

PLAN DE DESARROLLO COMUNITARIO

EJIDO "21 DE MARZO".
Mapastepec. Chiapas. México

Realizaron:

Rosario Carrasco Pérez
Rigoberto Hernández Jonapá
José M. Pascacio Velázquez

NOVIEMBRE 2013



INDICE GENERAL

No.	Tema	Pagina
	INTRODUCCIÓN	i
I.	METODOLOGÍA	
1.	<i>Investigación Documental</i>	
2.	<i>Trabajo De Campo</i>	
3.	<i>Integración Y Sistematización De La Información Obtenida</i>	
4.	<i>Revisión Y Entrega Del Documento Final</i>	
II.	GENERALIDADES DEL EJIDO	
III.	LA RELACIÓN MUNICIPIO-EJIDO Y LA PRESENCIA INSTITUCIONAL ACTUAL EN LA COMUNIDAD SUSTENTADA EN DIFERENTES ACCIONES	
a.	<i>El Municipio Y El Ejido</i>	
b.	<i>Intervención Institucional En El Ejido</i>	
IV.	SÍNTESIS HISTÓRICA DEL EJIDO	
V.	UTILIDAD Y FINALIDAD DEL TRABAJO REALIZADO EN EL EJIDO	
VI.	ANÁLISIS DE DIFERENTES ASPECTOS DE LA REALIDAD LOCAL Y LA PROBLEMÁTICA QUE ENFRENTAN	
1.	SERVICIOS LOCALES	
a.	<i>Sistema de Suministro de Agua</i>	
b.	<i>Salud</i>	
c.	<i>Camino</i>	
d.	<i>Recreación y Esparcimiento</i>	
2.	ACTIVIDADES ECONÓMICO-PRODUCTIVAS QUE EN EL EJIDO REPRESENTAN MAYOR IMPORTANCIA	
a.	<i>Producción de Maíz</i>	
b.	<i>Sistema de Producción Café Orgánico</i>	
c.	<i>Sistema Producción de Frijol de Suelo</i>	
d.	<i>Producción de Aves de Corral</i>	
e.	<i>Producción Ganadera</i>	
3.	LOS RECURSOS NATURALES DEL EJIDO, DESDE LA PERSPECTIVA LOCAL	
a.	<i>Ríos, Arroyos y Animales que viven en ellos (Piguas, Truchas, Pupitos Y Mecapales)</i>	
b.	<i>Los Bosques de la Montaña (Sus plantas y sus animales)</i>	
c.	<i>Los Suelos (Sus nutrientes y microorganismos)</i>	
d.	<i>El Aire y la Basura</i>	

No.	TEMA	PAGINA
4.	LA PARTICIPACIÓN DE LA MUJER EN LA TOMA DE DECISIONES AL INTERIOR DEL EJIDO	
5.	LA ESTRUCTURA DE PODER LOCAL PARA ATENDER EL BIEN COMÚN	
6.	LAS FORMAS DE ORGANIZACIÓN LOCAL PARA ATENDER EL BIEN COMÚN	
VII.	DEFINICIÓN Y PRIORIZACIÓN DE ALGUNAS ALTERNATIVAS DE INVERSIÓN POSIBLES DE LLEVAR A LA PRÁCTICA, DESDE LA PERSPECTIVA LOCAL.	
1.	<i>Proyectos Posibles en el ejido de manera general</i>	
2.	<i>Alternativas De Inversión Priorizadas</i>	
a.	<i>Criadero de mojarras (individual o colectivamente)</i>	
b.	<i>Granja de pollos criollos (sugerida a ser trabajada por mujeres)</i>	
c.	<i>Tienda comunitaria o ejidal (no DICONSA o CONASUPO)</i>	
d.	<i>Criaderos de pigua</i>	
3.	<i>Proyectos Necesarios Para Fortalecer La Conservación De Los Recursos Naturales Locales</i>	
VIII.	¿QUE HACER PARA ATENDER NUESTROS PROBLEMAS?	
1.	<i>La Misión Del Ejido</i>	
2.	<i>Los Valores Que Regirán El Quehacer Del Ejido en la aplicación de su “PDC”</i>	
3.	<i>La Visión Que Persigue El Ejido al aplicar su “PDC”</i>	
IX.	MEDIDAS, ORGANIZACIÓN Y TIEMPOS DE APLICACIÓN EN LA ATENCIÓN DE LOS PROBLEMAS DEFINIDOS	
1.	SERVICIOS LOCALES	
a.	<i>Sistema de Suministro de Agua</i>	
b.	<i>Salud</i>	
c.	<i>Camino</i>	
d.	<i>Recreación Y Esparcimiento</i>	
2.	ACTIVIDADES ECONOMICO-PRODUCTIVAS QUE EN EL EJIDO REPRESENTAN MAYOR IMPORTANCIA	
a.	<i>Sistema de Producción Café Orgánico</i>	
b.	<i>Sistema Producción de Frijol de Suelo</i>	
c.	<i>Producción de Aves de Corral</i>	
d.	<i>Producción Ganadera</i>	
3.	LOS RECURSOS NATURALES DEL EJIDO, DESDE LA PERSPECTIVA LOCAL	
a.	<i>Ríos, Arroyos y Animales que viven en ellos (Piguas, Truchas, Pupitos Y Mecapales)</i>	
b.	<i>Los Bosques de La Montaña (Sus Plantas Y Sus Animales)</i>	
c.	<i>Los Suelos (Sus Nutrientes Y Sus Microorganismos)</i>	
d.	<i>El Aire y la Basura</i>	

No.	TEMA	PAGINA
4.	<i>PARTICIPACIÓN DE LA MUJER EN LA TOMA DE DECISIONES AL INTERIOR DEL EJIDO</i>	
5.	<i>ESTRUCTURA DE PODER LOCAL PARA ATENDER EL BIEN COMÚN</i>	
<i>a.</i>	<i>Los Comités en el Ejido</i>	
6.	<i>LAS FORMAS DE ORGANIZACIÓN LOCAL PARA ATENDER EL BIEN COMÚN</i>	
X.	<i>PROGRAMACIÓN DE ALTERNATIVAS DE INVERSIÓN EN EL TIEMPO</i>	
XI.	<i>CONSIDERACIONES FINALES</i>	
XII.	<i>ANEXO</i>	
<i>1.</i>	<i>Bibliografía</i>	
<i>2.</i>	<i>Relatoría: Taller “Desarrollo Humano, Recursos Naturales y Valores</i>	
<i>3.</i>	<i>Imágenes del Ejido</i>	
<i>4.</i>	<i>Listas de Participantes</i>	

INTRODUCCIÓN

El presente documento denominado “Plan de Desarrollo Comunitario” del Ejido 21 de Marzo” (PDC), es el resultado de un trabajo colectivo en el que participaron, hombres y mujeres del ejido, con cargos de autoridad o papel de líderes locales, capaces de tomar decisiones a favor de su comunidad; la Asociación Civil “Medio Ambiente, Productividad y Sociedad (MAPS) como coordinadora de todas las actividades emprendidas en el ejido, La Reserva de la Biosfera “El Triunfo”, como financiadora de todas las actividades que implico este Plan y la Asociación Civil “Promotores para el Desarrollo Humano y la Conservación de la Naturaleza en México” (EDHUCAR A.C), como facilitadora de los procesos de participación local e investigación en campo necesarios. Este documento, es también el resultado de un trabajo previo de convencimiento, sensibilización, entendimiento y toma de acuerdos entre el ejido, La Reserva “El Triunfo” y MAPS A.C. como organización responsable de coordinar todas las actividades que administrativamente y en campo, implico la elaboración del presente “Plan de Desarrollo Comunitario”.

Como objetivos, el “Plan de Desarrollo Comunitario del Ejido 21 de Marzo” se planteó alcanzar los siguientes:

1. Conocer, comprender y sistematizar desde la perspectiva y participación local, la problemática que en este momento está enfrentando el Ejido, en diferentes aspectos de su realidad local.
2. Generar desde el conocimiento y la experiencia local, las medidas de atención necesarias y posibles, para atender la problemática local definida.
3. Estructurar, organizar y programar en el tiempo, la aplicación de cada una de las medidas definidas y consensadas, para atender la problemática local, en el corto, mediano y largo plazo.
4. Ser un documento guía, que oriente el esfuerzo colectivo interno de la comunidad, hacia la atención de su problemática y un documento útil para las autoridades locales, en la gestión al exterior, ante instituciones u organizaciones, que pudieran apoyar en la atención de sus principales necesidades.

Para buscar alcanzar estos objetivos, cuatro pasos o grandes actividades fueron realizadas, cada una, con sus respectivas implicaciones, de las cuales hablaremos ampliamente en el desarrollo de la metodología que se siguió en la elaboración del Plan de Desarrollo Comunitario del ejido.

- I. INVESTIGACIÓN DOCUMENTAL
- II. TRABAJO DE CAMPO
- III. INTEGRACIÓN Y SISTEMATIZACIÓN DE LA INFORMACIÓN OBTENIDA
- IV. REVISIÓN Y ENTREGA DEL DOCUMENTO FINAL

De esta manera, fue posible acercarse a la vida interna del ejido, buscando con el presente trabajo, rescatar, concentrar, organizar y proyectar en el tiempo sus propios conocimientos y su propia experiencia **EN UN DOCUMENTO, QUE CONCENTRA, LA PROBLEMÁTICA ACTUAL, LAS INICIATIVAS DE MEJORA, LOS TIEMPOS DEFINIDOS Y UNA CONCIENCIA COLECTIVA, CAPAZ DE PROMOVER EL CAMBIO DE UNA COMUNIDAD A FAVOR DE LA VIDA DE SI MISMA Y DE SU ENTORNO.**

Sobre los aspectos más importantes contenidos en este documento, encontramos los siguientes:

- *Generalidades del Ejido*
- *La relación Municipio-Ejido y la presencia institucional actual en la comunidad sustentada en diferentes acciones*
- *Síntesis histórica del Ejido*
- *Utilidad y finalidad del trabajo realizado en el Ejido*

- *Análisis de diferentes aspectos de la realidad local y la problemática que enfrentan*
- *¿Qué hacer para atender nuestros problemas?*
- *Medidas, Organización y Tiempos de Aplicación en la atención de los problemas definidos*
- *Programación de Alternativas de Inversión en el Tiempo.*

Bajo este orden, cada uno de los aspectos enunciados fueron abordados, los que sin duda, no conforman de ninguna manera la realidad total y compleja que actualmente está viviendo el ejido, sin embargo, si representan en su conjunto, una parte muy importante de la vida local actual, a partir de la cual, si hay voluntad y empeño de la comunidad por una parte, y apoyo y conocimiento de parte del Municipio, dependencias y organismos interesados en apoyar esta iniciativa local, será posible fortalecer en algunos casos y cambiar en otros, determinadas circunstancias y condiciones que favorezcan mejores condiciones de vida para los pobladores, un mejor manejo de los recursos naturales del ejido y sin duda, mayor experiencia y conocimientos para los organismos involucrados en el proceso de mejora.

Importante es señalar, que este pequeño esfuerzo de trabajo colectivo, no pretende ser la solución única a la compleja problemática que enfrenta este ejido, como cualquiera de las comunidades rurales del país sometidas a un proceso de dominación política y económica histórico que las ha llevado a un estado de pobreza material cada vez más acentuado, donde sus condiciones de salud, educación y sustento representan toda una dificultad no atendida todavía; sin embargo, en la medida de sus posibilidades, la gente del Ejido considera que si es posible mejorar y en este sentido, este documento, concentra y expone al mismo tiempo esta iniciativa de cambio local, la que sin duda, sin el apoyo necesario, tampoco tendrá mucho avance, luego, tomando en cuenta que la realidad del ejido es dinámica y cambiante, es probable que al término de los tres años que es el horizonte de tiempo en que este plan busca ser aterrizado en todas sus medidas, la configuración de la problemática local haya cambiado y vuelva a ser otra totalmente diferente; pero aun y con todo esto, creemos que vale la pena correr el riesgo.

I. METODOLOGÍA

1. Investigación Documental

La investigación documental consistió básicamente, en la revisión de diferentes fuentes de información (Ver Anexo), las cuales permitieron en principio, conocer y comprender de manera general, las condiciones geográficas, sociales y económicas bajo las cuales subsiste la población que compone el “Centro de Población Rural” llamado “21 de Marzo”, y que en esta ocasión, sería uno de los 28 ejidos contenidos en el área de amortiguamiento de la Reserva de la Biosfera “El Triunfo”, un Ejido, actor social importante y protagonista en la construcción de su propio “Plan de Desarrollo Comunitario”, con aspiraciones de alcanzar mejores condiciones de vida.

2. Trabajo De Campo

El segundo paso en la construcción del PDC, fue la realización del trabajo de campo, el cual se enmarco concretamente en la realización de cuatro actividades importantes de señalar:

- a. Tres sesiones de trabajo grupal; la primera, con dos días de duración, donde hubo la oportunidad de que participaran hombres y mujeres, jóvenes y señoritas con o sin cargo alguno dentro de las estructuras de autoridad del ejido; la segunda de 5 días y la tercera de 4, en ellas, se acordó y pidió a la autoridad ejidal de la comunidad, motivara y buscara asegurar, hasta donde fuera posible, la participación de todas las personas que tuvieran algún cargo de autoridad en el ejido, así como personas que por su edad y conocimientos de la vida en la comunidad, pudieran aportar buenas ideas en bien de la mejora del ejido en su conjunto (líderes locales).
- b. Entrevistas con autoridades municipales, para lograr entender el contexto político administrativo bajo el cual subsiste el Ejido, en este caso, bajo la tutela y apoyo del Municipio de Mapastepec, en la Región Costa del Estado de Chiapas.
- c. Entrevistas a informantes clave, para confirmar o ampliar información referente a la vida comunitaria local
- d. Una última actividad relevante en campo, fue la realización de diferentes recorridos con el apoyo de autoridades de la comunidad, para visitar parcelas de cultivo, potreros, tomas de agua, arroyos y centros de culto, realizados en los tiempos acordados con la autoridad ejidal y con el acompañamiento siempre de un representante de la autoridad local.

3. Integración Y Sistematización De La Información

Este paso, consistió en la recopilación, análisis, ordenamiento, depuración y transcripción de la información más relevante, en un documento (PDC), que busca de manera organizada dar a conocer tres aspectos importantes del Ejido: **uno**, la situación de vida actual desde la perspectiva local, que está enfrentando el Ejido, sus Deficiencias, sus Oportunidades de mejora y sus fortalezas locales, para poder aspirar a una forma de vida mejor, en el entendido colectivo de que esta no será posible, si no se considera, el respeto, la conservación y la regeneración de los recursos naturales locales; **dos**, las medidas que hay que tomar desde la perspectiva local, para poco a poco ir cambiando de una forma de vida actual, a una mejor, capaz de satisfacer eficiente y dignamente, las necesidades básicas de la comunidad, sin poner en riesgo la existencia de los recursos naturales que al final de cuentas, son los que hacen posible la vida en el ejido, y **tres**; los tiempos y los promotores miembros de la comunidad, quienes tendrán la responsabilidad de estar al pendiente y de promover el alcance de las metas convenidas y programadas en el tiempo, con el fin, de poco a poco ir resolviendo cada uno de los problemas encontrados.

4. Revisión Y Entrega Del Documento Final

Este último paso en la elaboración del PDC, consistió en una vez integrado el documento final con todas sus partes, entregarlo en una versión borrador a la Asociación Civil MAPS A.C, responsable de coordinar su elaboración, para su revisión, hacer sus contribuciones o acotaciones respectivas al documento, para luego regresarlo al personal responsable de facilitar su elaboración, integrar las acotaciones, comentarios o contribuciones realizadas y así, después de todo esto, elaborar la versión final del documento, útil a la comunidad beneficiaria, como una guía del esfuerzo colectivo interno, para mejorar y como un instrumento para la negociación externa, ante organizaciones o instituciones que en dado momento pudieran apoyar en la atención de su problemática definida.

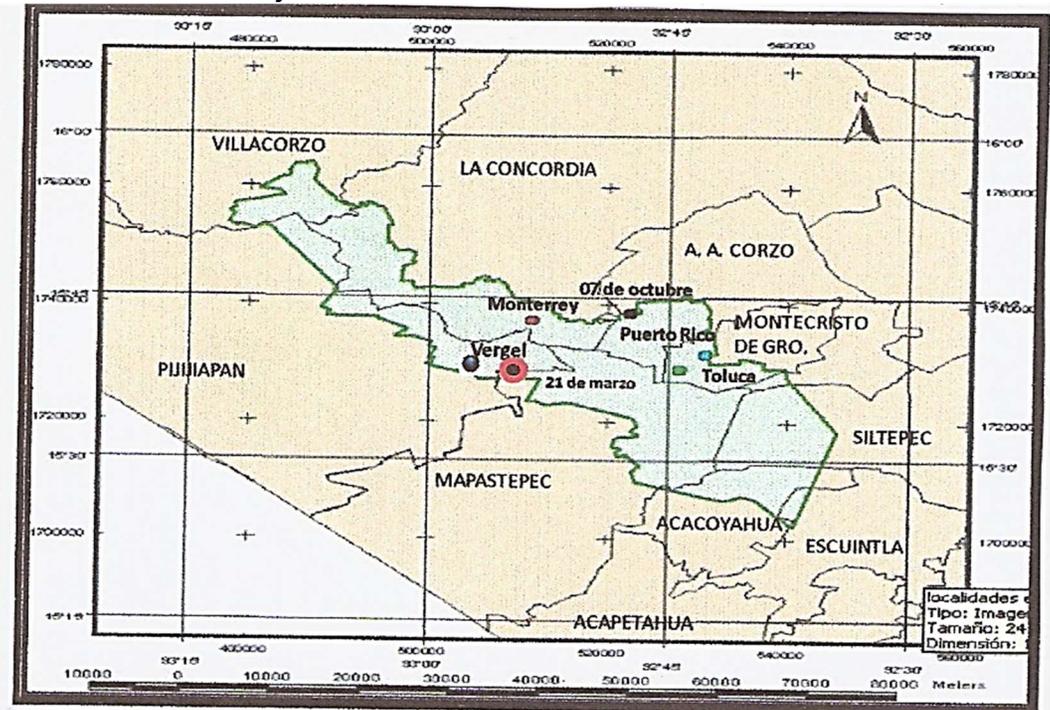
II. GENERALIDADES DEL EJIDO

El Centro de Población Rural de nombre “21 de Marzo”, política y administrativamente, pertenece al Municipio de Mapastepec, ubicado en la región Costa del Estado de Chiapas, el tipo de tenencia de la tierra que ostenta este centro de población es de carácter ejidal, por ello, se le ha dado el nombre de “Ejido 21 de Marzo”.

Geográficamente, el “Ejido 21 de Marzo”, se localiza al norte de la cabecera municipal (Mapastepec), concretamente, entre montañas y al pie de la Sierra Madre de Chiapas, a una altura sobre el nivel del mar de 629 metros y en Zona de amortiguamiento de la Reserva de la Biosfera “El Triunfo” (RBT), el relieve que comprende las tierras del ejido, es considerablemente accidentado y de pendientes prolongadas, limita al Norte con tierras del centro de población rural “Monterrey” y el Polígono I de la Reserva de la Biosfera el Triunfo, al Este, con el poblado “Loma Bonita”, al sur, con “Altamira II” y al Oeste, con la comunidad “El Palmar”, que pertenece al Municipio de Pijijapan. (Mapa)

En términos de distribución poblacional, “21 de Marzo” está dividido en dos partes, una, que comprende el centro del pueblo en el que habitan 22 familias y otra denominada Barrio “San José”, en la que viven 7 familias más; en total, 29 familias habitan el poblado, con un número de hijos que va de 3 a 8 y que en conjunto, conforman una población total de 140 habitantes. Hay 21 ejidatarios, 1 avecindado y 8 pobladores. Con base a datos del “Mapa del Centro de Población”, construido por las y los participantes, hay en la comunidad 27 viviendas, 26 habitadas y 1 abandonada.

Ubicación del Ejido “21 de Marzo” en la Reserva de la Biosfera “El Triunfo”¹



¹ Fuente: “Anexo 2. Informe de resultados del diagnóstico socio-productivo del ejido 21 de Marzo, Municipio de Mapastepec Chiapas, realizado por el INIFAP, FONCET Y CFE en el año 2011”



El tipo de viviendas que predominan en el ejido, son construcciones de tabique con techos de lámina, también casas con paredes de madera, generalmente este tipo de construcciones son ocupadas como cocinas. (Foto de Vivienda)

Para comunicarse entre viviendas, solo las del centro del poblado tienen la calle principal con un tramo de pavimento, como vía de acceso, mientras que para llegar a las demás casas, se hace a través de veredas en ladera, importante es ver, cómo están distribuidas las viviendas, todas ellas de manera muy distanciada.

Comentan los pobladores que cuando fue el Huracán Paulina en 1997, el centro del ejido padeció fuertes deslaves, en consecuencia, se les sugirió por parte del municipio, que cambiaran el centro de población al barrio “San José”, incluso, expresaron, midieron los solares para todos, porque esa era una área libre y más segura; sin embargo, como ya tenían construidas las escuelas, donde están ahora, decidieron quedarse en el mismo lugar.

Para vivir, las familias del ejido desarrollan diversas actividades que en conjunto constituyen la base material y económica que hacen posible la existencia en el ejido, entre estas actividades, tenemos la siembra de cultivos como el maíz y el frijol principalmente, luego, el cultivo del café en su modalidad orgánica, la mayoría de las familias crían aves de traspatio, como pollos o guajolotes, se dedican también a la crianza de ganado vacuno para la venta, además de la renta de sus tierras como potreros para que ganado vacuno de otras comunidades como la de Altamira II mantenga sus animales; importante es señalar, que en tiempo de lluvias cuando mayor dificultad hay para proveerse de los alimentos básicos indispensables por la descompostura del camino, la crecida de los ríos, las constantes lluvias y la falta de recursos económicos, las familias echan mano de recursos naturales locales como plantas del campo entre ellas, la “hierba mora”, el “clete”, el “quistan” y otras, así como de algunos hongos comestibles, además de animales como las “piguas”, “camaroncitos”, “cangrejos” y pescados como las “truchas” y los “pupitos”(pescados pequeños), que viven en los arroyos que cruzan por el ejido.

