los árboles, los arroyos y ríos se secan, los animales que ahí viven se morirán y nosotros nos quedaremos sin agua para beber.	Conservar cuerpos o vertientes de agua dentro del ejido	Cuidar que ya no se talen en 10 lugares donde hay yacimientos de agua	✓			Comisariado ejidal, comité de obras

### 10.3.3 Los suelos del ejido, sus nutrientes y microorganismos

PROBLEMA	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	PROMOTOR DE METAS
Alrededor de 1560 hectáreas en el ejido, están afectadas por la falta de vegetación, por eso, estas tierras se han vuelto pobres en nutrientes y poco productivas.	Reforestación	300 hectáreas reforestadas en 3 años	100	100	100	Comisariado ejidal Todos los ejidatarios
	Barreras vivas	1350 metros de barreras vivas	450	450	450	Comisariado ejidal Todos los ejidatarios

### 10.3.4 El aire y la basura en el ejido

PROBLEMA	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	PROMOTOR DE METAS
10 familias en el ejido, tiran la pulpa de su café a los arroyos, contaminando sus aguas.	Darles una plática a estas personas para que no tiren su pulpa al río y conozcan cómo el uso de la pulpa les puede traer beneficios.	0 familias del ejido tiran pulpa de café al río		X		Comité del medio ambiente

## 11. LA PARTICIPACIÓN DE LA MUJER EN LA TOMA DE DECISIONES AL INTERIOR DEL EJIDO

PROBLEMA	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	PROMOTOR DE METAS
Falta de capacitación a las esposas de los ejidatarios en desarrollo humano y equidad de género, para que comprendan la importancia de su participación en el ejido y lograr el bien propio y colectivo de la comunidad.	Capacitación a las esposas de los ejidatarios para perder el miedo y la vergüenza de participar.	3 Cursos-Talleres de capacitación y aprendizaje	1	1	1	Comisariado ejidal
	Formar un grupo de mujeres para aprender a leer y escribir.	1 grupo de mujeres formado	X			Comisariado ejidal
Carga de trabajo en el hogar impide la participación de las mujeres del ejido, en reuniones generales de la comunidad y actividades de capacitación organizadas en el ejido.	Esposos e hijas se hacen cargo de la casa, mientras las señoras se capacitan.	1 día los esposos e hijas se hacen cargo de la casa. 1 día de taller en el primer año y 2 días de taller en el 2do y 3er año.	X	X	X	Comisariado ejidal



## 12. LA ESTRUCTURA DE PODER LOCAL PARA ATENDER EL BIEN COMÚN

PROBLEMA	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	PROMOTOR DE METAS
Comités poco preparados, son tímidos y tienen miedo para hablar en público y ante las dependencias para defender y negociar la atención de necesidades del ejido.	-Capacitación talleres, cursos para Agarrar valor y presentarse ante dependencias con ideas, lograr más entendimiento.	3 cursos de capacitación.	1	1	1	Agente municipal
	Enseñar a leer y escribir a los comités que no saben.	1 grupo de representantes de los comités aprende a leer y escribir (estudia 2 horas cada dos días).				
			X	X	X	
Al ejido le hace falta una computadora, donde los comités puedan aprender hacer documentos como oficios, solicitudes o proyectos, necesarios para gestionar ante dependencias, la satisfacción de necesidades del ejido.	Solicitar o comprar la computadora.	1 computadora comprada o gestionada.		X		Autoridad ejidal.
Maestros que vienen a dar clases al ejido dos o tres días, no enseñan bien a los niños, quienes serán las futuras autoridades del ejido.	Organizarse como padres de familia para hacer cumplir a los maestros con su responsabilidad de enseñar toda la semana como lo marca el programa.	1 toma de oficinas de la supervisión escolar en independencia	✓			Comités y sociedad de padres de familia
	Respetar acuerdos entre padres de familia y maestros	1 documento firmado de compromiso que los maestros cumplan su calendario de trabajo	✓			
Carencia de medicamentos en la casa se salud, para atender más enfermedades.	Solicitar a la jurisdicción de salud de Villa flores, mas medicamentos para atender más enfermedades	1 solicitud como ejido ante la jurisdicción de salud de Villa flores	✓			Comité de salud y enfermero
Hace falta un directorio de todas las dependencias federales y estatales para que los representantes de los comités de la comunidad, sepan a dónde acudir para buscar la atención de las necesidades del ejido.	Conseguir un directorio de instituciones federales y estatales	1 directorio conseguido	✓			Comisariado Ejidal y Juez Rural