El cultivo de maíz que realiza el ejido, es un cultivo de temporal que lo siembran entre los meses de mayo y junio de cada año, en algunos casos en asociación con frijol de vara y chilacayote, en otros casos, solo como unicultivo, utilizando el punzón o garrocha, como instrumento para aflojar el suelo y colocar ahí entre 4 y 5 semillas de maíz, actualmente en dos variedades, una criolla en su mayoría y en algunos casos, usando semillas mejoras proporcionadas por el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP). Sin embargo, tanto uno como otro, padecen algunas plaguitas como la afectación de animales que dañan las cosechas entre ellos, pájaros como el “zanate” y el “tunqui”, el “gusano cogollero”, el “pizote”, el “mapache”, el “jabalí” y la “ardilla”.

En el caso del frijol, siembran dos tipos, el que llaman “frijol de vara” que se siembra dentro de la milpa, con la finalidad de que se proteja del viento y el de “suelo”, que se siembra hasta el mes de agosto, y se siembra en la modalidad de unicultivo.

El café como cultivo en su modalidad orgánica, es un cultivo relativamente joven en el ejido, de hecho, la mayoría de plantaciones del ejido aún no están en producción ni tampoco representa por ahora la actividad productiva más importante en el ejido. Las variedades cultivadas actualmente son el Bourbon y el Caturra.

La actividad ganadería como proveedora de ingresos a las familias del ejido, es quizás por ahora la más importante en términos de generación de recursos económicos y se desarrolla en tres modalidades diferentes, la primera, se trata de pobladores que en cuyas tierras adaptadas como potreros a través de la introducción de pastos como el “zacate estrella”, el “zacate bombasa”, el “zacatón” y especies que son ramoneadas en los acahuals crían gano de la raza cebú, que engordan y luego

venden. La segunda, se trata de pobladores que cuentan con dos superficies de terreno donde una la ocupan para rentar a productores de ganado de otros ejidos y la otra superficie la ocupan para criar ganado propio, la renta actualmente es de \$ 120.00 pesos por cabeza de ganado mayor de 6 meses de edad. Y la tercera, se trata de pobladores cuya superficie de potrero la destinan exclusivamente a la renta para el pastoreo de animales de otros ejidos.

Una forma más de hacerse llegar recursos económicos hacia algunos hogares del ejido, es la venta de fuerza de trabajo o jornales dentro o fuera del ejido y también a través de la entrada de recursos del extranjero, en el caso de algunas familias que tienen familiares en los Estados Unidos. También es importante señalar que al ejido llegan diversos apoyos gubernamentales como los proporcionados por instituciones del gobierno federal como la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL), a través de programas como el de Oportunidades y el de 60 y más, el programa PROCAMPO que maneja la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación (SAGARPA), además del apoyo denominado Pago por Servicios Ambientales (PSA), que brinda la Comisión Nacional Forestal (CONAFOR) y el Fondo de Conservación el Triunfo (FONCET), por la conservación de bosques y fauna silvestre (ver cuadro de intervención Institucional en el ejido).

Con base en información del mapa de actividades productivas realizadas en el ejido, se encontró que actualmente alrededor de 15 pobladores reportaron tener sembrado solo café, 3 reportaron tener sembrado maíz con frijol y calabaza, 7 siembra de puro maíz y 1 café, milpa y frijol. Mientras que en términos de has destinadas a estas actividades productivas, 55.25 fueron reportadas para la siembra de maíz y frijol; 39.25 para el cultivo de café, ganadería 340 has y Huatal entre bajo y alto, 180 has. Una mayor descripción de las actividades productivas en el ejido se puede encontrar en el documento denominado "Anexo 2. Informe de resultados del diagnóstico socio-productivo del ejido 21 de Marzo, Municipio de Mapastepec Chiapas, realizado por el INIFAP, FONCET Y CFE en el año 2011".

Para poder llegar al ejido, viniendo de la cabecera municipal (Mapastepec), rumbo a Pijijiapan, cruzando el "Río Novillero" del lado derecho, está la desviación de entrada al camino de terracería que conduce al poblado, la distancia de este punto al centro del ejido, es de 29 Km. Pero antes, se tiene que pasar por los pueblos "Doroteo Arango", "Solo Dios" y "Altamira II", para finalmente, llegar a "21 de Marzo". (Indicar con mapa)

En general, los servicios con los que cuenta el ejido son precarios, cuentan con un sistema de energía eléctrica bastante deficiente, puesto que en tiempo de lluvias este, se interrumpe de manera constante, tardando en ocasiones, más de una semana para ser reparado; el sistema de agua que alimenta a los hogares del ejido, consiste en la existencia de diferentes mangueras que metidas en una botella o en una morraletas, son colocadas en diferentes escurrimientos o yacimientos de agua que rodean al poblado, de tal forma, que por gravedad, llega el agua a las viviendas, estas mangueras, con frecuencia son arrastradas por la corriente o ensolvadas, taponeándose con frecuencia. Puesto que el agua no es potable, hay que hervirla antes de ser consumida, lo que implica un mayor consumo de leña en los hogares de la comunidad. (Mapa o cuadro de servicios)

frescas y cristalinas de la montaña, los pobladores refieren como el atractivo más importante del ejido, un lugar que ellos denominan “El Agua Caliente”, el cual en realidad, es un yacimiento de agua tibia que sale en chorro de la abertura que hay entre dos rocas grandes, a un lado del arroyo más grande del ejido, que viene de la montaña.

Otro aspecto que llamó de manera importante la atención de las y los participantes, fueron los comentarios que algunos pobladores hicieron, sobre la llegada de un “gringo” a tierras del ejido, para recoger muestras de un material mineral denominado pirita, que hay en la comunidad, pero que esta persona les dijo, que la pirita no es valiosa; sin embargo, enuncian que allá por el camino que va a “Nueva Alemania”, barrio del poblado Monterrey, montaña arriba, otro buscador de minas construyó un señalamiento de cemento, el cual dicen, es una señal inequívoca de que en ese lugar hay algún mineral valioso, porque a flor de tierra es posible observar diferente material rocoso de color dorado brillante. Sin embargo, más allá de si el mineral que hay en el ejido es valioso o no, llama la atención como es que en diferentes comunidades del estado de Chiapas, por los comentarios escuchados en diferentes comunidades, las empresas mineras han llegado a incursionar para buscar metales preciosos o minerales de importante valor comercial, la mayoría de las veces sin que la comunidad esté enterada, quien es el que llega, de donde llega y que es que lo que busca. En este sentido, se analizaba en el ejido, la importancia de estar informados sobre los intereses y daños que la minería en su conjunto como actividad industrial extractiva a cielo abierto, generalmente trae consigo, no solo para los recursos naturales que por lo general son destrozados, sino para todas las poblaciones humanas que viven de dichos recursos naturales como el agua de sus arroyos que por lo general es el recurso natural más utilizado por la industria minera y en consecuencia, el recurso natural que más es contaminado, dejándolo inutilizable para el consumo humano, sin embargo, la pregunta siguió en aire, quien autoriza las incursiones de empresarios mineros a los ejidos, ¿Hay alguna dependencia estatal o federal que sepa de esas incursiones?, ¿Están autorizadas las incursiones a las comunidades?, ¿Por qué las comunidades o ejidos no son avisados de ello?, ¿Qué hacer ante este riesgo?, estas, fueron algunas preguntas que las y los participantes en los trabajos del “PDC”, se plantearon.

III. LA RELACIÓN MUNICIPIO-EJIDO Y LA PRESENCIA INSTITUCIONAL ACTUAL EN LA COMUNIDAD SUSTENTADA EN DIFERENTES ACCIONES

a) El Municipio Y El Ejido

El Municipio, como figura política y administrativa, es en la estructura del poder político mexicano, el eslabón más cercano a las comunidades, ejidos, rancherías y colonias que componen el mosaico organizativo de toda una región. En este sentido y con base a la información vertida por dos funcionarios públicos² del actual Ayuntamiento Municipal de Mapastepec, encontramos que este municipio para poder dar atención a las diferentes necesidades o problemas que afectan a los centros de población que componen su jurisdicción, estructuralmente, está compuesto por 6 regidurías que al interior del cabildo son entendidas como comisiones encabezadas por un representante o regidor, estas regidurías: Obras Públicas, Seguridad Pública, Cuencas, Educación, Turismo y la Regiduría de Alcoholes. Así, este Municipio tiene bajo su jurisdicción a 129 centros de población distribuidos ellos en tres zonas diferenciadas que para el ayuntamiento son definidas como Zona Alta, Zona Media y Zona Baja, en la zona alta ubican a 36 ejidos, en la zona media 31 barrios y en la zona baja 62 ejidos.

Como política de atención general a todos y cada uno de estos centros de población, está la canalización de recursos municipales a través del Consejo de Planeación para el Desarrollo Municipal (COPLADEM), donde, para que sean tomados en cuenta con alguna obra, sus autoridades deberán estar atentos y participar en cada una de las reuniones de seguimiento que tienen lugar cada fin de mes en la cabecera municipal, en el caso de los ejidos de la parte alta, zona en la cual se ubica el

² Ing. Civil. David Pérez Reyes. Subdirector de Obras Públicas y M.V.Z. Marcial Cerda Martínez. Coordinador Agropecuario. Del H. Ayuntamiento Municipal en turno.

Ejido “21 de Marzo”, se informó que cada 3 años tienen participación de recursos del COPLADEM y que la cantidad de los mismos, está en función del número de pobladores que hay en la comunidad, ya que según esto, les toca más recursos a los pueblos que son más grandes en población y los que son más chicos les toca menos, se informó también, que cada pueblo gana sus obras por asistencia y participación en las reuniones mensuales en el municipio.

Las obras que apoya el COPLADEM son diversas, entre ellas, vados, caminos, escuelas y pavimentación de calles. Se informó, que este año 2013, el ejido “21 de Marzo” no ganó ninguna obra, porque en el 2012, fue apoyado con un vado de 143 m², con una inversión total de \$ 300,000.00 mil pesos, donde el beneficio fue para toda la comunidad.

Sin embargo, más allá de los apoyos que este programa municipal pudiera brindar al ejido cada tres años, es importante señalar que no hay otro programa que el municipio este trabajando con el ejido, tal cual lo refirió el M.V.Z. Marcial Cerda Martínez coordinador agropecuario dentro del H. Ayuntamiento, actualmente, en coordinación con la Secretaría de Agricultura, Ganadería, Pesca y Alimentación (SAGARPA), están llevando a cabo la campaña contra el combate de la Rolla del café, aunque para el ejido “21 de Marzo” no han llegado y tampoco existen recursos presupuestados para apoyarlo en la atención de esa enfermedad.

Por otra parte, se pudiera pensar que la regiduría de “Fomento Agropecuario”, por su mismo nombre y función debería tener programas de manejo bien definidos sobre la atención de las actividades productivas a las que se dedican los centros de población que pertenecen al municipio, puesto que sus actividades de vida, todas ellas son de carácter agropecuario y sobretodo en ejidos como el de “21 de Marzo”, colindante con zona núcleo de la reserva de la biosfera “El Triunfo”, sin embargo, se pudo apreciar, que existe un gran desconocimiento de la forma de vivir de la población del ejido, ya que mientras para el municipio la actividad ganadera en el ejido es considerada como incipiente, en términos reales, en “21 de Marzo”, la ganadería, es la actividad más importante de la cual logran recursos los pobladores para sobrevivir, tampoco existe una idea clara de la importancia de la actividad agrícola en el ejido.

Sobre la coordinación del Ayuntamiento con la Reserva de la biosfera “El Triunfo”, para desarrollar actividades de manera conjunta en comunidades que están en área de amortiguamiento e influencia de la reserva, se explicó que hasta el momento, no se ha dado esa coordinación, porque se piensa que la Dirección de la reserva se ha alejado un poco del esfuerzo colectivo, se cree que la reserva no se ha abierto para buscar la coordinación en la realización de un trabajo conjunto, aunque se considera que la posibilidad no está cerrada y que es posible trabajar de manera colectiva, ya que las comunidades de la parte alta lo necesitan; lo que fue posible apreciar al respecto en cuanto a la coordinación para el trabajo, es que tanto por parte del H. Ayuntamiento, como por parte de la Dirección de la Reserva, lo que hace falta, es el intercambio de una mayor cantidad de información para poder comprender en el caso del H. Ayuntamiento, cuales son las normas esenciales bajo las cuales se sustenta el manejo de una reserva de la biosfera en su relación con las comunidades en áreas de amortiguamiento y por parte de la Dirección de la Reserva, comprender mejor las exigencias que ante una necesidad esencial, las comunidades en área de amortiguamiento manifiestan ante el Ayuntamiento, comprender ambas cuestiones, sin suda, ayudará a encontrar una mejor atención a los ejidos y comunidades que por alguna razón se encuentran distribuidas a lo largo y ancho de la reserva de la biosfera “El Triunfo”, que demandan una atención institucional integrada, para lograr una mejor calidad de vida, sin detrimento de sus recursos naturales, base material de la existencia de estos pueblos.

La posibilidad de trabajar coordinadamente Ayuntamiento-Dirección de la Reserva, es una oportunidad que ahora brinda la existencia de este documento “Plan de Desarrollo Comunitario del ejido 21 de Marzo”, sobre todo, porque este plan concentra no solo problemas de carácter ambiental, sino también de carácter social que padece el ejido y que en ese sentido, demandan atención desde diferentes ámbitos de acción como son el municipal, estatal y federal; ante tales circunstancias y a

la pregunta expresa de cómo el actual Ayuntamiento estaría dispuesto a apoyar la ejecución de un “Plan de Desarrollo comunitario del Ejido 21 de Marzo”, la respuesta fue importante; “esperaremos los resultados del documento y si está en nuestras posibilidades, sin duda que apoyaremos su implementación”³.

b) Intervención Institucional En El Ejido

La intervención institucional en el ejido es diversa y se sustenta en diferentes actividades y programas; sin embargo, es bueno señalar que cada dependencia que participa en la comunidad, por lo general, poco le interesa saber qué es lo que otra institución u organización está haciendo en el poblado, de tal suerte, que como siempre ha sido, cada institución llega, hace y terminado el proyecto deja de tener presencia en la comunidad, actualmente, desde la perspectiva de las y los pobladores participantes en la elaboración del Plan, consideran que la intervención institucional que actualmente se está dando en el ejido, se está sucediendo de la siguiente manera:

DEPENDENCIA/ORGANIZACIÓN	PROGRAMA	ACCIONES	QUIENES PARTICIPAN/ GRUPOS FORMADOS
Fondo de Conservación El Triunfo (FONCET)	<i>Pago por servicios ambientales:</i> <i>FONCET: 280 mil pesos</i>	<i>Conservar el bosque:</i> - <i>Vigilancia</i> - <i>Rondas</i>	<i>Los 21 ejidatarios de la comunidad</i> - <i>17 Hombres</i> - <i>4 Mujeres</i>
Comisión Nacional Forestal (CONAFOR)	<i>CONAFOR: 333 mil pesos (de los cuales, 33 mil pesos son para el técnico, de CONAFOR)</i>	- <i>Brechas corta fuego</i> - <i>Recorridos por el área protegida de 800 hectáreas del ejido.</i> - <i>Monitoreo</i>	
Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuaria (INIFAP)	<i>Agricultura de Conservación</i>	- <i>Mejoramiento de semillas</i> - <i>Presas filtrantes</i> - <i>Conservación de suelos</i> - <i>Módulo de prueba de variedades de pastos</i>	<i>Todos los ejidatarios pero en grupos</i>
Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (CONANP) a través de la reserva de la biosfera “El Triunfo”	<i>Programa de Conservación para el Desarrollo Sostenible (PROCOCODES)</i>	- <i>Reforestación</i> - <i>Talleres de Capacitación</i> - <i>Estudio Técnico</i> - <i>Diagnostico Comunitario</i>	<i>Todos los ejidatarios</i>
Medio Ambiente, Productividad y Sociedad (MAPS)	<i>“Plan de Desarrollo Comunitario”</i>	- <i>Trabajo Colectivo</i>	<i>Cuerpos de Autoridad Local, líderes locales</i>
Municipio de Mapastepec Chiapas: - Regiduría de Protección Civil - Regiduría de Obras públicas	- <i>Protección Ciudadana</i> - <i>COPLADEM</i>	- <i>Combate de incendios</i> - <i>Apoyo con maquinaria para limpiar el camino</i> - <i>Funcionamiento de los radios de comunicación.</i> - <i>Apoyo en emergencias</i>	<i>Autoridad Ejidales y Municipales</i>

³ M.V.Z. Marcial Cerda Martínez. Coordinador Agropecuario. Del H. Ayuntamiento Municipal en turno.

		<ul style="list-style-type: none"> - Apoyo en enfermedades mayores por parte de protección civil. - Cada tres años el ejido tiene derecho a ser beneficiado con una obra a través del COPLADEM. 	<ul style="list-style-type: none"> - Empresa constructora y Municipio
Consejo Nacional de Fomento Educativo (CONAFE).	Programa educativo	<p>Enseñanza nivel:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Kínder - Primaria - Secundaria comunitaria 	<ul style="list-style-type: none"> - Niños y Niñas - Existe la oportunidad de que adultos asistan por las tardes para que aprendan a leer y escribir
Secretaría de Salud y Asistencia (SSA)	Campañas de Control y Combate de la ONCOCERCOSIS	<ul style="list-style-type: none"> - Distribución de pastillas - Levantamiento de reportes si hay infectados - Platicas con los responsables de salud, para ver cuántas familias hay y cuantos vienen a las pláticas. 	Las familias de la comunidad
Jurisdicción 07 de Tapachula	Campañas de prevención de enfermedades	<ul style="list-style-type: none"> - Vacunación de niños y niñas - En ocasiones entrega papillas a niños. - Platicas, talleres, fomenta la limpieza de patios y calles - En las campañas atienden a niños y a todos los que lleguen (empezaron a venir este año 2013). 	La población de la comunidad
Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL)	Programa OPORTUNIDADES	<ul style="list-style-type: none"> - Llenar formatos de la población beneficiaria por la asistente de salud. - Cada 5 de cada mes, se entrega información a la clínica de Solo Dios 	Familias beneficiarias
Comisión Nacional Forestal (CONAFOR)	Prevención de incendios	<ul style="list-style-type: none"> - Formación de brigada de combate de incendios. - En 2009 les dieron el equipo que consistió en entrega de: 	Una brigada de 10 ejidatario

- Palas, picos, rastrillo, lentes, guantes, casco y acha, botas, pantalones, bomba aspersoras.

IV. SÍNTESIS HISTÓRICA DEL EJIDO

La conformación del Centro de Población Rural “21 de Marzo”, es relativamente reciente, puesto que no va más allá de los 33 años, con base a testimonios de autoridades y participantes en los trabajos de diagnóstico, los primeros pobladores del ejido empezaron a llegar al lugar allá por 1980, sin embargo, platican que así como llegaban, también se iban, porque en el lugar había mucho mosco, mucha liendre, algunas familias “aguantaban” dos o tres años y luego se marchaban, cuando yo llegué platica don Agustín Guzmán, “ya se habían ido dos grupos y fue hasta el tercer grupo, que llegó, el que ya se quedó”.

Se cree que los primeros pobladores llegaron al ejido como en 1980, y ellos fueron los que le pusieron el nombre de “21 de Marzo”, pero fue alrededor de 1986 cuando las familias últimas ya empezaron a quedarse definitivamente en las tierras que hoy ocupa el ejido. Así, fue la familia de Don Romeo, la de Don Noé, la de Don Jesús Morales y la de Don Domingo, las primeras que empezaron a conformar la comunidad de “21 de Marzo”, estas familias venían de diferentes lugares como Chalchihuitan en los altos de Chiapas, Pahuenjul, Ejido 26 de Octubre y otras del lado de Tapachula, luego, ya se fueron integrando las demás, hasta llegar al número de familias que ahora tienen.

Vivir en “21 de Marzo”, explican, no era fácil, porque en principio no había camino, no había luz, había mucho mosco y para llegar al lugar, había que caminar desde un lugar que se llama las “Mandarinas”, que esta antes de llegar al Ejido “Tres de Mayo”, caminar por el cerro, cargando las cosas, sufriendo lluvia y pasando ríos.

Se explica, que las primeras familias vivieron del cultivo del maíz y frijol principalmente, de plantas del campo y la caza de animales de monte, mas después, allá por 1987, se empezaron a criar algunas cabezas de ganado vacuno, siendo el Sr. Alfredo Cifuentes Morales el primer poblador que introdujo la ganadería al ejido, con vaquillas cruzaditas de holandés, además de animales de la raza cebú; más adelante llegó el cultivo de café en muy pequeña proporción de superficie dedicada al cultivo en comparación con la cantidad de tierra dedicada a los potreros (Tabla 1), que sin embargo, se pretende se convierta en una importante opción proveedora de recursos económicos para las actuales familias del ejido, en su modalidad de producción orgánica y con variedades como el borbón y el caturra.

Tabla 1. Distribución de superficies de tierras ejidales, por uso de suelo (maíz, café, potrero, bosque, huatales, “inservible”) por ejidatario

NOMBRE	MAIZ Y FRIJOL	HUATAL⁴ ALTO	HUATAL⁵ BAJO	CAFÉ	POTRERO	BOSQUE	TOTAL
LUCIEL PEREZ	2				10	58	70
AGUSTIN GUZMAN	2		5			63	70
ANTONIO LOPEZ	1		10		4	65	70
SAMUEL TRUJILLO RAMIREZ	2		8		3	65	70
ELIZABETH CIFUENTES	1	4			15	54	70
DOMINGO PEREZ GOMEZ	3		13	4	12	55	70
MANUEL PEREZ GOMES	2			5	8	60	70
ISMAEL PEREZ	2		3	5	10	58	70
ALONSO LOPEZ	2	46		4	18	50	70

⁴ HUATAL ALTO TIPO DE VEGETACIÓN: Guarumbo, Capulín, Chalum, Caulotes, Taray, Laurel, Guachipilín, Copalchin, Tres Costillas. Pobladores del ejido

⁵ HUATAL BAJO TIPO DE VEGETACIÓN: Bejucos, Caulotes, Palo De Agua, Escobillo, Siquinay. Pobladores del ejido

“HUATAL” se le denomina a una superficie de terreno que por más de tres años no ha sido cultivada con maíz o frijol u otro cultivo y en el que se ha dejado crecer diferente tipo de vegetación de manera natural propia del lugar, tienen huatales en parte alta del ejido y en partes bajas y refieren que la vegetación que crece en uno y en otro son un poco diferentes, estos huatales ahora se ocupan para que entre el ganado a ramonear.

JESUS LOPEZ	1		13	1		55	70	
GONZALO WONG	1	8		0.25	61	-0.25	70	
MOISES HERNANDEZ	10			2	45	13	70	
MARGARITO TRUJILLO LOPEZ	0.25			7	40	22.75	70	
ANTONIO PEREZ	1		10	1	15	43	70	
JOEL MORALES GARCIA	5		50		15	0	70	
EMILIANO PEREZ PEREZ	5			3	10	52	70	
AUDELIA PEREZ LOPEZ	8			4	20	38	70	
ELVIRA CIFUENTES MATIAS	3		10		10	47	70	
ISABEL VELAZQUEZ SANTIZO	3			2	35	30	70	
AMADO DIAS PEREZ	1			1	9	59	70	
LUIS OROZCO	0	0	0	0	0	0	70	
TOTALES PARCIALES	55.25	58	122	39.25	340	888	1470	
TIERRAS EJIDALES INCERVIBLES								245.2
TOTAL DE HECTAREAS DEL EJIDO								1747.7

"HUATAL" se le denomina a una superficie de terreno que por más de tres años no ha sido cultivada con maíz o frijol u otro cultivo y en el que se ha dejado crecer diferente tipo de vegetación de manera natural propia del lugar, tienen huatales en parte alta del ejido y en partes bajas y refieren que la vegetación que crece en uno y en otro son un poco diferentes, estos huatales ahora se ocupan para que entre el ganado a ramonear.

El servicio de energía eléctrica llegó al ejido hasta el año 2003 y antes, por 1999, el Municipio de Mapastepec apoyó a cada familia del Ejido con una planta de celdas solares.

Con el paso del huracán "Paulina" en 1997 y ante las condiciones de incomunicación en que quedó el ejido, las autoridades locales solicitaron un servicio de telefonía rural para la comunidad, pero esto, hasta el momento no ha sido posible, fue el Municipio que después del desastre autorizó y estableció en el ejido, un sistema de comunicación por radio.

Para la llegada de la escuela primaria al Ejido, los participantes explican que ellos no tuvieron que hacer nada, ésta se inició con la llegada de los maestros en 1991, pero nadie los solicitó, los maestros comentan, venían de CONAFE y al siguiente día de su llegada, empezaron con sus clases. En el año 2000, llegó el maestro del kínder, también vino de CONAFE. Actualmente en 2013, están construyendo otras instalaciones, que afirman, serán utilizadas para la enseñanza telesecundaria.

En la comunidad se profesan dos creencias religiosas, la católica y la Pentecostés, sin embargo, solo 4 del total de las familias profesan la primera y 6 la segunda; la mayoría, esto es, 19 familias, no profesan ninguna religión.

En cuestión de la salud de las y los pobladores del ejido, se explicó que hace 7 años se creó la casa de salud en el ejido y que anteriormente, la población era atendida por personal del Seguro Social, ahora, se supone, son atendidos por la Secretaría de Salud, administrativamente, la casa de salud pertenece a la jurisdicción sanitaria No. 7 de Tapachula Chiapas, y esta, maneja el programa oportunidades, que exige sean atendidos los niños en educación, alimentación y salud. Explican que antes, la gente sufría mucho de filarias, dengue y paludismo, se padecía mucha "bola", comentan.

En el ejido, hay presencia de partidos políticos, hay seguidores del Partido Verde Ecologista de México, del PRI, PRD y PAN, se dice, que los que tienen mayor número de seguidores son el PRI y el PRD con 10 cada uno, el PAN con 7 y el Verde 5.

En cuestión de cómo ellos a través del tiempo han observado el cambio respecto a la abundancia o disminución de sus recursos naturales comentan que cuando ellos llegaron al lugar, los primeros pobladores, había mucha vegetación, muchos animales de monte, pero que estos cada vez fueron disminuyendo por la sobre explotación que los pobladores de la comunidad han hecho de ellos, porque antes no había ley que valiera para nosotros afirman, tumbamos montaña, quemábamos, matábamos los animales del monte y ni quien dijera nada, luego, vino el huracán (Paulina) en 1997 y nos acabó de “joder”, porque acabo con todos los árboles que había cerca del río, acabó con las piguas y las truchas también, antes había muchas Nauyacacas, cantiles y armadillos, se oía el león (jaguar) allá por la montaña, bajaba el tigrillo, antes pegaba aquí pegaba mucho el viento, pero había más montañas, muchos árboles, muchos bosques.

Cuando recién se llegó aquí había mucha “pacaya”, “hierba mora”, “hongos de palo de amate”, se daba más la calabaza, no se fumigaba, se cortaban mucho las hojas de la palma y se vendía en Mapastepec, ahí llegaba el comprador por ella.

Con el huracán muchos animales desaparecieron por un tiempo, se dejaron de ver los Armadillos, el Tepescuintle, El Tapir, los Venados, las Piguas, Pescados, como un año se perdieron, los monos también se dejaron de ver y entonces fue que apareció el barrio “San José”, porque por el desastre hubo reubicación de algunas familias.

Actualmente, las y los participantes consideran que lo perdido se ha empezado a recuperar, porque después del desastre del 97, ya por 1999 se empezaron a ver otra vez en tierras del ejido, animales como el venado, el jabalín, el tapir ya llega al cafetal, ya se empieza a ver el puma (Jaguar) nuevamente, el pino en parte alta ya se empieza a regenerar, ya empiezan los amates otra vez a crecer a la orilla del río, después del huracán empezaron a salir sauces, antes no había en orillas de los arroyos, además nosotros ya no quemamos y ya no destruimos la montaña.

V. UTILIDAD Y FINALIDAD DEL TRABAJO REALIZADO EN EL EJIDO

Tener claridad por parte de las y los participantes sobre los trabajos de diagnóstico y planeación, a ser realizados en el ejido, ubicar la importancia de realizar este trabajo y llegar a determinar la necesidad de cambio a favor de una situación de vida mejor, es una condición indispensable que le da sentido y utilidad al trabajo realizado, por ello, de suma importancia fue preguntarnos, para qué es que se trabaja tanto en el ejido y por qué, llegando a la conclusión, de que es el bienestar de los hijos, la esposa, los abuelos, los nietos y para sí mismos en primera instancia, el primer motivo que impulsa a los ejidatarios de “21 de Marzo a pensar, trabajar y mejorar; pero también se comprendió que este trabajo que realizan como el sembrar maíz y cultivar café por ejemplo, también sirve de manera indirecta para que vivan otros seres vivos como las aves de corral que la mayoría tienen en sus casas y animales silvestres como pájaros de diferente tipo, el armadillo o los pizotes; siendo importante también su trabajo en colectivo como los tequios, para poder vivir en comunidad mejor.

Como necesidades a ser atendidas por todos aquellos que dependen del trabajo de los jefes de familia del ejido, las y los participantes manifestaron en primer lugar, la alimentación para los hijos, luego, el vestido, alimentación también para los animales del campo y de la casa, atención de las necesidades comunitarias o de todos como el buen funcionamiento de la casa de salud o el buen estado del camino que conduce al ejido, que los nietos tengan un mejor futuro y que los abuelos sean más felices; en síntesis, se determinó, que las necesidades a las cuales hay que responder son:

- **Hijos(as):** alimentación y educación
- **Uno mismo**(como jefe o jefa de familia): Alimentación, vestido y tener buena salud
- **Animales del campo y domésticos:** Alimentación para que se reproduzcan, silvestres o domésticos

- **La comunidad:** agua potable, mejoramiento de camino, una cancha, un parquecito para los niños, medicamentos más en la casa de salud, casa ejidal más grande, baños ejidales funcionales, hamacas para cruzar los ríos, un vehículo pasajero propio
- **Nietos:** alimentación, buena salud y vestido, buen hogar, juguetes, necesitan amor, cariño, necesitan de los bosques para que vivan sanos.
- **Abuelos:** alimentación, vestido, amor, descanso
- **Esposos(as):** hay que demostrar amor, necesitan ser escuchados, tener una buena comunicación y lograr entre los dos una mejor comprensión. Mejor organización como pareja y como familia

Conocer las aspiraciones de futuro de quienes dependen directamente del esfuerzo y trabajo de las y los jefes de familia en el ejido, ayuda a dar sentido y motiva el trabajo emprendido, para luego, alcanzar una vida mejor, en este caso, las y los participante determinaron que las aspiraciones de quienes depende de su trabajo, son las siguiente:

Los hijos: Estudiar para superarse y lograr una vida mejor

Uno mismo: Superarse en lo económico para tener algo más en la vida, para que la familia no le falte nada

Los animales: Que los animales de la casa y el campo sigan viviendo, cuando no hay maíz, ellos también sufren

La comunidad: Requiere de unidad para poder mejorar en el futuro

Esposo y esposa: Tener una vida mejor, quererse, amarse, respetarse, mejor armonía entre esposos

Nietos: Tener ropita, tener juguetes y vivir mejor

Abuelos: Una buena alimentación y no ser discriminados por la misma familia

Finalmente, responder sobre lo qué podemos hacer para buscar satisfacer las aspiraciones de futuro de nuestros dependientes, implica un primer esfuerzo de reflexionar sobre las posibilidades que como personas adultas responsables y como comunidad, tenemos para afrontar las adversidades que nos aquejan para poder cambiar una situación de vida determinada, al respecto, las y los participantes, sugirieron, que hace falta trabajar en algo que pudiera beneficiar a todos y no solamente a algunos, cuidando siempre el bosque, buscar el sostén de sus familias, sembrando café y bosques por ejemplo, creando armonía familiar a través del dialogo entre esposos, entre padres e hijos, para caminar de acuerdo, como familias, hacer un plan para poder solucionar problemas que nos afectan, mejorar nuestras actividades y buscar mejores resultados con ellas. En conclusión, este análisis desde el sentir de las y los participantes permitió comprender la importancia del trabajo de planeación emprendido y la necesidad de hacerlo, para ver de qué manera, es que podía ser cambiada una situación de vida actual a una situación de vida mejor, luego, fue con esta iniciativa y pensando en las necesidades y aspiraciones de futuro de quienes dependen directamente de nuestro trabajo, lo que facilitó a las y los participantes, iniciar el análisis en la medida de sus posibilidades y experiencias, de diferentes aspectos de su realidad local actual, con el afán de encontrar sus principales deficiencias que al final de cuentas, vendrían a constituir la problemática específica a la cual se tendría que responder de manera precisa con un plan de acción organizado y proyectado en el tiempo.

VI. ANÁLISIS DE DIFERENTES ASPECTOS DE LA REALIDAD LOCAL Y LA PROBLEMÁTICA QUE ENFRENTAN

Para realizar el análisis de cada uno de los aspectos de la realidad local aquí abordados, se hizo uso de la herramienta metodológica denominada “Análisis FODA” que en la Planeación Estratégica, constituye una herramienta de mucha utilidad para la elaboración del Diagnóstico Estratégico; luego, fue bajo esta perspectiva metodológica que se lograron obtener las Fortalezas, las Oportunidades, las Debilidades y los Riesgos o Amenazas, en cada uno de los aspectos de la realidad local abordados, tales como; Servicios Locales, Actividades Económico-Productivas, Participación de la Mujer en la toma de decisiones al interior de la comunidad, la Situación que guardan los Recursos Naturales, la Estructura de Poder Local y la Organización para Atender el Bien Común, así como la Definición y Priorización de Alternativas de Inversión más posibles, desde la perspectiva e intensidad de las y los participantes.

Abordados cada uno de los aspectos antes enunciados, fue posible detectar en cada uno de sus componentes, las fortalezas que hacen posible su funcionamiento, las oportunidades que se pueden observar como posibilidades para mejorar su funcionamiento, las debilidades o deficiencias que en conjunto, configuran la problemática del componente analizado y las amenazas o riesgos, que de no ser considerados, pudieran poner en peligro, la solución de la problemática encontrada en cada componente analizado. Los resultados fueron los siguientes:

1. SERVICIOS LOCALES

a. Sistema de Suministro de Agua

El sistema de suministro de agua que alimenta a los hogares de todas las familias del ejido, se compone exclusivamente de mangueras de una pulgada de diámetro en su mayoría, tomas de agua, que es el lugar donde se colocan las mangueras que succionan el agua, agua que después por gravedad llegará a los estanques de cemento de cada una de las familias y de la cual tomarán para hervirla y hacerla consumible. Las familias del ejido, con base a información de las autoridades ejidales, las y los participantes en los trabajos de diagnóstico, refieren que cuatro son los lugares de donde obtienen el agua que consumen, uno, el “**Arroyo las Nubes**” que surte a 10 familias, otro, el “**Ojito de Agua**”, 4 familias toman su agua de este lugar, uno más, el denominado “**Ojo de Agua**”, del cual se surten 3 familias y el “**Arroyo del Barrio San José**”, que mantiene a 7 familias.

La preocupación que embarga a estas familias según comentan los participantes, no es tanto la calidad del agua que consumen, que también consideran importante, sino más bien, el hecho de que en el año 2012 y este año 2013, los yacimientos denominados “**Ojito de agua**” y “**Ojo de agua**” casi se agotan y en ese sentido, corren el riesgo de quedarse sin el suministro del agua necesaria para su consumo.

El análisis de la existencia de este sistema en el ejido, presentó los siguientes resultados:

DEBILIDADES	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	AMENASAS
<ul style="list-style-type: none"> - Mangueras quebradas, son frágiles o se tapan. - No hay caja de agua para clorar el agua - Leña insuficiente para hervir el agua - En verano casi la mayoría de las familias se queda sin agua - El río donde se toma el agua está lejos(a 400 o 500 metros), se ocupa mucha manguera para llevar el agua a casa - En verano casi se secan los ojitos de agua. 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Aún hay arroyo que pasa por el ejido y que no se queda sin agua.</i> - <i>Agua limpia que baja de la montaña</i> 	<ul style="list-style-type: none"> <i>FONCET</i> <i>CONAGUA</i> <i>Municipio</i> <i>INIFAP</i> <i>Planta tratadora de Agua</i> <i>Tinacos y Caja de agua</i> <i>Proyecto de reforestación</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Deslaves que pudieran llevarse, las mangueras o tuberías del nuevo sistema de agua.</i> - <i>Riesgo de que si no se reforesta el arroyo grande del ejido llegue el momento en que se agote</i>

Luego, ante tales circunstancias y con base al análisis de las debilidades que el sistema de suministro de agua presenta, la problemática que enfrenta este servicio, se compone de dos dificultades importantes, y cuya atención sin duda, resolvería las deficiencias o debilidades que padecen actualmente, los dos sistemas de suministro de agua que actualmente surten el agua al centro de población y a los hogares del barrio “San José”, tales como: Mangueras quebradas que se tapan con frecuencia, leña insuficiente para hervir el agua, falta de una caja de agua para tener un control en la purificación del líquido a ser consumido, disminuir el riesgo de enfermedades por el consumo de agua no tratada, disminuir el riesgo de quedarse sin agua en tiempo de secas y el gasto constante en dinero que cada familia tiene que hacer generalmente cada año, para reponer o reparar sus mangueras de conducción, las cuales según testimonios, llegan a tener extensiones de hasta medio kilómetro de largas, para poder llevar el agua a casa. Los problemas definidos, fueron los siguientes:

PROBLEMAS

1. *LA CARENCIA DE UN SISTEMA DE AGUA, QUE ASEGURE LA POTABILIZACIÓN DEL LÍQUIDO Y EL SUMINISTRO CONSTANTE DE AGUA EN LOS HOGARES DEL CENTRO DEL EJIDO.*
2. *LA CARENCIA DE UN SISTEMA DE AGUA, QUE ASEGURE LA POTABILIZACIÓN DEL LÍQUIDO Y EL SUMINISTRO CONSTANTE DE AGUA EN LOS HOGARES DEL BARRIO SAN JOSÉ.*

b. Salud

Sobre este servicio en especial, hay que destacar que ninguna de las clínicas del sector público ubicadas en la cabecera municipal, esto es, en Mapastepec, ninguna de ellas supo dar razón, sobre dónde es que son atendidos o pertenecen los pobladores del Ejido “21 de Marzo”, es decir, ni la Clínica grandota denominada IMSS-Oportunidades, ni el Centro de Salud perteneciente a la Secretaría de Salubridad y Asistencia, y menos la clínica del IMSS, donde según nos informaron, atienden a puro derechohabiente del Seguro Social, supieron dar razón sobre que instancia de salud en el municipio atiende a las y los pobladores del ejido; estos hospitales, carecen de información en particular de la población del ejido y aunque sí saben en el caso del Centro de Salud, que se trata de una comunidad que está en la parte alta del Municipio de Mapastepec, refieren que cuando alguien de las comunidades como esta llega a pedir atención, son considerados como “foráneos” y en consecuencia, solo son atendidos por urgencias y en muy raras ocasiones.

Sin embargo, en cuestión de las enfermedades más comunes que afectan a la población de las comunidades de la parte alta del municipio, la trabajadora social del centro de salud de Mapastepec, después de ir a consultar con el médico de guardia de la clínica, explicó que las más comunes son la enfermedad del “**CHAGAS**”, causada por la mordedura de una chinche de monte, el **PALUDISMO**, causado por el piquete del mosquito denominado sancudo, el **DENGUE** y la **ONCOCERCOSIS**, esta última, causada por un parásito que se encuentra en la carne de puerco que se consume mal cocida.

En plática directa con la Sra. Elvira Sifuentes Matías, asistente de salud del ejido y los participantes en el taller de Diagnóstico, se explicó que este ejido, pertenece directamente a la jurisdicción de salud No. 07 que se encuentra en la Cd. De Tapachula, la cual manda medicamentos a la casa de salud de la comunidad, sin tener tiempos precisos de entrega de medicamentos al ejido, los cuales no son suficientes para atender la demanda de la población, además de que son medicamentos que los pobladores consideran como **pueros calmantes**, porque en una enfermedad grave como el dengue, paludismo, infecciones fuertes o mordeduras de animales ponzoñosos como el cantil o la víbora de cascabel, los medicamentos que tienen no les son útiles, teniendo el inconveniente además, según la encargada de la casa de salud de la comunidad, de que algunos de ellos les son enviados ya casi vencidos en su fecha de caducidad, puesto que vienen solo con un mes de oportunidad para ser utilizados.

Por otra parte y como ya se comentó antes, los pobladores certifican que sí es cierto que en las clínicas del IMSS-Oportunidades y el Centro de Salud de Mapastepec, solo son atendidos por urgencias y los que no tienen seguro popular que en esta comunidad son 6 personas, el centro de salud les cobra 40 pesos la consulta, más aparte las medicinas, además de que tienen que sacar ficha con anticipación como todos los pacientes y llegar a tiempo a la consulta para ser atendidos, mientras que en las farmacias del “Dr. Simil”, común mente conocidas como similares, la consulta la están cobrando a 30 pesos y son atendidos con más prontitud.

En la comunidad, también se explicó que no hay ningún médico tradicional que conozca del uso medicinal de las plantas que hay en el ejido y que tampoco hay parteras que ayuden a los nacimientos. Los resultados del análisis de este sistema, fueron los siguientes:

DEBILIDADES	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	AMENASAS
<ul style="list-style-type: none"> - No hay doctor ni enfermera - No hay medio de transporte de la comunidad propio para sacar a enfermos graves - Falta de recursos para mantenimiento de la casa de salud. - Falta de capacitación en primeros auxilios, aplicación de sueros e inyecciones. - Falta de sueros para mordedura de animales, Nauyaca, cantil, tamagás, coral, cola blanca. - No se le paga al asistente de salud. 	<ul style="list-style-type: none"> - Casita de salud - Medicamentos - Programa de oportunidades que beneficia a familias - Carretera para poder salir de la comunidad - Una asistente de salud que de manera voluntaria está dando su servicio a la comunidad. 	<ul style="list-style-type: none"> - Organizarse con asistentes de salud de otras comunidades para solicitar capacitación - Solicitar apoyo a CARITAS A.C. - Solicitar apoyo al MUNICIPIO - Solicitar apoyo a la JURISDICCIÓN DE TAPACHULA. - Suplementos alimentarios a niños y embarazadas, vitaminas y leche, que pueden dar al ejido. 	<ul style="list-style-type: none"> - Riesgo de desaparecer la JURISDICCIÓN - Jurisdicción que la cambien más lejos - Enfermedades graves - Desastres naturales - Medicamentos que lleguen caducados al ejido. - Que el asistente de salud deje de dar servicio comunitario, por ser gratuito.