## 12.1 LAS FORMAS DE ORGANIZACIÓN LOCAL PARA ATENDER EL BIEN COMÚN

PROBLEMA	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	PROMOTOR DE METAS
La falta de un plan de prevención de riesgos en momentos de desastres como incendios, sismos o huracanes que disminuya el riesgo de pérdida de vidas humanas en el ejido	Solicitar un plan de protección civil a gobierno del estado	Tener 1 sistema de alerta temprana	✓	✓	✓	Comisariado ejidal
		Tener 1 mapa de riesgos hidrometeorológico, económico, social y refugio temporal	✓	✓	✓	Agente Municipal
	Capacitación para saber entrar a internet e informarse a tiempo de la temporada de huracanes	1 persona capacitada en el uso de internet	✓			Agente Municipal
						Comité de educación

### 13. PROGRAMACIÓN DE ALTERNATIVAS DE INVERSIÓN EN EL TIEMPO

Las alternativas de inversión posibles desde la perspectiva de las y los participantes en los trabajos de diagnóstico, fueron definidas desde ese proceso de análisis, sin embargo, ya en los trabajos de planeación a petición de los mismos participantes, se sugirió entre todos, volver a repensar lo definido con anterioridad, respecto a las alternativas ya elegidas como las más posibles a ser llevadas a la práctica y que en este caso habían sido las siguientes: “Producción de Aguacate Jazz”, una Panadería, Cultivo de Papa y cultivo de Frijol Isichi; alternativas de inversión, a las cuales en su momento se les aplicó el análisis, “FODA”, para conocer un poco más de ellas, respecto a las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Riesgos que pudiera enfrentar el ejido al momento de querer ponerlas en práctica, partiendo de este análisis, se determinaron diferentes circunstancias para cada una de ellas para poder definir si se podían poner o no en práctica, cabe señalar que desde que se hizo ese análisis en un primer momento, la alternativa de la panadería y el cultivo de papa, como que no salieron muy bien libradas; por lo que ahora ya en la fase de planeación, las y los participantes determinaron sustituir esas dos alternativas pasadas por otras dos que de su gama de 10 opciones de inversión definidas en general escogieron, estas alternativas de inversión escogidas fueron la de “Producción de Tilapia”, en lugar de la panadería y la de “Cultivo de Hortalizas” en lugar del cultivo de papas.

Bajo esta perspectiva, lo que sugiere esta situación, es que hace falta un mayor análisis en colectivo acompañado entre el ejido y MAPS A.C. o la Dirección de la Reserva “El Triunfo” con la finalidad de determinar de manera más segura, cuáles de las alternativas de inversión propuestas si pueden favorecer el cumplimiento de dos cuestiones esenciales, conservación de recursos naturales locales y generación de recursos económicos. En un primer momento y desde la perspectiva de las y los participantes, las **alternativas de inversión priorizadas** y que posiblemente cumplen con estas dos cuestiones son las que se presentan a continuación, y donde se marcan también, los tiempos posibles para poder llevarlas a la práctica.

ALTERNATIVAS DE INVERSIÓN EN GENERAL POSIBLES EN EL EJIDO	ALTERNATIVAS DE INVERSIÓN PRIORIZADAS	AÑOS DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS			RESPONSABLE DE BUSCAR EL CUMPLIMIENTO DEL PROYECTO
		2014	2015	2016	
1.- Producción de aguacate jazz	1. AGUACATE HAS				Comisariado y comité de aguacate.
2.- Producción de frutales (durazno, manzana, ciruela, pera, naranja)					
3.- Producción de abono orgánico por lombricultura					Cada Productor
4.- Producción de hortalizas (papa, rábano, tomate, cilantro, repollo, pepino, cebollín, zanahoria, coliflor, calabaza, jalapeño, manzanos, chayotes) en invernaderos	2. FRIJOL ISICH	X	X		
5.- Producción de frijol de vara Isich					
6.- Producción de hongo seta					Comisariado y comité de peces
7.- Producción de tilapia	3. PRODUCCIÓN DE TILAPIA		X		
8.- Producción de flores					
9.- Producción de pan					Comisariado y Comité de Hortalizas.
10.- Apicultura	4. HORTALIZAS (papa, rábano, tomate, cilantro, repollo, pepino, cebollín, zanahoria, coliflor, calabaza, jalapeño, manzanos, chayotes) en invernaderos.		X		