Así, con base al análisis de las y los participantes en el taller de Diagnóstico, donde se detectaron las Deficiencias o Debilidades del sistema de Salud local, los problemas detectados fueron los siguientes:

PROBLEMAS
1. LA FALTA DE UN DOCTOR O ENFERMERA EN LA COMUNIDAD, AUMENTA EL RIESGO DE MUERTES EN EL EJIDO.
2. LA FALTA DE CAPACITACIÓN DEL O LA ASISTENTE DE SALUD DEL EJIDO EN PRIMEROS AUXILIOS, APLICACIÓN DE SUEROS E INYECCIONES AUMENTA EL RIESGO DE MUERTES.
3. LA CARENCIA DE UN MEDIO DE TRANSPORTE PROPIO DEL EJIDO, AUMENTA EL RIESGO DE MUERTE EN POBLADORES, POR TARDANZA EN LA ATENCIÓN NECESARIA EN CASOS DE EMERGENCIA.
4. ASISTENTE DE SALUD LOCAL, QUE NO PERCIBE NINGUNA REMUNERACIÓN POR SUS SERVICIOS, OCASIONA INSEGURIDAD EN LA PERMANENCIA DE SU CARGO, AFECTANDO AL EJIDO.
5. LA INSUFICIENCIA DE MEDICAMENTOS Y LA POCA OPORTUNIDAD DE TIEMPO DE ALGUNOS DE ELLOS PARA SER USADOS, REPRESENTA UN RIESGO PARA LA SALUD DE LAS Y LOS POBLADORES.

c. Camino

Por el tipo de suelo (arenoso) y la orografía (pendientes prolongadas) por donde cruza el camino que conduce al ejido, éste, está expuesto sobretodo en tiempos de lluvia, a un proceso de deslave constante, que poco a poco va descomponiéndolo, haciendo muy difícil el paso de vehículos, por tal razón, cada vez más, el camino requiere revestimientos y arreglos constantes que lo hagan transitable.

Por la ubicación del ejido y su lejanía de la cabecera municipal, el camino, se convierte en un servicio de primera necesidad y fortalecer este servicio demanda poner en práctica diferentes medidas, luego, con base en el análisis realizado, las y los participantes llegaron a los siguientes resultados:

DEBILIDADES	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	AMENASAS
<ul style="list-style-type: none"> - Al camino le hace falta revestimiento - No hay recursos para pagar el combustible que ocupa la maquinaria para componer el camino - Falta de herramientas y las que hay están en mal estado para trabajar. - Hacen falta tres vados para proteger el camino - Hacen falta tres tramos de huella y cunetas. - Falta un tramo de camino que una al barrio "San José" con el Centro de población una buena hamaca o un puente. 	<ul style="list-style-type: none"> - Estar unidos todos los de la comunidad cuando hay que arreglar el camino. - Disponer siempre del tiempo suficiente para trabajar el camino - Organización buena en el ejido para trabajar el camino - Ya se le han hecho mejoras al camino con vados y algunos tramos de huellas. 	<ul style="list-style-type: none"> - Buscar compañías que nos apoyen a mejorar nuestro camino, Municipio puede apoyar con maquinaria. - El FONDEM del gobierno federal puede apoyarnos. - El COPLADEM - La Secretaría de Infraestructura del gobierno del Estado. 	<ul style="list-style-type: none"> - Huracanes y Derrumbes, que pudieran dañar fuertemente al camino aun y cuando ya haya sido arreglado - Que ninguna dependencia nos apoye. - Un desbordamiento del rio "Novillero" que acabe con nuestro camino.

Con base al análisis realizado, se encontró que este servicio, cuya importancia es vital para el ejido, enfrenta los siguientes problemas:

PROBLEMAS
1. LA CARENCIA DE TRES VADOS QUE PROTEJAN AL CAMINO DE LOS EFECTOS DE ESCURRIMIENTOS Y ARROYOS EN TIEMPO DE LLUVIAS, PONE EN RIESGO EL ACCESO Y SALIDA DEL EJIDO
2. LA CARENCIA DE TRES TRAMOS DE HUELLAS Y LA FALTA DE CUNETAS, PONE EN RIESGO EL TRÁNSITO CON VEHÍCULOS, HACIA EL EJIDO Y DEL EJIDO AL MUNICIPIO
3. LA CARENCIA DE UN REVESTIMIENTO ADECUADO DEL CAMINO, OCASIONA QUE ESTE SE DESCOMPONGA CON MUCHA FRECUENCIA
4. HACE FALTA LA CONSTRUCCIÓN DE UN CAMINO, QUE CONDUZCA DEL CENTRO DEL EJIDO, AL BARRIO "SAN JOSÉ", PORQUE EL CRUCE DE LOS ARROYOS, PONE EN RIESGO LA VIDA DE POBLADORES.

d. Recreación y Esparcimiento

La recreación y el esparcimiento como una necesidad básica a ser atendida o como un servicio que debe existir en toda comunidad, representa una oportunidad para los adultos, jóvenes y niños del ejido, que buscan espacios adecuados y necesarios, para invertir sus energías en juegos sanos y recreativos.

Lo que se comentó al respecto por quienes participaron en el taller de Diagnóstico, fue que aun y cuando el ejido no cuenta en este momento con espacios adecuados para fomentar el juego y la recreación, las y los niños, las y los jóvenes y algunos adultos sobretodo hombres, se divierten jugando básquet bol, futbol y canicas en un espacio pequeño de tierra, con dos tableros viejos de madera y carcomido por los escurrimientos de agua que lo atraviesan, en este sentido, expresaron los participantes, "no tenemos una cancha reglamentaria", "ni tampoco un lugar de juegos para nuestros niños".

Como entretenimiento en familia, comentaron que ven la tele, pero con películas compradas, porque las televisiones no agarran ningún canal de televisión abierta, solo hay señal en televisiones que pagan el servicio de cable. Con base al análisis realizado sobre este servicio, las y los participantes llegaron a los resultados siguientes:

DEBILIDADES	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	- AMENASAS
- Falta de recurso económico para acondicionar una cancha de básquet bol	- Estar sanos	- Usar recurso del PSA, acondicionar la Cancha de Básquet bol.	- Huracanes o derrumbes, que pudieran afectar nuestras instalaciones o trabajos realizados.
- Hace falta en algunas familias comprensión y entendimiento hacia sus hijos ya Jóvenes	- Tener el terreno	- Usar recursos del PROCAMPO, para acondicionar el espacio para juegos infantiles.	
- Niñas y Niños sin un lugar con juegos para que se diviertan sanamente.	- Tener ganas de hacer las cosas	- COPLADEM y Oportunidades, pudieran apoyar para construir la cancha,	
- Canicas viejas, Balones rotos		- Apoyo de SEDESOL	
- Tableros viejos y de madera		- Apoyo de la Secretaría de la Juventud.	
- Televisiones sin señal gratuita.			
- Falta de una computadora para que los jóvenes y las autoridades de la comunidad aprendan hacer documentos importantes para el ejido.			

Ante tales circunstancias y después de analizar las deficiencias encontramos que este servicio de Recreación y Esparcimiento, enfrenta los siguientes problemas:

PROBLEMAS
1. HACE FALTA EN ALGUNAS FAMILIAS, ATENCIÓN, COMPRENSIÓN Y AMOR HACIA LOS HIJOS(AS), LO QUE OCASIONA MALOS COMPORTAMIENTOS QUE AFECTAN AL EJIDO
2. HACE FALTA PLÁSTICAS Y TRABAJO CON JOVENES PARA QUE APRENDAN Y HAGAN COSAS BUENAS PARA ELLOS Y PARA EL EJIDO.
3. HACE FALTA EL ACONDICIONAMIENTO DE UNA CANCHA DE BÁSQUET BOL QUE NO SE DESLAVE Y SEA ÚTIL PARA EL JUEGO Y ESPARCIMIENTO DE NIÑOS, JÓVENES Y ADULTOS.
4. HACE FALTA BALONES DE FUTBOL, BASQUETBOL Y CANICAS EN BUEN ESTADO, PARA QUE LOS NIÑOS Y JÓVENES TENGAN CON QUE JUGAR, LOS QUE TIENEN, ESTÁN YA EN MUY MAL ESTADO.
5. HACE FALTA UNA COMPUTADORA QUE LES SEA ÚTIL A LAS AUTORIDADES DEL EJIDO Y A LOS JÓVENES, PARA QUE APRENDAN A REALIZAR DOCUMENTOS ÚTILES PARA LA GESTIÓN DE BENEFICIOS PARA EL EJIDO.
6. HACE FALTA UN ESPACIO CON JUEGOS INFANTILES PARA QUE SE DIVIERTAN LAS Y LOS NIÑOS DEL EJIDO

2. ACTIVIDADES ECONÓMICO-PRODUCTIVAS QUE EN EL EJIDO REPRESENTAN MAYOR IMPORTANCIA

a. Producción de Maíz

El cultivo de maíz en el ejido es una actividad que desde que llegaron al lugar los actuales pobladores, hoy en día la siguen realizando; sin embargo, es claro encontrar que hoy día, ha sido rebasada por la ganadería como principal actividad económico-productiva en el ejido. Tal cual lo refieren, los mismos pobladores y autoridades ejidales participantes en los trabajos de diagnóstico y planeación en ejido. En términos de superficie dedicada al cultivo, en promedio, cada ejidatario tiene destinada 2 has y media, pero no toda esa superficie destinada, es cultivada cada año, ni tampoco, todos los ejidatarios por diferentes circunstancias, siembran maíz cada año, en números redondos, se obtuvo que el ejido tiene destinadas 55.25 has totales para cultivar maíz, pero el porcentaje de superficie sembrada, es mínimo y variable cada año.

Con base a información de las y los participantes, mencionaron que aproximadamente con una cantidad de maíz de 2000 kilogramos por año, alcanza muy bien para cubrir el consumo de una familia de 5 miembros en un año, incluidos sus animales de casa como las gallinas y los perritos, mientras que los rendimientos por hectárea en la comunidad en parcelas de maíz bien atendidas y poco afectadas por los animales del monte, andan en un rendimiento promedio de 1500 a 2000 kg de maíz por ha al año. Con base al análisis de esta actividad productiva, los resultados fueron los siguientes:

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENASAS
- Tierra suficiente	- <i>Flojera y descuido del productor.</i>	- <i>Buscar trabajar los abonos verdes (nezcafe, canabalia), experimentar.</i>	- <i>Que las lluvias no sean constantes para combatir las malezas.</i>
- En las ganas que le echamos al trabajo	- <i>Mucho trabajo en la comunidad y que impide sembrar y atender la milpa.</i>	- <i>Apoyo para promover en la comunidad abonos verdes y lombricultura.</i>	- <i>La llevada de agua para fumigar cuando no llueve</i>
- El agua dispuesta	- <i>No son autosuficientes en producción de maíz</i>	- <i>Sembrar alternando los terrenos.</i>	- <i>La afectación por jabalín por el lado oeste de la comunidad</i>
- Variedad de semillas criollas (olotillo, amarillo) son resistentes a la humedad y no se pudren tal fácilmente	- <i>Mano de obra insuficiente para sembrar maíz</i>	- <i>Programa que apoye siembra y mantenimiento de semillas criollas(PROMAC)</i>	- <i>El pizotage por todos lados, hay que estar pendiente.</i>
- Tierra que aún es santa y que aun da.	- <i>Fuertes perjuicios de los animales del monte, afectan mucho las siembras.</i>	- <i>Buscar programas que apoyen con líquido para combate de malezas en maíz y asignación de bombas.</i>	
- Ya no se quema para sembrar maíz. Puro monte picado.			

Aquí es muy importante señalar que las y los participantes tienen muy claro dos circunstancias precisas que determinan o condicionan el cultivo de del maíz por cada familia del ejido, una la cantidad de trabajo y mano de obra que demanda el cultivo y la otra, el alto riesgo que implica la cosecha del grano, por la existencia de gran cantidad de animales del monte que lo afectan, a veces dejándolos sin producto, entre los animales más dañinos para el maíz, sugirieron la existencia del tunqui, gusano cogollero, pizote, mapache, el jabalí, y la ardilla.

Este año, comentan que se alcanzaron sembrar como 20 has de maíz entre 10 productores, la mayoría de semilla sembrada fue criolla y otra parte, maíz mejorado promovido por el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP).

Ante tales circunstancias y después de hacer un análisis de las formas posibles para mejorar la producción de maíz en el ejido, los participantes en los talleres de diagnóstico determinaron que apostarle a una mayor producción de maíz en el ejido, implicaría cumplir con determinadas condiciones como las siguientes:

- Abrir más superficies al cultivo de maíz, buscando sembrar más para que el daño de los animales del monte pudiera compartirse, al haber más superficie cultivada.
- Alambrar o enmallar los terrenos con maíz, para evitar el daño de los animales del monte
- Contratar mano de obra necesaria, para poder realizar todas las labores que el cultivo de maíz requiere

Luego, tomando en consideración que ninguna de estas medidas era factible, en principio por sus costos y en segundo, puesto que cada vez, gracias a la conciencia lograda en el ejido sobre la conservación de los animales y los bosques, entonces se trata ahora dijeron, no destruirlos como antes lo hacíamos, sino de cuidarlos y por eso nos están dando el apoyo del Pago por Servicios Ambientales (PSA), entonces pues, se definió, que lo más conveniente para todos, era no considerar al cultivo del maíz como una actividad relevante en el ejido, que además como ya se dijo anteriormente, ha sido seriamente reducida, en comparación con la actividad ganadera y que en realidad, el maíz que se siembra en la comunidad, es más para no quedarse con el “antojo de los elotes”, que para obtener algún recurso económico

de él; así, las y los participantes sugirieron y acordaron, dejar fuera de su Plan de Desarrollo esta actividad productiva, quedando en el entendido de que quien la siga realizando en el ejido, se atiene a los daños de los animales del campo, sin que por ello se rompan los acuerdos locales como el de no caza de animales silvestres o el de no quema por ejemplo, que son acuerdos ejidales. Aunque se acordó también, que eso no implica, dejar de hacer actividades de experimentación que en dado momento pudieran mejorar los rendimientos de maíz en el ejido, como la prueba de variedades resistentes a la fuerza del viento, la humedad o la sequía en busca de lograr mejores rendimientos.

b. Sistema de Producción Café Orgánico

El cultivo de café en el ejido, podría decirse que es una actividad en proceso de expansión, según explicaron los participantes en términos de superficie, el café ocupa 39.25 has, que con base a los datos que refleja el mapa de cultivos del ejido, esta superficie está concentrada en 15 parcelas y en 13 ejidatarios. Las variedades que cultivan, son el Catimor y el Caturra, salen pronto y carga más, también siembran Marago, este, es más pesado y tiene mejor precio, tienen también Borbón y Árabe que son resistentes a la lluvia y a la fuerza del aire. Como enfermedades que afectan al cultivo en el ejido, encontramos a la roya y la broca.

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENASAS
<ul style="list-style-type: none"> - Ganas de trabajar - Suficiente agua - Suficiente semilla para sembrar - Variedades de café que dan bastante y que son resistentes. 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Mucho trabajo en la comunidad, impide trabajar bien el cultivo</i> - <i>Hay pocas tierras buenas en el ejido para sembrar café.</i> - <i>Poco conocimiento en el cultivo del café.</i> - <i>Falta de patios de secado y pulperos</i> - <i>Venden al coyote o intermediario en la comunidad o en Mapastepec</i> - <i>Falta de recursos para contratar gente que corte café.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Existencia de Líquido para combatir malezas en el Café.</i> - <i>SAGARPA puede apoyar</i> - <i>Municipio puede apoyar</i> - <i>INIFAP, puede apoyar al ejido.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Deslaves, rolla, broca, incendios, que pudieran afectar al cultivo.</i> - <i>Fuertes vientos que tiren la flor y las hojas del cafeto.</i> - <i>Por mucha lluvia, el cafeto puede sufrir argeño.</i>

A decir de las y los participantes en el taller de Diagnóstico, y después de hacer el análisis de esta actividad productiva, los problemas más importantes que afectan al cultivo del café en el ejido, son los siguientes:

PROBLEMAS
1. <i>POCAS TIERRAS BUENAS EN EL EJIDO PARA LA SIEMBRA DE CAFÉ</i>
2. <i>CARENCIA DE PATIOS DE SECADO Y PULPEROS PARA BENEFICIAR EL GRANO DE CAFÉ, OCASIONA MALA CALIDAD DEL CAFÉ PRODUCIDO y BAJO PRECIO</i>
3. <i>POCO CONOCIMIENTO EN EL MANEJO DEL CULTIVO CAFÉ (fertilización, desombre y enfermedades) OCASIONA BAJA PRODUCCIÓN</i>
4. <i>LA FALTA DE UN MERCADO MEJOR PARA COLOCAR EL CAFÉ DEL EJIDO A UN MEJOR PRECIO, OCASIONA LA VENTA DEL PRODUCTO A UN INTERMEDIARIO DE MAPASTEPEC.</i>
5. <i>LA AFECTACIÓN DEL CAFETO POR LOS FUERTES VIENTOS QUE HACEN QUE LAS FLORES Y LAS HOJAS SE CAIGAN Y LA PRODUCCIÓN DISMINUYA</i>

c. Sistema Producción de Frijol de Suelo

El caso del cultivo de frijol en el ejido, se trata un sistema de producción muy incipiente, pero que las y los participantes en el Taller de Diagnóstico, determinaron analizar, porque se trata de un producto de primera necesidad, el cual es muy necesario, por lo que consideran que se trata de un sistema de producción que debe ser fortalecido, además de que el frijol genera sus propios nutrientes y ayuda al suelo por ser una leguminosa. El frijol en el Ejido, se siembra en dos modalidades, la primera corresponde a la siembra del frijol de vara que va en asociación con el maíz y se siembra entre la milpa para que se proteja y no se pudra por el agua, el frijol de vara es de guía, de enredadera y para ello, se le colocan ramas de árboles para que la planta suba y fructifique. La otra modalidad de siembra, es la del frijol de suelo, la cual, se realiza en el mes de agosto, el frijol de suelo se siembra solito y este a diferencia del de vara, no hecha “rama”, en este ciclo agrícola, se comenta que alrededor de 15 cuerdas de tierra, están sembradas con frijol de vara, esto es 0.93 has; y 28 cuerdas de frijol de suelo que equivalen a 1.75 has. A diferencia del cultivo del maíz se explicó, el cultivo del frijol realmente es muy resistente, casi no es afectado por los animales del monte y en ese sentido su rendimiento es muy bueno, además reconocen de que si llega a sobrar, este se vende y a muy buen precio. Como cultivo, reconocen los participantes, el frijol tiene ventajas en comparación con el maíz, luego, con base al análisis realizado de esta actividad productiva, los resultados fueron los siguientes:

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENASAS
<ul style="list-style-type: none"> - Tierras suficientes para sembrar frijol - Agua suficiente aun - Experiencia en la siembra del frijol - Tienen semilla criolla - Saben cómo guardar la semilla para mantenerla buenas condiciones para el siguiente ciclo agrícola. - Ya no se quema para sembrar - INIFAP apoya al ejido con semillas de frijol de suelo. 	<ul style="list-style-type: none"> - Descuido e incapacidad del productor por falta de recursos económicos para sembrar más frijol. - Plaguita como la tortuguilla y la hormiga. 	<ul style="list-style-type: none"> - Chiapas solidario puede apoyar con foliares. - INIFAP puede apoyar con semillas de frijol criollo para sembrar más frijol en el ejido. 	<ul style="list-style-type: none"> - Huracán, viento, argeño, por mucha humedad, ganado, que llegue y lo coma, que haya sequía.

Después de realizar el análisis correspondiente, se determinó que el problema más importante, que enfrenta el cultivo de frijol en el ejido, es el siguiente:

PROBLEMAS
<ol style="list-style-type: none"> 1. INSUFICIENTE RECURSO ECONÓMICO, INSUFICIENTE SEMILLA DE FRIJOL CRIOLLO, ENFERMEDADES COMO EL ARGEÑO Y LA PLAGITA DE LA TORTUGILLA, IMPIDEN MAYOR SIEMBRA Y MAYOR PRODUCCIÓN DE FRIJOL EN EL EJIDO.

d. Producción de Aves de Corral

La crianza de aves de “corral” en los hogares del ejido, es una actividad importante que provee de alimento y de recursos económicos a los hogares, ya que un gallo grande listo para carne, tiene un precio de 200 pesos, una docena de huevos de gallina criolla vale 40 pesos y una gallina adulta 180, las aves de traspatio en el ejido, andan de manera libre y por lo mismo explican los pobladores están en riesgo de ser atacados por animales de caza. Con base a la experiencia de los participantes y producto del análisis realizado de esta actividad económico-productiva, llegaron a los siguientes resultados:

DEBILIDADES	CONSECUENCIAS	OPORTUNIDADES	FORTALEZAS	AMENASAS
<ul style="list-style-type: none"> - No tener recursos - No tener buena cosecha de maíz 	<ul style="list-style-type: none"> - No tener para comer pollos y huevos limpios - Se mueren de hambre 	<ul style="list-style-type: none"> - Aprovechar un proyecto que apoye la UFIC (unidad de la fuerza indígena y campesino). 	<ul style="list-style-type: none"> - Espacio en algunos hogares para la reproducción libre de las aves. 	<ul style="list-style-type: none"> - Enfermedades como la peste, viruela y calentura - Animales de monte que se llevan a los pollos (onza,

- Falta de conocimiento para el cuidado de las aves	- Tener problemas con el vecino si andan libres	- Municipio	- Espacio suficiente para criar las gallinas.	tigrillo, gato de monte, perros, gavián y tlacuache
- Enfermedades como el catarro (Zoc), Viruela	- Perdida por robos o se pierden en el monte	- CONAGUA	- Suficiente agua para que los animales tomen	- Deslaves puede llevar el corral
		- Crédito para comprar maíz	- Tienen sombra los animales a través de los árboles para que se protejan.	
		- Buscar curso de capacitación para el buen manejo de las aves de corral.		

Con base al análisis realizado a esta actividad productiva se determinó que el sistema de producción “Aves de Corral” enfrenta la problemática siguiente:

PROBLEMAS

1. *CARENCIA DE CONOCIMIENTOS PARA HACER UN MEJOR MANEJO EN LA CRIANZA DE AVES DE CORRAL (ALIMENTACIÓN Y MANEJO DE ESPACIOS)*
2. *CARENCIA DE CONOCIMIENTOS PARA PREVENIR Y TRATAR LAS ENFERMEDADES(Peste, Viruela y Calentura) QUE CAUSAN LA MUERTE POR MAYOREO DE LAS AVES DE CORRAL*
3. *CARENCIA DE MATERIALES COMO MALLA, LAMINAS, COMEDORES, BEBEDEROS Y DE MÁS INSUMOS NECESARIOS PARA EL CUIDADO Y CRIANZA DE LOS ANIMALES*

e. Producción Ganadera

La ganadería que se desarrolla en el ejido, es un sistema de producción de carácter extensivo, de libre pastoreo, actualmente, con base a información de las autoridades ejidales y los participantes en el Taller de Diagnostico, determinaron que en el ejido se están destinando a la ganadería 340 hectáreas, divididas en 18 potreros, 10 de ellos son rentados para mantener animales de otros dueños, 4 se utilizan para mantener animales propios y además se rentan para mantener animales ajenos y 4 potreros, son utilizados para mantener exclusivamente a animales propios de ejidatarios del pueblo. En total, se especificó que actualmente pastan en el ejido, 126 cabezas de ganado vacuno de la raza cebú, 8 caballos y 1 burrito. Algo importante que los participantes señalaron, es que los pastos que hay en el ejido son de mala calidad para el ganado, los participantes refieren que el pasto predominante es el denominado “Señal” y “Ilanero” y solo una persona en el ejido en su potrero, tiene pasto “Estrella” que consideran de mejor calidad, por ello, explican que en tiempo de secas, los animales generalmente suben a la montaña, además de entrar a los “huatales” bajos o altos que hay en el ejido, para alimentarse de ramas donde las plantas preferidas por el ganado, son el Toronjil, el Chico, el Caulote, el Capulín, la Chaperna, el Juste, el Palo de Agua y el Laurel.

Las mayores superficies de potreros del ejido se localizan al norte y al este de la comunidad, 7 de estas superficies están muy cerca de la poligonal de la Reserva el Triunfo, una de estas superficies, es la parcela escolar, hace tres años comentan los pobladores, por esta zona, perecieron dos reces del ejido a causa del ataque del Jaguar.

La renta de potreros en el ejido, representa una entrada de recursos segura y constante para las familias, ya que por animales de un año de edad en adelante, el dueño del animal paga 120 pesos al mes, por cada uno y 120 pesos también al mes, por una vaca con becerro de hasta 6 meses de edad.

Por la importancia económica como fuente de ingresos para las familias del ejido, la ganadería representa una oportunidad, mientras que para la conservación de los recursos naturales, esta actividad económica, representa un riesgo; sin embargo, es bueno mencionar también, que los participantes explican que a nivel ejido, se han tomado determinaciones para proteger sus recursos, como la de que la frontera ganadera ya no crecerá, el de no caza de animales del monte y el de no quema en la siembra de maíz y para asegurarse de esto, refieren que hay un acuerdos internos para que esto se cumpla. Lo cual sin duda, es un beneficio para los pobladores

y para la conservación de sus recursos naturales. Con base al análisis de las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas que esta actividad productiva presenta, los resultados fueron los siguientes:

FORTELEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	AMENAZAS
<ul style="list-style-type: none"> - Tenemos tierras suficientes - Agua suficiente - Hay ganas de trabajar - Hay pastura en monte - Acuerdo ejidal de ya no extender más la superficie de tierras dedicadas a la ganadería. 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Terrenos en el ejido muy de ladera</i> - <i>Pastos de mala calidad para alimentar el ganado</i> - <i>No saber qué hacer cuando se enferman las vacas</i> - <i>Contaminación de agua que toman los pobladores, por contaminación de abono del ganado.</i> - <i>Agotamiento de yacimientos de agua por destrucción de vegetación.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Capacitación para manejar mejor el ganado</i> - <i>Pastos de mejor calidad</i> - <i>Crédito o apoyo para mejorar alambrados.</i> - <i>Apoyo de SAGARPA, CONANP, FIRA, INIFAP</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Que nos roben las vacas</i> - <i>Que sean mordidos por alguna serpiente por andar libres</i> - <i>Que el jaguar los coma</i> - <i>Que un incendio que venga de otro ejido, quemé la pastura.</i>

El análisis realizado, permitió determinar los siguientes problemas como los más importantes:

PROBLEMAS	
1.	<i>POR LAS CONDICIONES DE LADERA DE LOS TERRENOS DEL EJIDO, LA ACTIVIDAD GANADERA REPRESENTA UN RIESGO PARA EL EJIDO, POR LOS DESLAVES QUE SE PUDIERAN PROVOCAR AFECTANDO A POBLADORES DE LA COMUNIDAD.</i>
2.	<i>LA ACTIVIDAD GANADERA REPRESENTA UN RIEZGO PARA LA PERMANENCIA DE LOS YACIMIENTOS DE AGUA DEL EJIDO Y PARA LA CALIDAD DEL AGUA QUE CONSUME LA POBLACIÓN.</i>
3.	<i>EL DESCONOCIMIENTO DE TECNICAS DE MANEJO (ALIMENTACIÓN, ENCIERROS, PREVENCIÓN Y COMBATE DE ENFERMEDADES) DEL GANADO, PROPICIA PERDIDAS ECONÓMICAS PARA EL PRODUCTOR Y DESTRUCCIÓN DE RECURSOS NATURALES.</i>

3. LOS RECURSOS NATURALES DEL EJIDO, DESDE LA PERSPECTIVA LOCAL

Desde la perspectiva local de las y los participantes en el taller de diagnóstico, se analizaron cuatro recursos naturales importantes, estos fueron: los **Ríos, Arroyos y Animales que viven en ellos (piguas, truchas, pupitos, cangrejos y mecapals)**. Los **Bosques de la montaña, sus plantas y sus animales**. Los **Suelos, sus nutrientes y microorganismos**. Y el **Aire y la basura**.

Los resultados de los análisis realizados a cada uno de estos recursos, se presentan a continuación:

a. Ríos, Arroyos y Animales que viven en ellos (Piguas, Truchas, Pupitos Y Mecapales)

En el ejido, se reconocen 4 arroyos dos grandes y dos chiquitos, los grandes son el “Río Laredo” y “el Chorro”, a este último, se le unen dos arroyos pequeños, el “Agua caliente chiquito”, y el “Arroyo Canela”, tanto el río “Laredo”, como el “Chorro”, nacen en la parte alta del poblado, concretamente, en el área de flora y fauna que el ejido tiene reportada como zona de conservación y por la cual están recibiendo el pago por servicios ambientales, esta zona protegida se ubica al norte y al este del centro de población. Estos arroyos a medida que van bajando se van internando cada vez a zonas de poca vegetación arbórea debido al cambio de uso de suelo que se ha hecho de las tierras ejidales, de bosques a terrenos para cultivar maíz y de tierras para maíz a tierras para potreros; sin embargo, con base a testimonios de las y los participantes, es en estos arroyos donde aún es posible encontrar animales como “Piguas”, “Camaroncitos” “Truchas”, “Pupitos”, “Cangrejos” y “Mecapals”, varios de ellos aprovechables por los pobladores del ejido y cuya vida depende de la permanencia o no del agua que los arroyos antes enunciados mantengan.

Aquí, es importante señalar que además de los arroyos antes enunciado, en el ejido hay pequeños yacimientos de agua conocidos como “Ojos de Agua”, de ellos se reportan dos uno denominado el “Ojo de Agua” y el otro el “Ojito de Agua”, de cada uno de ellos, hay familias en el ejido que toman su agua, para beber, sin embargo, también se reporta que la vegetación que antes cubría a estos dos yacimientos se ha terminado y entonces el año pasado 2012 y y en la temporada de secas de este año 2013, los yacimientos casi se secan por completo. Situación que sin duda, obliga a los pobladores tomar medidas al respecto.

Así después de haber compartido sobre la situación que guarda este recurso natural de suma importancia para el ejido, los resultados del análisis fueron los siguientes:

DEBILIDADES	OPORTUNIDAD	FORTALEZAS	AMENAZAS – RIESGO
- Pérdida de vegetación en el ejido.	- <i>Instituciones que apoyan proyectos de reforestación como la CONANP y CONAFOR.</i>	- <i>Acuerdo firmado en el ejido, de que está prohibido pescar con venenos en arroyos o ríos del pueblo.</i>	- <i>Establecimiento de una Mina, que generaría agua contaminada y afectaría a todos nosotros.</i>
- Ojos de Agua sin vegetación y en riesgo de secarse.	- <i>Existencia de dependencias como la CONANP y la PROFEPA a las que se puede acudir para denunciar delitos como la pesca de piguas o truchas con venenos.</i>	- <i>Aún hay piguas, truchas, camaroncitos, pupitos, cangrejos y mecapals arroyos del ejido y que los pobladores aprovechan.</i>	- <i>Muerte de animales de los arroyos por contaminación.</i>
- Animales que viven en estos yacimientos en riesgo de morir	- <i>Que por acuerdo ejidal se determine que todo visitante evite dejar basura en ríos y arroyos del ejido, y si lo hace,</i>	- <i>No tiran a arroyos embaces de productos químicos con los que fumigan.</i>	- <i>Riesgo de pesca en arroyos del ejido con venenos por gentes de otros ejidos.</i>
- Perdida de vegetación en ríos y arroyos del ejido, altera temperaturas de las aguas y mayor evaporación.			
- Animales que viven en ríos y arroyos en peligro, por sequía de afluentes y sobre			

explotación de especies, no solo por pobladores del ejido. que se haga acreedor a una sanción.

- *Basura que los visitantes dejan en arroyos como el del agua caliente o a orillas de ríos del ejido cuando llegan a bañarse.*

Ante tales circunstancias, se determinó que los principales problemas que deben ser afrontados para proteger a los Arroyos, Ríos, “Ojos de Agua” y a los animales que en ellos viven, son los siguientes:

PROBLEMAS

1. *OJOS DE AGUA DESPROTEGIDOS DE VEGETACIÓN LO QUE PONE EN RIESGO QUE ESTOS SE SEQUEN Y PEREZCAN LOS ANIMALITOS QUE EN ELLOS VIVEN, ADEMÁS DE QUE HABRÁ FAMILIAS QUE SE QUEDEN SIN AGUA.*
2. *RÍOS Y ARROLLOS COMO EL RIO GRANDE (LAS NUBES), DESPROTEGIDOS DE VEGETACIÓN EN SUS ORILLAS, QUE PROTEJAN SUS AGUAS DE LOS RAYOS DIRECTOS DEL SOL, PONEN EN RIESGO LA VIDA DE LOS ANIMALES QUE AHÍ VIVEN, POR QUE EL AGUA SE CALIENTAN, SE EBAPORA Y DISMINUYE, PUDIENDOSE AGOTAR EN ALGUN MOMENTO.*

b. Los Bosques de la Montaña (Sus plantas y sus animales)

En el caso de los bosques del ejido, en general es importante señalar que por la actividad predominante a la que se dedican, con base a testimonios de los participantes, estos si se han visto modificados considerablemente, sin embargo, actualmente explican, que han determinado como ejido para conservar una importante superficie en la parte alta de la montaña, en la cual aseguran por que lo han visto, viven diferentes animales como el jaguar, el faisán, diferentes tipos de culebras como el cantil, cotorritas, mono araña, jabalín, venado Guicicil coloradito, tapir, tejones, mapaches, pashas, cuerpo espín y pavón. De esta área conservada, comentaron que nacen dos ríos grandes, el río “Laredo” y el río el “Chorro”, en el cual viven animales como, piguas chiquitas y grandes, peces (pupos) y peces truchas. En términos generales, consideran que esta área conservada no presenta problema alguno, en este momento, solo los riesgos de incendios o casería de fauna por otros ejidos. ¿Pero que hacer o como mejorar las demás montañas y superficies de tierra del ejido que están carentes de vegetación en grandes proporciones?, el análisis llevo a los siguientes resultados:

DEBILIDADES	OPORTUNIDAD	FORTALEZAS	AMENAZAS – RIESGO
<ul style="list-style-type: none"> - <i>Falta de vegetación en tierras del ejido.</i> - <i>Deslaves cuando hay mucha lluvia en temporada de huracanes por falta de arboles</i> - <i>Más calor por falta de vegetación.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Instituciones como la CONAFOR o la CONANP que apoyan con proyectos de Reforestación</i> - <i>Apoyos como el Pago por Servicios Ambientales a comunidades que conserven y cuiden la naturaleza</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Tierras con bosque aun que mantienen escurrimientos de agua</i> - <i>Animales que Viven en el Bosque, ahora son más visibles, han aumentado.</i> - <i>Aún hay agua</i> - <i>Acuerdo interno de la comunidad para ya no hacer crecer los potreros y proteger el bosque</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Huracán-deslaves</i> - <i>Plaga de los árboles</i> - <i>Casería de otras comunidades en el ejido</i> - <i>Incendios forestales</i> - <i>Contaminación por basura de otras gentes que llegan al ejido a bañarse en los arroyos</i>

Con base al análisis realizado por las y los participantes respecto a la problemática enfrentada por este recurso natural, el análisis realizado obtuvo los siguientes resultados:

PROBLEMAS

1. *LOS BOSQUES DEL EJIDO HAN SIDO DAÑADOS POR INCENDIOS, DESLAVES, EXTRACCIÓN DE LEÑA Y ACTIVIDADES PRODUCTIVAS COMO LA GANADERÍA, SI NO SE REFORESTA, HABRA RIESGOS DE MAYOR CALENTAMIENTO, MENOS LLUVIAS Y CADA VEZ MENOS AGUA PARA TODOS.*
2. *LOS ANIMALES DE LA MONTAÑA DEL EJIDO, PUEDEN ESTAR EXPUESTOS A LA CASERIA DE POBLADORES DE OTROS PUEBLOS*

c. Los Suelos (Sus nutrientes y microorganismos)

Otro recurso natural de mucha importancia para mantener la vida en el ejido, es el suelo del cual obtienen sus productos agrícolas y pecuarios, en este caso estamos hablando del maíz, el café, el frijol, que aunque en pequeñas proporciones las y los participantes expresan que su tierra “Santa” aún les da de comer, pero que sí, hay suelos en el ejido, que han sido lavados por el uso agrícola que se les ha dado y en ese sentido, han perdido sus nutrientes y por eso ahora dan menos, ¿qué hacer con este recurso en el ejido, el análisis de este recurso, sugiere lo siguiente:

DEBILIDADES	OPORTUNIDAD	FORTALEZAS	AMENAZAS - RIESGO
<ul style="list-style-type: none"> - Terreno muy cultivado - Terrenos sin arboles - Terreno arenoso o rocoso - Terreno con mucho pasto - Terreno barrancoso - Suelos lavados 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Instituciones que apoyan con proyectos para construir barreras vivas, presas filtrantes, conservación de suelos, y semillas de leguminosas enriquecedoras de suelos como la canabalia.</i> - <i>Apoyo de FONCET-CONANP-INIFAP-MAPS</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Acuerdo de no quema en la comunidad</i> - <i>Tenemos terreno con árboles aun</i> - <i>Terrenos que no requieren fertilizantes.</i> - <i>Ganas de mejorar nuestro ejido y nuestros recursos naturales</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Deslaves por huracanes</i> - <i>Donde hay pasto se incendia más rápido que donde hay árboles</i> - <i>Riesgo si no reforestamos de que se sequen los “Ojos de agua”</i>

El análisis anterior condujo a la definición de los problemas siguientes y a pensar como darles atención, de lo cual hablaremos más adelante:

PROBLEMAS
1. <i>EXISTENCIA DE ALGUNOS SUELOS EN EL EJIDO MUY CULTIVADOS, POBRES EN NUTRIENTES Y CON BAJOS RENDIMIENTOS</i>
2. <i>TERRENOS SIN ÁRBOLES, ARENOSOS Y CON PURO PASTO, FACILES DE SER ARRASTRADOS POR LAS LLUVIAS EN TEMPORADAS DE HURACANES.</i>

d. El Aire y la Basura

El aire en el ejido, fue considerado como un recurso natural para su análisis, pero en relación con la basura que se genera en la comunidad, ya sea, producto del consumo de pobladores locales o de visitantes que llegan al ejido para disfrutar de sus bellezas naturales, pero que al final de cuentas generan desechos orgánicos o inorgánicos y que quedan en el ejido. En general el centro del poblado se ve libre de basura; explican los pobladores que en el ejido la basura orgánica la entierran y la inorgánica y que es posible quemarla, la queman.

La problemática del ejido en relación con la generación de basura y contaminación del aire es mínima, no pasa de ver como en pequeñas cantidades el humo de los hogares del ejido se integra al ambiente y como ya se dijo, en el caso del manejo de los residuos sólidos como bolsas, botellas o botes, estos no son un problema de importancia ya que cada familia se hace responsable de ellos, los que son susceptibles de ser quemados, se queman y los que son de carácter orgánico estos se integran al suelo. El ejido, es general es un lugar limpio. Sin embargo, en términos de salud, se comentó que por una parte el humo que se genera a diario en cada uno de los hogares de la comunidad, si es un problema, porque a largo plazo, afecta de manera grave los pulmones de las mujeres que se encuentran a diario en la cocina y por otro lado, se habló también del descuido que hay en el manejo de las baterías de lámparas y radios principalmente, puesto que estas después de ser usadas generalmente se tiran en tierras del ejido sin darle mayor importancia, por la falta de información que no tenían sobre la capacidad contaminante de suelos y aguas de estos materiales, en este sentido, se determinó; que si es importante ver cómo es que pueden ser atendidas estas dos situaciones. Luego, haciendo el análisis correspondiente referente al recurso natural en cuestión, los resultados logrados fueron los siguientes:

DEBILIDADES	OPORTUNIDAD	FORTALEZAS	AMENAZAS - RIESGO
<ul style="list-style-type: none"> - Afectación de los pulmones de las mujeres de la comunidad que están a diario expuestas al humo de la leña en las cocinas del ejido. - Los visitantes tiran basura en el ejido y no se hacen responsables de sus desechos orgánicos o inorgánicos. - Contaminación del aire del ejido de manera incipiente por el humo que se genera en los hogares del ejido. - La basura genera insectos como el sancudo que trasmite el paludismo y el dengue. - Falta de información sobre lo que se debe hacer con las batería de radio, celular o 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Instituciones que Ofrecen fumigación contra el sancudo transmisor del dengue y paludismo.</i> - <i>Buscar apoyo con el Sector Salud del Municipio y la Jurisdicción de 07 de Tapachula.</i> - <i>Buscar apoyo con instituciones u organizaciones como la Cántaro Azul que promueve los Fogones ecológicos.</i> - <i>CONAFOR, la Reserva el Triunfo y la CONANP, pueden apoyar sobre los fogones ecológicos.</i> - <i>Existen opciones de mercado para colocar la basura como plásticos o aluminios que se generen en el ejido.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Hay bosque, ríos y aguas termales en el ejido.</i> - <i>Hay agujeros para enterrar la basura en la comunidad</i> - <i>Quemamos la basura que no se puede reciclar y es inorgánica.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Baterías que tiran en cualquier lugar.</i> - <i>Tirar colillas de cigarros que pudieran generar algún incendio en el ejido.</i> - <i>Que las instituciones no apoyen nuestras necesidades o que nos engañen no más.</i>

lámpara por lo dañino que puede ser para los suelos y el agua que se toma principalmente.

Como problemas a ser atendidos al respecto, se definieron los siguientes:

PROBLEMAS

1. *LA QUEMA A DIARIO DE LEÑA, GENERA HUMO QUE AFECTA EN PRINCIPIO Y A LARGO PLAZO, LA SALUD DE LAS MUJERES QUE ESTAN EN LA COSINA DIARIAMENTE Y TAMBIEN CONTAMINA EL AIRE DE LA COMUNIDAD.*
2. *LA QUEMA DE BASURA, EL MAL MANEJO DE LAS BATERIAS DE DESECHO Y LA QUEMA DE LEÑA EN EL EJIDO, CONTAMIAN LA ATMOSFERA Y EL AGUA RESPECTIVAMENTE.*

4. LA PARTICIPACIÓN DE LA MUJER EN LA TOMA DE DECISIONES AL INTERIOR DEL EJIDO

La participación de la Mujer en la toma de decisiones al interior del ejido, es una necesidad importante de ser atendida en todas las comunidades que se encuentran dispersas entorno a la reserva de la biosfera “El Triunfo” en sus zonas de influencia y amortiguamiento, en principio, porque toda comunidad o ejido, está conformado por hombres y mujeres con las mismas capacidades humanas que pueden ser desarrolladas a favor de la vida en igualdad de circunstancias.

En segundo lugar, porque el uso y manejo de los recursos naturales de toda comunidad rural en este caso, es de beneficio y de responsabilidad en consecuencia, de todos los hombres y las mujeres que viven en la comunidad o el ejido.

Y en tercer lugar, porque el uso y manejo de los recursos naturales de un ejido y sobre todo, aquellos que están en áreas de amortiguamiento de una Reserva de la Biosfera, representan toda una serie de oportunidades de crecimiento material e intelectual que deben ser aprovechadas en igualdad de circunstancias, tanto para hombres como para mujeres.