## 14. CONSIDERACIONES FINALES

1. Considerando que los resultados concentrados en este documento, son producto del esfuerzo, análisis y perspectiva de los cuerpos de autoridad existentes en este momento en el ejido, así como de personas líderes de opinión en la comunidad, los resultados logrados demandan un proceso de socialización y asimilación por todas y todos los ciudadanos mayores de edad en el ejido, con la finalidad de que comprendan la importancia del trabajo realizado por sus autoridades en turno y se motiven para la acción colectiva, en busca de la atención de la problemática que el ejido enfrenta en su conjunto.
2. La planeación que se hizo para ser llevada a cabo en tres años de trabajo, responde en buena medida a los tiempos que en términos reales las autoridades más importantes del ejido duran en sus gestiones, en este sentido, nos referimos al Comisariado Ejidal, al Consejo de Vigilancia y al Agente o Juez Rural; sin embargo, esto no quiere decir, que por el cambio de autoridades locales por término de periodo de gestiones, necesariamente se constituya en un problema en términos de continuidad del proceso emprendido; ya que partiendo del entendido de que toda la comunidad sabe de los trabajos realizados y los fines de los mismos, esto, puede ser una garantía de que los cambios de autoridades locales no representen ningún problema en el camino de búsqueda de atención de los problemas detectados.
3. Tomando en consideración de que varias de las medidas de atención a la problemática local por las condiciones materiales limitadas en que el ejido se encuentra su atención dependerá en buena parte de las condiciones y voluntades externas al ejido, es de suma importancia capacitar a todas las autoridades locales, en cuestiones de elaboración de documentos, técnicas para la gestión, conocimientos de programas y reglas de operación, así como del ser y quehacer institucional estatal y federal, con la finalidad de que sus acciones de gestión tengan mejores resultados.
4. Mucho del trabajo emprendido en el ejido, para la atención de sus problemas, sin duda, demandará de la toma de muchos acuerdos internos, en este sentido, el acompañamiento de buena fe de alguien externo, puede fortalecer y animar la toma de acuerdos para hacer más corto y ágil el camino en la atención de los problemas encontrados.
5. Muy probablemente, por la lejanía y la falta de información tanto de instituciones federales, como estatales, así como del Municipio al cual pertenece este ejido, ubicado en zona de amortiguamiento de una reserva de la biosfera tan importante como lo es "El Triunfo", imposibilitan la creación de líneas de atención precisas para el trabajo con estas comunidades tan importantes, para el bien de todos nosotros por su ubicación estratégica en cuanto al manejo y conservación de los recursos naturales. En este sentido, será de mucha utilidad buscar una sinergia o entendimiento interinstitucional que favorezca una mayor coordinación en la atención de los problemas que enfrentan estas poblaciones tan especiales para el mantenimiento del equilibrio ecológico de toda una región determinada. Una necesidad de entendimiento y coordinación institucional que puede tener como base, este primer esfuerzo de planeación local para atender una problemática local dinámica y cambiante.
6. La definición general de alternativas de inversión desde la perspectiva de quienes en la comunidad viven, sin duda, es una gran oportunidad para poder concentrar esfuerzos hacia un objetivo común, ya sea grupal o individualmente, con el fin en primera instancia, de satisfacer una necesidad alimenticia lo más digna y nutritivamente posible, además de que en dado momento, esta alternativa, también puede convertirse en una fuente de ingresos, sin embargo, también será de mucha importancia de acuerdo a las políticas institucionales y a los fines de conservación de los

recursos naturales y el bienestar social, definir, orientar y determinar colectivamente con el ejido, cuáles de las alternativas generadas, realmente cumplen con el fin de beneficio para la comunidad, sin detrimento o afectación de los recursos naturales locales.

7. Por último, importante es señalar que el ejercicio de hacer un análisis colectivo desde la perspectiva de todos los cuerpos de autoridad de una comunidad, como ahora fue el caso en la realización de este “Plan de Desarrollo Comunitario”, sin duda, es un gran aprendizaje para los pobladores del ejido, tal cual fue manifiesto, ya que el dialogo amplio y ágil enriquece el análisis, la reflexión y el resultado, al cual, aunque sencillo, siempre se tenía que llegar, cosa que desde la experiencia de los participantes en muchas ocasiones expresaron que a ellos internamente siempre se les ha dificultado llegar acuerdos “a veces estamos aquí desde la mañana, llega la noche y no llegamos a ningún lado” expresaron. En este sentido, el ejercicio realizado, deja un precedente en el ejido, para que como sugerencia, sea de esta manera que siempre busquen abordar sus problemas existentes, ya que este proceso de análisis colectivo entre autoridades y líderes de conocimiento y opinión local, fortalece las relaciones de colaboración entre autoridades locales, el aprendizaje mutuo y da solidez ante la comunidad en general, del trabajo organizado y valioso que en dado momento las autoridades locales desarrollen a favor de su comunidad y de sus recursos naturales.