¿Pero, en “21 de Marzo”, en qué nivel se está dando la participación de las mujeres del ejido desde la perspectiva de las y los participantes en los talleres de diagnóstico?, con base a los comentarios recibidos, se encontró que las mujeres del ejido, participan en las reuniones del Programa Oportunidades, promovido por el gobierno federal, que hay un comité del programa compuesto por puras mujeres a exigencia de la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL), que hay una asistente de salud en el ejido y que hay una mesa de educación (comité) en la comunidad donde también participan mujeres; participan también dijeron los participantes, en las labores del hogar, arreglando la casa, barriendo los patios y manteniendo a los hijos y esposos, lo cual es cierto; pero de lo que también nos pudimos percatar, es que esta participación de la mujer en el ejido, es de carácter funcional pero marginal al mismo tiempo, esto debido a que su participación en los espacios antes enunciados responden a dos cuestiones solamente, cumplir con el requisito institucional que forma los comités en las que ellas participan, por una parte y por la otra, responder a una necesidad familiar en la cual están cumpliendo con un rol que durante décadas les ha tocado jugar, en el primero, están a expensas de las necesidades y decisiones de una institución y en el segundo, a expensas de necesidades de un esposo o de una familia en su conjunto; pero, ¿Cuáles son las condiciones que las y los participantes observan como dificultades para hacer posible una participación más activa de las mujeres en la comunidad para bien de sí mismas y de la colectividad en su conjunto?, el análisis sugirió los siguientes resultados:

DEBILIDADES	FORTALEZAS	OPORTUNIDADES	AMENASAS
<ul style="list-style-type: none"> - La timidez de la mayoría de las Mujeres en la comunidad, no hablan. - La mayoría de las mujeres no saben leer, ni escribir. - Desconfianza entre esposos y esposas. - Hay esposos que regañan y las esposas tienen miedo. - Hacen falta capacitaciones para animar a las mujeres a participar en el ejido. - Mujeres que padecen vergüenza - Hace falta sensibilización de la mujer sobre el cuidado de su cuerpo. - Capacitación de mujeres para que conozcan que trabajos pueden hacer. - Poca participación de la mujer para arreglar los asuntos o problemas de la comunidad. - Hacen falta más espacios como estos para que las mujeres vengan. - Hace falta capacitación a los esposos para que comprendan que la mujer debe participar. 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Participan en Asambleas Generales de ejidatarios 4 ejidatarias.</i> - <i>Participan en un comité del programa Oportunidades.</i> - <i>Participan en la Directiva de Educación</i> - <i>Tienen ganas de trabajar porque las mujeres, les gusta tener limpio su casa y su patio.</i> - <i>La mayoría de las mujeres de la comunidad son jóvenes.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Las mujeres pueden participar mas</i> - <i>Instituciones que pueden apoyar al ejido para atender el problema de la poca participación de las mujeres</i> - <i>Trabajar proyectos con mujeres.</i> - <i>Formar un comité del ejido que represente a todas las mujeres de la comunidad.</i> - <i>Oportunidad de ir a la casa de salud de Solo Dios para hacer los estudios a las mujeres del ejido.</i> - <i>Cursos o talleres dinámicos para que las mujeres vayan perdiendo el miedo.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Que los esposo no dejen participar a sus esposas.</i> - <i>Cuando tienen un cargo y tienen que salir y se arriesgan que en el camino pase algo o que las esperen con un garrote cuando lleguen a casa.</i> - <i>Problemas en el hogar por participar.</i>

Después de realizar el análisis, se determinó que los principales problemas que hay que atender para lograr una mayor participación de la mujer en el ejido son los siguientes:

PROBLEMAS

1. LA MAYORÍA DE LAS MUJERES DEL EJIDO NO SABEN LEER NI ESCRIBIR
2. LA MAYORÍA DE LAS MUJERES DEL EJIDO SON TÍMIDAS Y LES DA MIEDO HABLAR, PADECEN VERGÜENZA
3. HACE FALTA SENSIBILIZAR A ESPOSOS DE MUJERES DEL EJIDO Y CAPACITAR A MUJERES PARA QUE AGARREN VALOR Y PARTICIPEN
4. MUCHAS DE LAS MUJERES DEL EJIDO NO ACUDEN A SUS REVISIONES A LA CLÍNICA DE SOLO DIOS, PARA LA DETECCIÓN TEMPRANA DE ENFERMEDADES MALIGNAS, QUE PUDIERAN PONER EN RIESGO SUS VIDAS.

El consenso sobre la necesidad de una mayor participación de las mujeres del ejido en la vida presente y futura de la comunidad fue generalizada en los participantes, ya que se coincidió de que seguramente por la falta de participación de las mujeres en la comunidad, muchas importantes ideas no han salido y consecuencia no se han tomado en cuenta para mejorar, ya que en “21 de Marzo”, ni viven puras mujeres, ni viven puros hombres y entonces, es necesario que ambos sexos se integren al dialogo y pensamiento provechoso para las mejoras individuales y colectivas. Para hacer esto posible, se sugirió atender las siguientes dificultades.

5. LA ESTRUCTURA DE PODER LOCAL PARA ATENDER EL BIEN COMÚN

El Ejido 21 de marzo, al igual que otras comunidades y ejidos de la Sierra, para gestionar y lograr beneficios para sus comunidades, organizan y estructuran una red de cuerpos de autoridad denominados Comités, que se crean en la mayoría de las ocasiones, por pedido de las instituciones de gobierno que implementan algún programa o proyecto en la comunidad, sin embargo, la existencia de cada uno de ellos, supone la posibilidad de lograr mayores beneficios para la comunidad, lo cual no es del todo cierto, ya que por otra parte, lo que sucede en realidad, es una división del esfuerzo local que quita tiempo y recursos económicos a los pobladores debido a que cada comité demanda tiempo y recursos para sus “gestiones”, los cuales, en muy raras ocasiones son apoyados o tomados en cuenta por las instituciones o dependencias que exigen su existencia, además de que todos ellos, enfrentan toda una serie de dificultades y limitantes propias que como cuerpos de autoridad enfrentan para desarrollar sus funciones.

En este Ejido, fue posible detectar a ocho cuerpos de autoridad denominados comités, los que común mente, están constituidos por tres personas titulares, un Presidente, un Secretario y un Tesorero, cada uno con sus respectivos suplentes: estos comités son los siguientes: **Comité de la Escuela, Comité de caminos, Comité de Salud, Comité Ejidal, Comité de Vigilancia, Comité de COPLADEM (Consejo de Planeación para el Desarrollo Municipal), Comité de Oportunidades y el Comité del Juez Rural.** Haciendo cuentas, si consideramos que en el ejido viven 21 ejidatarios, quiere decir que todos ellos forman parte de un comité y hasta hacen falta más personas para poder completar los números reglamentarios entre titulares y suplentes de los comités que en este caso sería de 48 personas, luego, no es casual que algunos ejidatarios hasta tengan que repetir cargo, como en este caso sucede con el presidente del Consejo de Vigilancia del ejido, que al mismo tiempo, es también Juez Rural de la comunidad, cabeza del segundo cuerpo de autoridad en importancia de la comunidad.

¿Pero cuáles son las situaciones que enfrentan los comités en el ejido?, el análisis de los mismos en cuanto al desempeño de sus funciones en la búsqueda de beneficios para la comunidad; sugirió los siguientes resultados:

DEBILIDADES	OPORTUNIDAD	FORTALEZAS	AMENAZAS - RIESGO
- La timidez o falta de valor civil para enfrentarse, defender y hacer valer nuestras solicitudes, peticiones o necesidades del ejido.	- <i>Capacitación en Desarrollo Humano y Participación, para perder el miedo de hablar, dejar la timidez y aprender hacer documentos.</i>	- <i>Recursos seguros que aporta el pueblo para que los comités salgan cuando los llaman.</i> - <i>Ningún comité pone de su bolsa para salir a alguna gestión.</i>	- <i>Que la comunidad no apoye a sus comités y estos se desanimen y dejen tirado su trabajo.</i>
- No tener mucho Estudio			

<ul style="list-style-type: none"> - Falta de organización interna de los comités para jalar parejo entre los tres integrantes. 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Instituciones como CONANP, reserva "El Triunfo, CONAFE e INEA pueden apoyar para fortalecer el saber y hacer de los comités del ejido.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Hay voluntad de servicio en el ejido.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Que las instituciones o el municipio los usen o los engañen (ha pasado).</i>
<ul style="list-style-type: none"> - No estar capacitados como comités para hacer documentos, oficios, constancias, proyectos, solicitudes. 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Que adultos de la comunidad aprendan a Leer y escribir.</i> 		
<ul style="list-style-type: none"> - Falta de interés de muchos de nosotros como comités para aprender más, a veces hay oportunidades y no las aprovechamos. 	<ul style="list-style-type: none"> - <i>Hablar con los maestros de CONAFE, para que apoyen a los representantes de los comités para hacer sus documentos. Enseñen a manejar la computadora.</i> 		

Como problemas a ser atendidos para fortalecer el quehacer en el ejido de los comités locales, para que así logren hacer mejor su trabajo y aspiren a obtener mayores beneficios para su ejido, se determinaron los siguientes:

PROBLEMAS

1. *LA TIMIDEZ Y FALTA DE VALOR DE LOS REPRESENTANTES DE LOS COMITÉS, PARA TRATAR, DEFENDER Y NEGOCIAR CON LAS AUTORIDADES DE LAS DEPENDENCIAS LAS NECESIDADES DE SU EJIDO, LO CUAL RETARDA O LIMITA LA ATENCIÓN DE LAS NECESIDADES DEL EJIDO.*
2. *LA FALTA DE ESTUDIOS EN LOS MIEMBROS DE LOS COMITÉS Y DE INFORMACIÓN SOBRE LAS DEPENDENCIAS Y LOS TIPOS DE PROGRAMAS QUE OFRECEN, ASÍ COMO EL NO CONOCIMIENTO DE LAS REGLAS DE OPERACIÓN DE LOS PROGRAMAS, IMPIDE BENEFICIOS PARA EL EJIDO.*
3. *LA FALTA DE CAPACITACIÓN A LOS COMITÉS PARA QUE APRENDAN A ELABORAR DOCUMENTOS IMPORTANTES Y CORRECTOS PARA LA GESTIÓN Y NEGOCIACIÓN DE BENEFICIOS PARA SU COMUNIDAD, IMPIDE LA REALIZACIÓN DE UNA NEGOCIACIÓN EFECTIVA ANTE DEPENDENCIAS.*
4. *FALTA DE INTERÉS DE MUCHOS DE LOS REPRESENTANTES DE LOS COMITÉS DEL EJIDO POR PREPARARSE Y APRENDER MÁS PARA HACER MEJOR SU TRABAJO EN BIEN DEL EJIDO.*

6. LAS FORMAS DE ORGANIZACIÓN LOCAL PARA ATENDER EL BIEN COMÚN

La organización para atender el bien común, es de mucha importancia conocerla, puesto que en situaciones de riesgo, por desastres naturales, como sismos, huracanes o incendios, eventos a los cuales de antemano sabemos que todos los ejidos que se ubican en la parte alta de la Sierra están propensos, este tipo de organización es la que en dado momento permite actuar de manera organizada y a tiempo para evitar al máximo la pérdida de vidas humanas.

Pero en la práctica, **¿Cómo se organizan internamente cuando en la comunidad ocurre un desastre o cuando hay que hacer obras en la comunidad para atender el bien común?**

Para realizar obras en la comunidad como las escuelas, componer el camino u otra obra de importancia local el “**TEQUIO**”, es la forma de organización local para atender estas necesidades comunes, aunque aquí hay que decirlo, que no participan en estricto, todos los adultos o adultas que en la comunidad viven, se manifiesta, que solo lo hacen los que son ejidatarios, luego, hay jóvenes que por no ser ejidatarios aunque ya tengan más de 18 años, estos no participan en dichas labores.

En este sentido, se les hizo saber a todos los participantes que esa era una deficiencia de la comunidad, porque en ella viven no solo ejidatarios, sino también avocados o pobladores, que hacen uso de los servicios de la comunidad y entonces, están en todo el derecho de participar e integrarse a los trabajos y a las decisiones locales internas para atender el bien común, sin embargo, se dijo también, que este tipo de reuniones donde se haga la invitación a todos los pobladores no las organiza el comisariado ejidal, sino que quien le toca organizarlas es el “Agente municipal” o el “Juez Rural” de la comunidad, ya que estos asuntos de motivar u obligar la participación de los ciudadanos en una comunidad no se trata de asuntos de carácter ejidal, sino más bien de carácter civil y eso le toca promoverlo la autoridad que atiende las cuestiones civiles y no agrarias en cada comunidad. Ante tal situación, salió como sugerencia, que hubiera una reunión de autoridades más importantes de la comunidad como el Comité Ejidal, Comité de Vigilancia y Comité de Juez rural, para que entre todos decidieran y acordaran como promover e integrar la participación de ciudadanos en la comunidad que no son ejidatarios y que poco se integran a la atención de los problemas y necesidades del pueblo.

Se comentó también, que actualmente algunos ciudadanos cuando se les invita a participar en trabajos del ejido, ellos contestan ¿“y yo porque si ni soy ejidatario”?

Por otra parte, también se dijo de que si los hijos andan mal y al papá no le hacen caso, la autoridad está en todo el derecho de castigarlo para que le cumpla al pueblo, aunque en primer lugar está desde luego, la autoridad de los padres, si la autoridad le mete mano a los hijos se comentó, que los papás deberán estar conscientes y no se opongan porque si no están de acuerdo, en lugar de apoyar el trabajo de la autoridad, lo estarían afectando.

Sin embargo, al momento de analizar la organización para atender el bien común en situaciones de emergencia, en desastres, por huracanes temblores o incendios, nos encontramos con que no existe hasta ahora un Plan local del manejo de riesgos, que prevenga la pérdida de vidas humanas en el ejido, en esos momentos, se dijo, no nos organizamos, cada quien se “rasca con sus propias uñas”, deberíamos hacer una junta antes de que ocurran los desastres como lo hacen en las ciudades grandes con sus simulacros, para estar preparados y prevenir, determinar una ruta de salida en caso de desastre, mantener la calma y estar unidos, saber cómo pedir ayuda y a quién, planear para arreglar caminos de salida.

Ya nos pasó dos veces, en 1998 y en el 2005, y ahora no sabemos cuándo será la tercera, y no hemos aprendido, nos va agarrar igual, en esa ocasión del 98, quedamos incomunicados, sin comida, heridos y en sufrimiento, cada quien como pudo, solicitó apoyo de manera individual y desorganizadamente, a algunos les hicieron caso, otros no. ¿Ahora ya saben qué hacer? se preguntó, la respuesta fue, “NO”, hace falta realizar simulacros, para prepararnos, y saber desde antes, quienes nos pudieran apoyar, pudieran ser: PNUD, MAPS, CONANP, Protección Civil del Municipio o la Cruz Roja.

Ante tales circunstancias y después de hacer un análisis de las deficiencias que el ejido padece para la atención del bien común en términos generales y en momentos de desastre, las deficiencias encontradas fueron las siguientes:

PROBLEMAS

1. *LA FALTA DE INTEGRACIÓN DE TODOS LOS CIUDADANOS EJIDATARIOS O NO EJIDATARIOS, ASI, COMO A JOVENES MAYORES DE EDAD, EN LA TOMA DE DESICIONES Y EJECUSIÓN DE ACCIONES A FAVOR DEL BIENESTAR DEL EJEIDO, ES UNA DEFICIENCIA.*
2. *LA FALTA DE UN PLAN DE PREVENCIÓN DE RIESGOS EN MOMENTOS DE DESASTRES COMO INCENDIOS, SISMOS O HURACANES QUE DISMINUYA EL RIESGO DE PÉRDIDA DE VIDAS HUMANAS EN EL EJIDO.*

VII. DEFINICIÓN Y PRIORIZACIÓN DE ALGUNAS ALTERNATIVAS DE INVERSIÓN POSIBLES DE LLEVAR A LA PRÁCTICA, DESDE LA PERSPECTIVA LOCAL.

La finalidad de este apartado dentro del proceso de diagnóstico, es explorar desde la perspectiva de quienes participan en los talleres de diagnóstico donde la reflexión y el análisis son las herramientas básicas del proceso; cuales son o cuales pudieran ser las alternativas de inversión posibles en el ejido, partiendo de las necesidades, conocimientos y experiencias de los participantes; en este sentido, después de dar oportunidad al intercambio de ideas entre los participantes, todos llegaron a determinar 9 alternativas de inversión posibles en el ejido, estas alternativas desde la visión de los participantes pueden responder a dos condiciones esenciales, generar recursos para las familias participantes y en consecuencia para el ejido y también, fortalecer de manera directa el consumo familiar.

Sin embargo, algo muy importante que salió como parte de este mismo ejercicio, fue la propuesta y definición de alternativas de inversión claramente destinadas a promover la conservación y regeneración de los recursos naturales del ejido, bajo esta perspectiva surgieron 5 alternativas de inversión, que las y los participantes consideraron de suma importancia poder llevarlos a la práctica.

Así, con este ejercicio, primero se definieron las alternativas de inversión posibles de manera general, luego, las alternativas de inversión más posibles en el ejido y finalmente, la definición de los proyectos necesarios para asegurar la conservación de los recursos naturales, bajo este orden, se presentan a continuación los resultados obtenidos.

1. Proyectos Posibles en el ejido de manera general

Después de realizar un análisis de las posibles alternativas de inversión que en el ejido pudieran funcionar como fuentes de alimento y de recursos económicos para las familias de la comunidad, tal es el caso del lugar denominado el “Agua Caliente” al que explican los pobladores, es muy visitado por gente de diferentes partes, sobre todo en las vacaciones de “Semana Santa”, que es cuando llega a la comunidad mucha gente a bañarse, quienes por lo general generan basura en el lugar, que después los pobladores tienen que levantar, aquí hay que señalar, que aunque el mes de agosto no es de alta afluencia de visitantes al sitio, nos tocó ver la llegada de dos vehículos al ejido con familias, uno con placas del estado de México y otro del estado de Monterrey, luego, al otro día que tuvimos la oportunidad de visitar el lugar, encontramos tirados vasos desechables y embaces de refrescos. En este sentido, en los trabajos de diagnóstico en el ejido y en términos del presente trabajo, salió la posibilidad de que quizás en un futuro, sería importante la organización y acuerdo local, para poder hacer un mejor uso de su recurso natural denominado “Agua Caliente”, esto es, se dijo, quizás buscando un mayor beneficio remunerativo para el ejido y un mejor acondicionamiento del lugar en términos de lograr mayor vegetación en el sitio, mejor manejo, limpieza y conservación del mismo, así, bajo esta perspectiva y con el nombre de “Centro Ecoturístico 21 de Marzo” , surgió una de las 9 alternativas de inversión ejidal a largo plazo, que aquí se presentan:

PROYECTOS POSIBLE EN GENERAL			
1. GRANJAS DE POLLOS DE RANCHO	2. CRIADERO DE MOJARRAS	3. CRIADERO DE PIGUAS	4. CULTIVO DE HORTALIZAS (POR MUJERES)
5. CRIADERO DE BORREGOS	6. GRANJA DE MARRANOS	7. TIENDA COMUNITARIA EJIDAL	
8. CENTRO ECO-TURÍSTICO 21 DE MARZO	9. PARCELA DE FRUTALES: NARANJA, MANDARINA, MANGO, GUAYABA, PIÑA, SANDÍA, MELÓN Y PEPINO.		

Luego, mediante un análisis detallado de cada una de las 9 propuestas de inversión definidas anteriormente, con base a las experiencias y conocimientos, de los participantes, escogieron solo 4 propuestas, que consideran muy factibles de poderlas llevar a la práctica en la comunidad, estas fueron:

2. Alternativas de Inversión Priorizadas

Para estar más seguros de ello, a cada alternativa escogida, se le aplicó un análisis FODA, para ubicar las debilidades que las y los pobladores pudieran tener al momento de buscar llevar a la práctica la iniciativa, también se conocieron sus fortalezas, las oportunidades y los riesgos o las amenazas que la alternativa pudiera tener al momento de ser implementada, los resultados, fueron los siguientes para cada iniciativa:

a. Criadero De Mojarras (Individual o Colectivamente)

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	RIESGO
<ul style="list-style-type: none"> • AGUA • TERRENO • SEMILLA DE PECES • MANGUERA • PRODUCTORES INTERESADOS 21 EJIDATARIOS 	<ul style="list-style-type: none"> • CAPACITACIÓN • RECURSOS PARA ESTANQUES • FALTA DE VARIEDADES MEJORES • NO TENER TANQUES PARA SEPARAR CHIQUITOS DE GRANDES 	<ul style="list-style-type: none"> • MUNICIPIO • CONAGUA • COPLADEM 	<ul style="list-style-type: none"> • INTROMISIÓN DE ESPECIES A RIO Y ARROYOS DEL EJIDO • QUE LAS MANGUERAS SE TAPEN O LOS LLEVE EL RÍO Y LOS PESCADOS SE MUERAN • COMO LOS TANQUES ESTAN DESCUBIERTOS LLEGAN ZAPOS Y LOS COMEN • MURCIÉLAGO, LA GARZA, EL PÁJARO PESCADOR, EL PERRO DE AGUA, COMEN PECES

b. Granja De Pollos Criollos (Sugerida a ser trabajada por mujeres)

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	RIESGO
<ul style="list-style-type: none"> • TIERRA • AGUA, LUZ • PRODUCTORAS • ALIMENTO ASEGURADO EN LA COMUNIDAD • ANIMALES ACOSTUMBRADOS AL CLIMA DE LA COMUNIDAD 	<ul style="list-style-type: none"> • FALTA DE CONOCIMIENTOS PARA UN BUEN MANEJO • RECURSOS PARA LOS CORRALES • FALTA GALERA PARA QUE NO SE MOJEN Y SE MUERAN 	<ul style="list-style-type: none"> • UFIC • MÉDICOS SIN FRONTERAS • HEIFER-INTERNACIONAL • PRESIDENCIA DE MAPASTEPEC 	<ul style="list-style-type: none"> • PESTES • ANIMALES DE MONTE, GAVILANES, TLAQUACHE, MURCIÉLAGO, LA CULEBRA MAZACUATA Y LA RATONERA

c. Tienda Comunitaria o Ejidal (no diconsa o Conasupo)

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	RIESGO
<ul style="list-style-type: none"> • <i>TERRENO QUE LA COMUNIDAD DONARÍA PARA LA TIENDA.</i> • <i>GENTE CAPACITADA EN LA COMUNIDAD PARA LLEVAR LAS CUENTAS DE LA TIENDA.</i> • <i>GANAS DE LOS POBLADORES DE DAR RECURSOS DE PCA PARA LA TIENDA</i> • <i>MADERA PARA LA CASA</i> • <i>SE PONEN DE ACUERDO FÁCIL EN EL EJIDO</i> • <i>SE PUEDE FORMAR UN COMITÉ, HAY DISPONIBILIDAD</i> • <i>GENTE CON EXPERIENCIA QUE YA HA ESTADO A CARGO DE TIENDAS CONASUPO.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>AHORITA NO HAY RECURSO EN LA COMUNIDAD</i> • <i>CAPACITACIÓN DE CÓMO ADMINISTRAR LA TIENDA.</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>COPLADEM</i> • <i>MUNICIPIO</i> • <i>RECURSOS DE PCA</i> • <i>RECURSOS PROPIOS</i> • <i>PRONATURA</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>QUE EL ENCARGADO HAGA MAL USO DEL DINERO</i> • <i>QUE LA TIENDA SE LA LLEVE UN DESLAVE SI NO SE ELIGE BIEN EL LUGAR DE UBICACIÓN</i> • <i>ASALTO EN EL CAMINO DEL ADMINISTRADOR DE LA TIENDA</i>

d. Criaderos De Pigua

FORTALEZAS	DEBILIDADES	OPORTUNIDADES	RIESGO
<ul style="list-style-type: none"> • <i>AGUA</i> • <i>PIEDRAS</i> • <i>TERRENO</i> • <i>ARENA</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>MUCHO CONOCIMIENTO NOS HACE FALTA</i> • <i>FALTAN RECURSOS MATERIALES Y ECONÓMICOS PARA EL PROYECTO</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>SECRETARÍA DEL CAMPO Y PESCA</i> • <i>LA CONANP-LA RESERVA EL TRIUNFO</i> • <i>BUSCAR OPORTUNIDADES DE CAPACITACIÓN EN DONDE YA SE ESTÉ DANDO LA CRIANZA DE PIGUA</i> 	<ul style="list-style-type: none"> • <i>QUE SE NOS ESCAPEN DEL REDIL, QUE UN HURACÁN SE LAS LLEVE</i>

3. Proyectos Necesarios Para Fortalecer La Conservación De Los Recursos Naturales Locales

Después de determinar las propuestas de inversión posibles en el ejido, las y los participantes pasaron a determinar los proyectos necesarios, desde su perspectiva y que sin representar una alternativa de alimentación directa o de entrada de recursos constante, reconocen, son proyectos necesarios para impulsar y fortalecer al ejido y al mismo tiempo a las alternativas de inversión primeros.

Estas alternativas de proyectos necesarios, determinaron, son los siguientes:

- **REFORESTACIÓN**
- **CONSERVACIÓN DE SUELOS**
- **BARRERAS VIVAS**
- **PRESAS FILTRANTES**
- **BARRERAS MUERTAS**

VIII. ¿QUE HACER PARA ATENDER NUESTROS PROBLEMAS?

Responder a esta pregunta, implicó tomar en cuenta dos consideraciones importantes, primero determinar la razón de ser del actor social, encargado e interesado en pensar y aplicar las transformaciones necesarias acorde con sus condiciones, necesidades y aspiraciones de futuro, tomando en cuenta sus intereses propios, de sus dependientes y las condiciones necesarias que aseguren la permanencia y fortalecimiento material que da el sustento para seguir viviendo en el lugar físico, donde actualmente se encuentran, nos estamos refiriendo en este caso, a la determinación de tres aspectos importantes, **¿Quién es el interesado en hacer las transformaciones necesarias y pertinentes a favor de sí mismos y de los recursos naturales base material de su existencia?, ¿Cuáles son los Valores fundamentales, que este actor social comprende y aplica para que en su accionar colectivo se conduzca siempre favorablemente en la atención del bien común y a favor de la vida?, y finalmente, ¿Cuáles es la aspiración de futuro que este actor social, tiene en mente, como un colectivo capaz de poder alcanzarla?.**

La segunda consideración importante a ser desarrollada, por quienes desde un principio estuvieron participando en este proceso de planeación, una vez que tuvieron ya elaborada la problemática enfrentada en cada uno de los aspectos de su realidad local analizada, fue darse a la tarea de construir las medidas de atención pertinentes para atender cada uno de los problemas encontrados; también, sugirieron una programación en el tiempo, para poder cumplir sus medidas de atención definidas, así como determinar, dentro de las estructuras de autoridad local, cual o quienes de ellas, deberían estar al pendiente de que cada medida de atención fuera llevada a la práctica, para ello, se tuvo que determinar un horizonte de aplicación de medidas definidas que en este caso, no va más allá de los tres años de trabajo, en principio por que quienes generalmente tienen la facultad de promover mejoras para la comunidad o el ejido, son los cuerpos de autoridad local definidos como comités y estos, tienen una duración formal que va de un año a tres, como lo es el caso de las autoridades ejidales, cuyo periodo de gestión por mandato de ley (Ley Agraria) es de hasta tres años; en este sentido, fue así como se construyó una planeación lo más acotada posible a las condiciones operativas de quienes en su momento tendrán que llevarla a la práctica.

1. **La Misión Del Ejido** (¿Quién es el interesado en hacer las transformaciones necesarias y pertinentes a favor de sí mismos y de los recursos naturales base material de su existencia?)

“21 de Marzo”, es un Ejido del Municipio de Mapastepec Chiapas, que está compuesto de 26 familias, que se dedican al cultivo de maíz, café, frijol y crianza de ganado bovino, que realizan labores de conservación de suelos, protege el bosque y no quema, que busca mejorar la vida familiar, a través de la aplicación de un Plan de Desarrollo Comunitario, conduciéndose bajo la aplicación de valores como el respeto, la honestidad, la puntualidad y el amor, para el bien de la comunidad, nuestras familias, uno mismo y los recursos naturales.

2. **Los valores que regirán el quehacer del ejido en la aplicación de su “PDC”** (¿Cuáles son los Valores fundamentales, que este actor social comprende y aplica para que en su accionar colectivo se conduzca siempre favorablemente en la atención del bien común y a favor de la vida?)

El Respeto, La Honestidad, La Puntualidad y El amor

3. **La visión que persigue el ejido al aplicar su “PDC”** ¿Cuáles es la aspiración de futuro que este actor social primero tiene en mente, como un colectivo capaz de poder alcanzarla?.

Un ejido diferente en el cuidado de sus bosques, con mayor superficie reforestada, mas fauna silvestre, debido a su protección, con crecimiento económico y poblacional, servicios básicos mejorados como el camino, la salud, el agua potable y espacios de recreación, sustentados en los valores del respeto, la honestidad, la puntualidad y el Amor, dando, un mejor manejo a sus recursos naturales, para el bien de la comunidad y el futuro de nuestros hijos.

IX. MEDIDAS, ORGANIZACIÓN Y TIEMPOS DE APLICACIÓN EN LA ATENCIÓN DE LOS PROBLEMAS DEFINIDOS

1. SERVICIOS LOCALES

a. Sistema de Suministro de Agua

PROBLEMAS	LINEAS DE ACCIÓN	METAS	AÑOS			PROMOTORES DE CUMPLIMIENTO DE METAS
			2014	2015	2016	
LA CARENCIA DE UN SISTEMA DE AGUA, QUE ASEGURE LA POTABILIZACIÓN DEL LÍQUIDO Y EL SUMINISTRO CONSTANTE A LOS HOGARES DEL CENTRO DEL EJIDO.	Estudio Técnico de Factibilidad.	1 Estudio realizado	X			
	Planta Purificadora grande de Agua para todo el ejido	1 Planta Purificadora de Agua para todo el ejido		X		- Comisariado Ejidal
	Purificadoras de mesa, que vende la empresa Cántaro Azul.	3 Plantas chicas purificadoras distribuidas en el ejido.		X		- El Comité Del Plan de Desarrollo Comunitario
LA CARENCIA DE UN SISTEMA DE AGUA, QUE ASEGURE LA POTABILIZACIÓN DEL LÍQUIDO Y EL SUMINISTRO CONSTANTE A LOS HOGARES DEL BARRIO SAN JOSÉ.	Estudio Técnico De Factibilidad	1 Estudio realizado		X		- Comité de Salud

b. Salud

PROBLEMAS	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	RESPONSABLES
FALTA DE UN DOCTOR O ENFERMERA EN LA COMUNIDAD, AUMENTA EL RIESGO DE MUERTES EN EL EJIDO.	Solicitud a la jurisdicción sanitaria de Tapachula para solicitar visitas de un doctor al ejido.	1 solicitud a la jurisdicción sanitaria con copia a la presidencia municipal.	X			Comisariado Ejidal y Asistente de salud
		1 Visita cuando menos cada tres meses, de un doctor o una enfermera al ejido.	X	X	X	
	En caso de no obtener respuesta positiva de la Jurisdicción 07 de Tapachula, se unirán las autoridades ejidales y representantes de	1 comisión integrada por los 4 ejidos (autoridades y responsables de salud), para visitar y exponer el problema de la salud a la jurisdicción		X		

	salud de "Doroteo Arango", "Solo Dios", "Altamira II" y "21 de Marzo"; para salir a manifestar la gravedad del problema de salud que padecen sus ejidos, al municipio de Mapastepec.	07 de la Secretaría de Salud en Tapachula.	1 toma de la carretera internacional, si no hubiera respuesta positiva de la Jurisdicción 07	X			
LA FALTA DE CAPACITACIÓN DEL(a) ASISTENTE DE SALUD EN PRIMEROS AUXILIOS, APLICACIÓN DE SUEROS E INYECCIONES, AUMENTA EL RIESGO DE MUERTES EN LA COMUNIDAD	Solicitar capacitación para las asistentes de salud de las 4 comunidades (Doroteo Arango, Solo Dios, Altamira II y 21 de Marzo)		1 solicitud elaborada y enviada a dependencias u organizaciones que pudieran apoyar la iniciativa.	X			Comisariado Ejidal y Asistente de salud
			1 taller de capacitación realizado (Primeros auxilios, Aplicación de sueros e Inyecciones)	X			
LA CARENCIA DE UN MEDIO DE TRANSPORTE PROPIO DEL EJIDO, AUMENTA EL RIESGO DE MUERTE EN POBLADORES, POR LA TARDANZA EN LA ATENCIÓN A ENFERMOS DE URGENCIAS.	Conseguir un carro para servicio del ejido y poder sacar a los enfermos cuando sea necesario		1 ahorro propio del ejido de 50, 000 por año del PSA (pago por servicios ambientales que recibe el ejido)	X	X		Comisariado Ejidal
			1 carro propio, comprado por el ejido			X	
ASISTENTE DE SALUD LOCAL QUE NO PERCIBE NINGÚN PAGO POR SUS SERVICIOS, OCASIONA INSEGURIDAD EN LA PERMANENCIA DE SU CARGO	Solicitar a la jurisdicción sanitaria 07 de Tapachula de la Secretaría de Salud, el apoyo económico que da a los asistentes de salud de otros ejidos como "Solo Dios" (500 pesos al mes). Si no hay apoyo de la jurisdicción llevar a la mesa de debates de la asamblea ejidal, lo de un apoyo económico para la Asistente de Salud.		1 solicitud entregada a la Jurisdicción Sanitaria 07 de Tapachula con copia a la presidencia municipal	X			
			Apoyo logrado para la asistente de salud			X	X
			El ejido determina sobre la propuesta de apoyo ejidal a la asistente de salud			X	
LA INSUFICIENCIA DE MEDICAMENTOS Y LA POCA	Llevar a la mesa de debates de la asamblea ejidal, la		Analizar la conveniencia de comprar un botiquín ejidal				Asistente de Salud y Comisariado Ejidal

OPORTUNIDAD DE compra de un botiquín con para atender primeros
ALGUNOS DE ELLOS PARA medicamentos básicos y en auxilios (septiembre de
SER USADOS (medicamentos buen estado. 2013)
casí caducados),
REPRESENTA UN RIESGO
PARA LA SALUD DE LAS (OS)
POBLADORES

1 botiquín comprado X

c. Camino

PROBLEMAS	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	RESPONSABLES
LA CARENCIA DE TRES VADOS QUE PROTEJAN AL CAMINO, DE LOS EFECTOS DE ESCURRIMIENTOS Y ARROYOS EN TIEMPO DE LLUVIAS.	Participar en COPLADEM para solicitar los vados	12 participaciones al año en Reuniones de COPLADEM	X	X	X	Patronato de camino Responsable de COPLADEM Comisariado ejidal
	Solicitar apoyo a la SCT (Tonalá) para la construcción de los tres vados	1 vado construido 2 vados construidos		X	X	
	Destinar dinero de proyectos que recibe el Ejido (PSA, PROCODES, Otros), para construir los vados.	Destinar 10% del monto total de los proyectos recibidos para construir los vados (en caso de no ser apoyados por la SCT o el Ayuntamiento			X	
LA CARENCIA DE TRES TRAMOS DE HUELLAS Y LA FALTA DE CUNETAS, PONE EN RIESGO EL TRANSITO CON VEHÍCULOS HACIA EL EJIDO.	Participar en COPLADEM para solicitar los vados.	12 participaciones al año en COPLADEM	X	X	X	Patronato de camino Responsable de COPLADEM Comisariado ejidal
	Solicitar apoyo a la SCT para la construcción de tramos de huellas y cunetas.	3 Tramos de huellas y Cunetas construidas.			X	
LA CARENCIA DE UN REVESTIMIENTO ADECUADO DEL CAMINO, OCASIONA QUE ESTE SE DESCOMPONGA CON MUCHA FRECUENCIA.	Gestiones ante Municipio y SCT del Estado, para lograr revestimiento del camino	1 Revestimiento anual, que deje el camino en buenas condiciones para poder transitar hacia el Ejido durante todo el año	X	X	X	
HACE FALTA LA CONSTRUCCIÓN DE UN CAMINO QUE CONDUZCA DEL CENTRO DEL EJIDO AL BARRIO	Solicitar la construcción de este camino al Municipio (programa de camino saca cosechas de la presidencia)	1 Camino Construido			X	

SAN JOSÉ, PORQUE EL CRUCE DE LOS ARROYOS PONE EN RIESGO LA VIDA DE LOS POBLADORES.	<i>Construcción de puente hamaca, para poder cruzar al barrio San José</i>	<i>1 Puente Hamaca Construido</i>	<i>X</i>	<i>Comisariado ejidal y todos los pobladores</i>
---	--	-----------------------------------	----------	--

d. Recreación Y Esparcimiento

PROBLEMAS	LÍNEAS DE ACCIÓN	METAS	AÑOS			RESPONSABLE DE CUMPLIMIENTO DE META
			2014	2015	2016	
HACE FALTA EN FAMILIAS, ATENCIÓN, COMPRENSIÓN Y AMOR HACIA LOS HIJOS(AS), LO QUE OCASIONA MALOS COMPORTAMIENTOS QUE AFECTAN AL EJIDO	Talleres ejidales, hombres, mujeres, jóvenes y adultos	3 Talleres Ejidales	1	1	1	Comisariado Ejidal, Consejo de Vigilancia, Asistente de Salud y Juez Rural
HACE FALTA PLÁTICAS Y TRABAJO CON JOVENES PARA QUE APRENDAN Y HAGAN COSAS BUENAS PARA ELLOS Y PARA EL EJIDO.	Talleres para los jóvenes y señoritas	3 talleres	1	1	1	
HACE FALTA EL ACONDICIONAMIENTO DE UNA CANCHA DE BÁSQUET BOL, QUE NO SE DESLAVE Y SEA ÚTIL PARA EL JUEGO Y ESPARCIMIENTO DE NIÑOS, JÓVENES Y ADULTOS.	Hacer cancha de concreto	1 cancha de concreto realizada (más o menos con 30 toneladas de cemento)		X		Representante de COPLADEM y Comisariado Ejidal, APEC (asociación de padres de familia de la escuela comunitaria)
HACE FALTA BALONES DE FUTBOL, BASQUETBOL Y CANICAS EN BUEN ESTADO, PARA QUE LOS NIÑOS Y JÓVENES TENGAN CON QUE JUGAR, LOS QUE TIENEN ESTÁN YA EN MUY MAL ESTADO.	Comprar o Conseguir balones de futbol con el DIF o Presidencia	3 balones de futbol 4 balones de básquet bol	X	X	X	Comisariado Ejidal y Representante de APEC
HACE FALTA UNA COMPUTADORA QUE LES SEA ÚTIL A LAS AUTORIDADES DEL EJIDO Y A LOS JÓVENES, PARA QUE APRENDAN A REALIZAR DOCUMENTOS ÚTILES PARA LA GESTIÓN DE BENEFICIOS PARA EL EJIDO.	Lograr computadora para el ejido	1 computadora adquirida	X			Presidente de la APEC y Comisariado Ejidal
HACE FALTA UN ESPACIO CON JUEGOS PARA QUE SE DIVIERTAN LAS Y LOS NIÑOS DEL EJIDO	Determinar terreno en el ejido, establecer juegos infantiles	1 Espacio con juegos infantiles en el ejido			X	Comisariado ejidal, la APEC

2. ACTIVIDADES ECONOMICO-PRODUCTIVAS QUE EN EL EJIDO REPRESENTAN MAYOR IMPORTANCIA

e. Sistema de Producción Café Orgánico

PROBLEMAS	LÍNEAS DE ACCIÓN	METAS	AÑOS			RESPONSABLE DE CUMPLIMIENTO DE META
			2014	2015	2016	
POCAS TIERRAS BUENAS EN EL EJIDO PARA LA SIEMBRA DE CAFE	<i>Destinar Tierras para la Siembra de café</i>	<i>21 Hectáreas de huatales o potreros se destinan al cultivo de café</i>	X			
CARENCIA DE PATIOS DE SECADO Y PULPEROS PARA BENEFICIAR EL GRANO DE CAFÉ, OCASIONA BAJA CALIDAD Y BAJO PRECIO.	<i>Construir patios de secado (cada productor).</i>	<i>Patios de secado construidos</i>		X		<i>Productores de Café</i>
POCO CONOCIMIENTO EN EL MANEJO DEL CULTIVO DE CAFÉ (Fertilización, desombre y enfermedades) OCASIONA BAJA PRODUCCION	<i>Capacitación para aprender hacer un mejor manejo del cultivo.</i>	<i>1 Taller de mejores prácticas para el cultivo del café orgánico.</i>	X			<i>Comité de Cafeticultores</i>
	<i>Capacitación sobre combate de enfermedades y mejores Variedad de café aptas para la zona.</i>	<i>1 Taller para la atención de enfermedades del café y mejores variedades</i>				
LA FALTA DE UN MERCADO MEJOR, PARA COLOCAR EL CAFÉ DEL EJIDO A UN MEJOR PRECIO, OCASIONA QUE SE VENDA A INTERMEDIARIOS DE MAPASTEPEC A BAJO PRECIO.	<i>Medio de Transporte para llevar el café al mercado o bodega del comprador</i>	<i>1 Vehículo de 3 toneladas</i>		X		<i>Comité de cafeticultores</i>
	<i>Buscar mercado para el café, a través de la relación con organizaciones productoras y compradoras de café orgánico.</i>	<i>1 Estudio de mercado</i>	X			
LA AFECTACION DEL CAFETO POR LOS FUERTES VIENTOS QUE HACEN QUE LAS FLORES Y LAS	<i>Experimentar con variedad de semillas de</i>	<i>Catimor Catuai y Café oro</i>	X	X	X	<i>Productores de café</i>

HOJAS SE CAIGAN Y LA PRODUCCION DISMINUYA. *café resistentes y de alta producción*

b. Sistema Producción de Frijol de Suelo

PROBLEMAS	LÍNEAS DE ACCIÓN	METAS	AÑOS			RESPONSABLE DE CUMPLIMIENTO DE META
			2014	2015	2016	
INSUFICIENTE RECURSO ECONÓMICO, INSUFICIENTE SEMILLA DE FRIJOL CRIOLLO, ENFERMEDADES COMO EL ARGEÑO Y LA PLAGITA DE LA TORTUGILLA, IMPIDEN MAYOR SIEMBRA Y MAYOR PRODUCCIÓN DE FRIJOL EN EL EJIDO.	<i>Realizar control biológico de plagas en el frijol de vara y de suelo de la comunidad.</i>	<i>1 taller para aprender a elaborar productos como el "CAJA" a base de Cebolla, ajo, jabón y agua, para el control de plagas.</i>	X			<i>Comisariado Ejidal</i>

c. Producción de Aves de Corral

PROBLEMAS	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	RESPONSABLES
CARENCIA DE CONOCIMIENTO PARA HACER UN MEJOR MANEJO EN LA CRIANZA DE AVES DE CORRAL (ALIMENTACIÓN, MANEJO DE ESPACIOS), PREVENCIÓN Y TRATAMIENTO DE ENFERMEDADES, QUE CAUSAN LA MUERTE POR MAYOREO DE LAS AVES DE CORRAL EN EL EJIDO.	<i>Capacitación para hacer un mejor manejo del proceso productivo de las aves de corral de la comunidad (alimentación, espacios, prevención y tratamiento de enfermedades)</i>	<i>2 cursos-talleres realizados</i>	X			<i>Comisariado Ejidal y Sr. Ismael Pérez Jiménez</i>
CARENCIA DE MATERIALES COMO MALLAS, LÁMINAS, COMEDORES, BEBEDEROS Y DEMÁS INSUMOS NECESARIOS PARA EL	<i>Solicitar apoyo al Municipio, dependencias u organizaciones, ayuden para comprar las láminas, mallas, bebederos y demás insumos, necesarios.</i>	<i>1 solicitud elaborada y entregada</i>	X			

CUIDADO Y CRIANZA DE LOS ANIMALES.	<i>Formar un grupo con personas interesadas en la crianza de aves de corral y comprar los materiales en conjunto.</i>	<i>1 grupo integrado</i>	<i>X</i>			
---	---	--------------------------	----------	--	--	--

d. Producción Ganadera

PROBLEMAS	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	RESPONSABLES
POR LAS CONDICIONES DE LOS TERRENOS DEL EJIDO, LA ACTIVIDAD GANADERA REPRESENTA UN RIESGO PARA EL EJIDO, POR LOS DESLAVES QUE SE PUDIERAN PROVOCAR, AFECTANDO A LOS POBLADORES DE LA COMUNIDAD.	<i>Siembra de árboles dispersos en potreros.</i>	<i>30 árboles de diferentes especies sembradas por hectárea (maderables, frutales y forrajeros)</i>		<i>X</i>		<i>Comisariado ejidal, cada productor y posible comité de ganadería</i>
	<i>Establecimiento de barreras vivas en los potreros, en curvas de nivel.</i>	<i>4 barreras vivas de 10 metros de largo cada una, por hectárea.</i>			<i>X</i>	
LA ACTIVIDAD GANADERA REPRESENTA UN RIESGO PARA LA PERMANENCIA DE LOS YACIMIENTOS DE AGUA DEL EJIDO Y PARA LA CALIDAD DEL AGUA QUE CONSUME LA POBLACIÓN.	<i>Reforestar donde hay yacimientos de agua (lugares diferentes a los ya reforestados).</i>	<i>Reforestar los lugares donde están los yacimientos de agua de la comunidad</i>	<i>X</i>	<i>X</i>		<i>Comisariado ejidal y Ejidatarios</i>
DESCONOCIMIENTO DE TÉCNICAS DE MANEJO (ALIMENTACIÓN, ENCIERROS, PREVENCIÓN Y COMBATE DE ENFERMEDADES) DEL GANADO, PROPICIA PERDIDAS ECONÓMICAS PARA EL PRODUCTOR Y DESTRUCCIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES	<i>Capacitación sobre alternativas de manejo del ganado, amigables con la naturaleza.</i>	<i>6 cursos de capacitación en alternativas de manejo de ganadería sustentable (2 cursos por año)</i>	<i>X</i>	<i>X</i>	<i>X</i>	<i>Comité de ganadería y Comisariado Ejidal</i>
	<i>Aplicar técnicas de manejo sustentables de la actividad ganadera</i>	<i>Técnicas de manejo aplicadas</i>	<i>X</i>	<i>X</i>	<i>X</i>	

3. LOS RECURSOS NATURALES DEL EJIDO, DESDE LA PERSPECTIVA LOCAL

a. Ríos, Arroyos y Animales que viven en ellos (Piguas, Truchas, Pupitos Y Mecapales)

PROBLEMAS	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	RESPONSABLES
“OJOS” DE AGUA DESPROTEGIDOS DE VEGETACIÓN, LO QUE PONE EN RIESGO QUE ESTOS SE SEQUEN Y PEREZCAN LOS ANIMALITOS QUE EN ELLOS VIVEN, ADEMÁS DE QUE HABRÁ FAMILIAS QUE SE QUEDEN SIN AGUA.	Mantenimiento de las plantas sembradas en el año 2013 alrededor de los ojos de agua.	10 hectáreas reforestadas son cuidadas para que los árboles crezcan.	X	X		Comisariado ejidal
RÍOS Y ARROLLOS COMO EL RIO GRANDE (LAS NUBES), DESPROTEGIDOS DE VEGETACIÓN EN SUS ORILLAS, QUE PROTEJAN SUS AGUAS DE LOS RAYOS DIRECTOS DEL SOL, PONEN EN RIESGO LA VIDA DE LOS ANIMALES QUE AHÍ VIVEN, POR QUE EL AGUA SE CALIENTAN, SE EVAPORA Y DISMINUYE, PUDIENDOSE AGOTAR EN ALGUN MOMENTO.	Proponer en Asamblea ejidal la reforestación de las 2 orillas del rio Cuidar los árboles que ya nacieron a orillas del río grande Que por acuerdo ejidal se determine que todo visitante evite dejar basura en ríos y arroyos del ejido y si lo hace, que se haga acreedor a una sanción	1 propuesta de reforestación aprobada en la asamblea ejidal 10 hectáreas de terreno son cuidadas a orillas del rio, para que los árboles nativos crezcan. 1 Acuerdo firmado por la asamblea ejidal.	X	X	X	Comisariado ejidal Juez Rural

b. Los Bosques de La Montaña (Sus Plantas Y Sus Animales)

PROBLEMAS	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	RESPONSABLES
LOS BOSQUES DE LA MONTAÑA HAN SIDO DAÑADOS POR INCENDIOS, DESLAVES, EXTRACCIÓN DE LEÑA Y ACTIVIDADES PRODUCTIVAS COMO LA GANADERÍA, SI NO SE	Mantenimiento de las plantas sembradas en el 2013, para que crezcan. Resiembra de las áreas reforestadas que pierdan arbolitos por descuido o sequía	50 hectáreas reforestadas reciben mantenimiento, para que los árboles crezcan. 50 hectáreas resembradas si fuera necesario	X	X	X	Comisariado ejidal Dueños de parcelas reforestadas

REFORESTA, HABRÁ RIESGO DE MAYOR CALENTAMIENTO, MENOS LLUVIAS Y CADA VEZ MENOS AGUA PARA TODOS.

LOS ANIMALES DE LA MONTAÑA ESTÁN EXPUESTOS A LA CACERÍA POR POBLADORES DE OTROS EJIDOS	<i>Continuar con los recorridos mensuales en terrenos del ejido</i>	<i>15 kilómetros son recorridos cada mes</i>	X	X	X	<i>Brigadas comunitarias y jefes de brigada</i>
---	---	--	---	---	---	---

c. Los Suelos (Sus Nutrientes Y Sus Microorganismos)

PROBLEMAS	LÍNEAS DE ACCIÓN	METAS	AÑOS			RESPONSABLE DE CUMPLIMIENTO DE META
			2014	2015	2016	
SUELOS MUY CULTIVADOS, POBRES EN NUTRIENTES, CON MUY BAJOS RENDIMIENTOS.	<i>Sembrar canabalias</i>	<i>2 kgs. de canabalias sembrados productor</i>	X			<i>Comisariado ejidal</i>
	<i>Barreras vivas</i>	<i>2 años de descanso al suelo para que no pierda tantos nutrientes y se recupere</i>				
	<i>Presas filtrantes</i>					
TERRENOS SIN ÁRBOLES, ARENOSOS Y CON PURO PASTO, FACILES DE SER ARRASTRADOS POR LAS LLUVIAS EN TEMPORADAS DE HURACANES.	<i>Reforestar</i>	<i>10 árboles sembrados por cuerda de terrenos pobres</i>			X	<i>Comisariado Ejidal</i>
		<i>210 árboles sembrados y cuidados para que crezcan, por todo el ejido.</i>			X	

d. El Aire y la Basura

PROBLEMAS	LÍNEAS DE ACCIÓN	METAS	AÑOS			RESPONSABLE DE CUMPLIMIENTO DE META
			2014	2015	2016	
LA QUEMA DE LEÑA A DIARIO, GENERA HUMO QUE AFECTA EN PRINCIPIO Y A LARGO PLAZO LA SALUD DE LAS MUJERES QUE ESTÁN EN LA COCINA DIARIAMENTE Y TAMBIÉN EL AIRE DE LA COMUNIDAD	<i>Compra de fogones ecológicos</i>	<i>21 fogones para ejidatarios con recursos del PSA</i>		X		<i>Directiva de comisariado Ejidal y Juez Rural</i>
	<i>Solicitar fogones ecológicos.</i>	<i>10 fogones para familias que no son ejidatarios y que no tienen PSA</i>			X	

LA QUEMA DE BASURA GENERA HUMO QUE TAMBIÉN SE VA A LA ATMOSFERA Y LA CONTAMINA.	Disminuir el consumo de bolsas y botellas de plástico.	Cada poblador de "21 de Marzo" cargará su morral para traer sus cosas de la tienda o de la ciudad.	X	X	X	Jefes de brigada de la forestal local
	Aprender a separar la basura orgánica de la inorgánica.	Tomar refrescos lo menos posible				Jefe de PSA, en el ejido
	Quemar basura lo menos posible y si lo hace, lo haga dentro de una fosa.	Disminuir el consumo de sabritas como comida chatarra que genera basura y afecta el organismo.				Juez Rural
	Respetar el acuerdo del ejido que señala: "Quemar en la mañana o tarde solamente y que su fuego al terminar quede bien apagado".					Comisariado Ejidal
	Avisar a hijos de ejidatarios y no ejidatarios los acuerdos tomados en Asamblea, para que sean respetados por todos.					
	Avisar a todos los que llegan al ejido, que su basura, la recojan, quemen o entierren, pero que no pueden tirar basura en el ejido.					

4. PARTICIPACIÓN DE LA MUJER EN LA TOMA DE DECISIONES AL INTERIOR DEL EJIDO

PROBLEMAS	LÍNEAS DE ACCIÓN	METAS	AÑOS			RESPONSABLE DE CUMPLIMIENTO DE META
			2014	2015	2016	
LA MAYORÍA DE LAS MUJERES DEL EJIDO, NO SABEN LEER NI ESCRIBIR	Solicitar apoyo a Maestros de la COMUNIDAD.	Asistir a clases 3 horas de diarias, 3 días a la semana	X	X	X	Presidente de APEC (Asociación de padres de familia de la comunidad) y Comisariado Ejidal.
LA MAYORÍA DE LAS MUJERES DEL EJIDO SON TÍMIDAS Y LES DA MIEDO HABLAR, PADECEN VERGÜENZA	Trabajar talleres con dinámicas y exposiciones para perder la timidez	5 talleres en Desarrollo Humano y Valores 4 cursos de liderazgo y Equidad de Género	2	2	1	Promotora de salud de Oportunidades Comisariado ejidal
HACE FALTA SENSIBILIZAR A ESPOSOS DE MUJERES DEL EJIDO.	Talleres con todos los esposos de las mujeres del Ejido "21 de Marzo".	3 Talleres en Desarrollo Humano, Valores y Relaciones de Pareja.	1	1	1	Comisariado Ejidal Promotora de Salud, Promotora de Oportunidades, Juez Rural y la APEC

MUCHAS DE LAS MUJERES DEL EJIDO Solicitar a la 1 brigada de médicos(as), X X X **Comisariado Ejidal, Juez Rural y Asistente de Salud**
NO ACUDEN A SUS REVISIONES A LA jurisdicción 07 de hace exámenes clínicos a
CLÍNICA DE "SOLO DIOS", PARA LA Tapachula, vengan mujeres de "21 de Marzo"
DETECCIÓN TEMPRANA DE brigadas de médicos
ENFERMEDADES MALIGNAS, QUE a realizar exámenes
PUDIERAN PONER EN RIESGO SU a las mujeres de 21
VIDA. de Marzo.

5. ESTRUCTURA DE PODER LOCAL PARA ATENDER EL BIEN COMÚN

a. Los Comités en el Ejido

PROBLEMAS	LÍNEAS DE ACCIÓN	METAS	AÑOS			RESPONSABLE DE CUMPLIMIENTO DE META
			2014	2015	2016	
LA TIMIDEZ Y LA FALTA DE VALOR DE LOS REPRESENTANTES DE LOS COMITES, PARA TRATAR, DEFENDER Y NEGOCIAR CON LAS AUTORIDADES DE LAS DEPENDENCIAS LAS NECESIDADES DE SU EJIDO, LO CUAL RETARDA O LIMITA LA ATENCION DE LAS NECESIDADES DEL EJIDO.	Sensibilizar, Motivar y Enseñar sobre la importancia del buen funcionamiento de los comités del ejido.	3 talleres de motivación	X	X	X	Todos Los Ejidatarios
	Hacer solicitud a INEA para recibir apoyo.	1 Solicitud entregada a INEA.	X			El Presidente De La APEC
	Si algún comité después de capacitarse no demuestra interés para cumplir con su responsabilidad será cambiado.			X	X	X
LA FALTA DE ESTUDIOS DE LOS MIEMBROS DE LOS COMITES Y DE INFORMACION SOBE LAS DEPENDENCIAS Y DE LOS TIPOS DE PROGRAMAS QUE OFRECEN, ASI COMO EL NO CONOCIMIENTO DE LAS REGLAS DE OPERACIÓN DE LOS PROGRAMAS, IMPIDE BENEFICIOS PARA EL EJIDO.	Los miembros de los comités que no sepan leer o escribir, tomaran Clases.	3 Veces Por Semana, 2 Horas Diarias	X	X	X	Comisariado Y Presidente De APEC
	Capacitación Sobre Las Reglas De Operación De Los Programas.	3 Capacitaciones	X	X	X	Comisariado Ejidal
LA FALTA DE CAPACITACION A LOS COMITES PARA QUE	Asesorías Para La Elaboración De Documentos	3 Asesorías	X	X	X	El Comisariado Ejidal

APRENDAN A ELABORAR DOCUMENTOS IMPORTANTES Y CORRECTOS PARA LA GESTION Y NEGOCIACION DE BENEFICIOS PARA SU COMUNIDAD, IMPIDE LA REALIZACION DE UNA NEGOCIACION EFECTIVA ANTE DEPENDENCIAS

FALTA DE INERES DE MUCHOS DE LOS REPRESENTANTES DE LOS COMITES DEL EJIDO POR PREPARARSE Y APRENDER MAS PARA HACER MEJOR SU TRABAJO EN BIEN DEL EJIDO

Por incumplimientos la Asamblea Ejidal llamará la Atención a los Comités. 2 Veces X X X

Todos Los Ejidatarios

6. LAS FORMAS DE ORGANIZACIÓN LOCAL PARA ATENDER EL BIEN COMÚN

PROBLEMAS	ACCIONES	METAS	2014	2015	2016	RESPONSABLES
LA FALTA DE INTEGRACIÓN DE TODOS LOS CIUDADANOS EJIDATARIOS O JÓVENES MAYORES DE EDAD EN LA TOMA DE DECISIONES Y EJECUCIÓN DE ACCIONES A FAVOR DEL BIENESTAR DEL EJIDO, ES UNA DEFICIENCIA	Invitar a los eventos de capacitación también a los pobladores y vecindados del ejido.	Invitar a todos a los talleres de Desarrollo Humano que se gestionen para el Ejido.	X	X	X	Padres de familia y Autoridades locales
	Proyección de películas para hacer conciencia.	2 películas proyectadas por año	X	X	X	Presidente de APEC
	Juntarse las autoridades del ejido y consejo de vigilancia para llamar la atención e invitar a los jóvenes, pobladores y vecindados a participar en los cursos de capacitación y a no hacer cosas malas en el ejido.	1 acuerdo de participación ejidal (ejidatarios, vecindados, pobladores y jóvenes) (Se propone como un punto de la mesa de debates el punto, para el mes de septiembre de 2013)	X			Comisariado ejidal
LA FALTA DE UN PLAN DE PREVENCIÓN DE RIESGOS EN MOMENTOS DE DESASTRES COMO INCENDIOS, SISMOS O HURACANES QUE DISMINUYA EL	Gestionar y realizar ante protección civil, un taller para elaborar un plan de prevención de riesgos para la comunidad.	1 plan de prevención de riesgos elaborado	X			Comisariado ejidal

**RIESGO DE PÉRDIDA DE VIDAS
HUMANAS EN EL EJIDO**

Formar una nueva brigada o comité de protección civil del ejido

1 brigada formada

X

Construir una galera que funcione como cocina comunitaria en casos de desastres

1 cocina comunitaria construida

X

X. PROGRAMACIÓN DE ALTERNATIVAS DE INVERSIÓN EN EL TIEMPO

ALTERNATIVAS DE INVERSIÓN EN GENERAL POSIBLES EN EL EJIDO	ALTERNATIVAS DE INVERSIÓN PRIORIZADAS	AÑOS DE EJECUCIÓN DE PROYECTOS			RESPONSABLE DE BUSCAR EL CUMPLIMIENTO DEL PROYECTO
		2014	2015	2016	
1. GRANJA DE POLLOS DE RANCHO	1 CRIADERO DE MOJARRAS	√			- REPRESENTANTE DE PROCAMPO Y
2 CRIADERO DE MOJARRAS	2 GRANJA DE POLLOS DE RANCHO	√			- COMISARIADO EJIDAL
3 CRIADERO DE PIGUAS	3 TIENDA COMUNITARIA EJIDAL		√		- Sra. SECRETARIA DE OPORTUNIDADES
4 CULTIVO DE HORTALIZAS (POR MUJERES)	4 CRIADERO DE PIGUAS			√	- COMISARIADO EJIDAL
5 CRIADERO DE BORREGOS					- REPRESENTANTE SR. MARGARITO
6 GRANJAS DE MARRANOS					
7 TIENDA COMUNITARIA EJIDAL					
8 CENTRO ECOTURISTICO 21 DE MARZO					
9 PARCELA DE FRUTALES (Naranja, Mandarina, Mango, Guayaba, Piña, Sandía, Melón Y Pepino)					

XI. CONSIDERACIONES FINALES

1. Tomando en consideración que los resultados concentrados en este documento, son producto del esfuerzo, análisis y perspectiva de los cuerpos de autoridad existentes en este momento en el ejido, así como de personas líderes de opinión en la comunidad, los resultados logrados demandan un proceso de socialización y asimilación por todas y todos los ciudadanos mayores de edad en el ejido, con la finalidad de que comprendan la importancia del trabajo realizado por sus autoridades en turno y se motiven para la acción colectiva, en busca de la atención de la problemática que el ejido enfrenta en su conjunto.
2. La planeación que se hizo para ser llevada a cabo en tres años de trabajo, responde en buena medida a los tiempos que en términos reales las autoridades más importantes del ejido duran en sus gestiones, en este sentido, nos referimos al Comisariado Ejidal, al Consejo de Vigilancia y al Agente o Juez Rural; sin embargo, esto no quiere decir, que por el cambio de autoridades locales por término de periodo de gestiones, necesariamente se constituya en un problema en términos de continuidad del proceso emprendido; ya que partiendo del entendido de que toda la comunidad sabe de los trabajos realizados y los fines de los mismos, esto, puede ser una garantía de que los cambios de autoridades locales no representen ningún problema en el camino de búsqueda de atención de los problemas detectados.
3. Tomando en consideración de que varias de las medidas de atención a la problemática local por las condiciones materiales limitadas en que el ejido se encuentra su atención dependerá en buena parte de las condiciones y voluntades externas al ejido, es de suma importancia capacitar a todas las autoridades locales, en cuestiones de elaboración de documentos, técnicas para la gestión, conocimientos de programas y reglas de operación, así como del ser y quehacer institucional estatal y federal, con la finalidad de que sus acciones de gestión tengan mejores resultados.
4. Mucho del trabajo emprendido en el ejido, para la atención de sus problemas, sin duda, demandará de la toma de muchos acuerdos internos, en este sentido, el acompañamiento de buena fe de alguien externo, puede fortalecer y animar la toma de acuerdos para hacer más corto y ágil el camino en la atención de los problemas encontrados.
5. Muy probablemente, por la lejanía y la falta de información tanto de instituciones federales, como estatales, así como del Municipio al cual pertenece este ejido, ubicado en zona de amortiguamiento de una reserva de la biosfera tan importante como lo es "El Triunfo", imposibilitan la creación de líneas de atención precisas para el trabajo con estas comunidades tan importantes, para el bien de todos nosotros por su ubicación estratégica en cuanto al manejo y conservación de los recursos naturales. En este sentido, será de mucha utilidad buscar una sinergia o entendimiento interinstitucional que favorezca una mayor coordinación en la atención de los problemas que enfrentan estas poblaciones tan especiales para el mantenimiento del equilibrio ecológico de toda una región determinada. Una necesidad de entendimiento y coordinación institucional que puede tener como base, este primer esfuerzo de planeación local para atender una problemática local dinámica y cambiante.
6. La definición general de alternativas de inversión desde la perspectiva de quienes en la comunidad viven, sin duda, es una gran oportunidad para poder concentrar esfuerzos hacia un objetivo común, ya sea grupal o individualmente, con el fin en primera instancia, de satisfacer una necesidad alimenticia lo más digna y nutritivamente posible, además de que en dado momento, esta alternativa, también puede convertirse en una fuente de ingresos, sin embargo, también será de mucha importancia de acuerdo a las políticas institucionales y a los fines de conservación de los recursos naturales y el bienestar social, definir, orientar y determinar colectivamente con el ejido, cuáles de las alternativas generadas, realmente cumplen con el fin de beneficio para la comunidad, sin detrimento o afectación de los recursos naturales locales.

7. Por último, importante es señalar que el ejercicio de hacer un análisis colectivo desde la perspectiva de todos los cuerpos de autoridad de una comunidad, como ahora fue el caso en la realización de este “Plan de Desarrollo Local”, sin duda, es un gran aprendizaje para los pobladores del ejido, tal cual fue manifiesto, ya que el dialogo amplio y ágil enriquece el análisis, la reflexión y el resultado, al cual, aunque sencillo, siempre se tenía que llegar, cosa que desde la experiencia de los participantes en muchas ocasiones expresaron que a ellos internamente siempre se les ha dificultado llegar acuerdos “a veces estamos aquí desde la mañana, llega la noche y no llegamos a ningún lado” expresaron. En este sentido, el ejercicio realizado, deja un precedente en el ejido, para que como sugerencia, sea de esta manera que siempre busquen abordar sus problemas existentes, ya que este proceso de análisis colectivo entre autoridades y líderes de conocimiento y opinión local, fortalece las relaciones de colaboración entre autoridades locales, el aprendizaje mutuo y da solidez ante la comunidad en general, del trabajo organizado y valioso que en dado momento las autoridades locales desarrollen a favor de su comunidad y de sus recursos naturales.

XII. ANEXO

1. Bibliografía

- a) Instituto Nacional de Ecología. SEMARNAP. 1999. Programa de Manejo de la Reserva de la Biosfera el Triunfo.
- b) Juan Carlos Mijangos Noh. 2006. Educación Popular y Desarrollo Comunitario Sustentable. Una Experiencia con los Mayas de Yucatán. FLACSO y Plaza Valdés Editores.
- c) INIFAP, Fondo de Conservación el Triunfo y CFE. 2012. Anexo 2. "INFORME DE RESULTADOS. RESULTADOS DEL DIAGNOSTICO SOCIO-PRODUCTIVO. Ejido "21 Marzo, Mapastepec. Chiapas. Documento Mimeografiado.
- d) Instituto Nacional de Ecología-SEMARNAP. 2000. Áreas Naturales Protegidas de México.
- e) Rosario Carrasco Pérez. 2007. "EL DESARROLLO COMUNITARIO" ¿Una inaplazable tarea, una Realidad pendiente o una Utopía inalcanzable?°. Documento Mimeografiado.
- f) Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA). Proyectos de Inversión para pequeñas empresas rurales. 1993. San José Costa Rica.

⁶ Rosario Carrasco. 2007. "EL DESARROLLO COMUNITARIO" *¿Una inaplazable tarea, una Realidad pendiente o una Utopía inalcanzable?°*. Responsable de la Línea de Trabajo "Evaluación y Seguimiento" de la Asociación Civil EDHUCAR A.C.